

**hvc.** energie en  
hergebruik

**jaarverslag 2025.**

jouw pindadop  
wordt  
compost.

een schone wereld.  
we *leven* het gewoon.



# inhoudsopgave.

<b>voorwoord.</b>	<b>3</b>	<b>3 bestuur.</b>	<b>91</b>	<b>5 overige gegevens.</b>	<b>157</b>
<b>in het kort</b>		Risicobeheer	92	Statutaire bepaling inzake de	158
<b>highlights.</b>	<b>5</b>	Gedrag en integriteit	96	bestemming van het resultaat	
<b>wie we zijn.</b>	<b>11</b>	Corporate Governance	98	<b>overige informatie</b>	
<b>waar we voor staan.</b>	<b>13</b>	Verslag van de raad van commissarissen	102	<b>6 overige informatie.</b>	<b>159</b>
<b>wat we doen.</b>	<b>15</b>	Personalia	109	Over dit verslag	160
<b>bestuursverslag</b>		<b>jaarrekening</b>		Materialiteitsmatrix	162
<b>1 over HVC.</b>	<b>18</b>	<b>4 jaarrekening.</b>	<b>112</b>	Connectiviteitstabel	164
Onze context	19	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	113	Dialogoog met belanghebbenden	165
Onze organisatie	24	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	115	CO <sub>2</sub> -rapportage 2025 warmtenetten	169
Onze duurzame activiteiten, projecten en innovaties	26	Geconsolideerd overzicht van kasstromen over 2025	116	Gri referentietabel	177
<b>2 strategie en resultaten.</b>	<b>27</b>	Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	118	Verklaring naleving gedragscode	186
Strategische pijlers	28	Toelichting op de geconsolideerde balans	130	Begrippenlijst	187
Waardecreatiemodel	29	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	137		
Strategische pijler Milieu-impact	30	Toelichting op de winst- en verliesrekening	141		
Strategische pijler Duurzame Energie	41	Vennootschappelijk balans per 31 december 2025	146		
van gft tot groen gas en compost	65	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2025	148		
Strategische pijler Hergebruik	66	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	149		
recyclingsactiviteiten	81				
Organisatiepijlers	82				

**voorwoord.**



**“Voor ons zijn warmte, hergebruik en lokale energie geen klimaatprojecten, maar voorzieningen waar mensen op moeten kunnen rekenen.”**

Steeds vaker zie ik dat inwoners afhaken zodra het woord klimaat valt. Niet omdat het onderwerp onbelangrijk is, maar omdat het zo beladen is geraakt dat het weerstand of vermoeidheid oproept. Begrijpelijk. Want velen maken zich vooral zorgen over heel praktische dingen veel dichterbij huis: Kom ik ooit aan een betaalbare woning? Hoe houd ik mijn huis straks warm? Blijft mijn energierekening betaalbaar? En waarom zit het stroomnet zo vol dat ik mijn bedrijf niet kan starten?

Dat zijn de vragen die ertoe doen. Daarom is een andere aanpak nodig, juist omdat het klimaat ons aan het hart gaat.

Voor ons als publiek bedrijf zijn warmte, hergebruik en lokale energie geen klimaatprojecten, maar voorzieningen waar inwoners op moeten kunnen rekenen. Warmte die niet afhankelijk is van spanningen in het buitenland. Rekeningen die voorspelbaar blijven. En oplossingen die helpen om druk van het volle stroomnet te halen, omdat een warmtenet warmte levert zónder het elektriciteitsnet verder te belasten.

Net zoals onze aandeelhoudende gemeenten en waterschappen al generaties lang zorgen voor betrouwbare publieke voorzieningen, bouwen wij aan oplossingen voor duurzame warmte en hergebruik van waardevolle grondstof die diezelfde zekerheid bieden. Samen maken we keuzes die werken voor het echte leven van echte mensen. Voor nu, en voor de lange termijn.

In die wereld past één ding steeds minder: een verdienmodel dat afhankelijk blijft van zo veel mogelijk afval en verbranding. Er zijn bedrijven die daar nog steeds op draaien. Dat is hun keuze. Bij HVC werkt het anders. Ook wij verdienen geld met wat

we doen, maar dit gaat terug naar publieke doelen: naar gemeenten, naar investeringen in duurzame projecten, naar voorzieningen voor inwoners. Niet naar aandeelhouders, maar naar de samenleving.

Hoe brengen we dit in de praktijk? Door in te zetten op oplossingen die betrouwbaar en bijna vanzelfsprekend zijn om voor te kiezen.

Dat betekent:

- ➔ een warmtenet dat je huis 24/7 verwarmt, zonder afhankelijkheid van gas uit verre landen en dat niet duurder is dan aardgas;
- ➔ warmteoplossingen die helpen om ruimte op het stroomnet te creëren;
- ➔ inzameling en recycling die weinig moeite kosten en waarde in de regio houden;
- ➔ voorzieningen die rust, zekerheid en duidelijkheid bieden, vandaag én over twintig jaar.

2025 was voor HVC het jaar waarin we deze verschuiving – van zorgen naar zekerheid, van moeten naar willen – concreet hebben gemaakt. Dat gaat niet vanzelf. Ook wij moeten blijven leren, versnellen en soms oude gewoonten loslaten. Maar de richting is helder: een duurzame toekomst wordt beter als we ons meer inleven in wat mensen écht belangrijk vinden en hiernaar handelen.

We komen verder door minder te praten en meer te doen. Door te bouwen aan duurzame oplossingen die betrouwbaar zijn en dicht bij mensen staan. En door dat te doen samen met onze gemeenten, waterschappen, partners en collega's.

**Dat is de koers van HVC.**

**En die zetten we onverminderd door.**

Dion van Steensel  
algemeen directeur

highlights.



## Slidrecht krijgt warmte uit rioolslib.

Maar liefst 2.300 woningen in Slidrecht krijgen vanaf september 2025 duurzame warmte, gewonnen uit rioolslib. Hiervoor zijn twee nieuwe warmteleidingen onder de rivier de Merwede van Dordrecht naar Slidrecht doorgetrokken. De slibverwerkingsinstallatie van HVC in Dordrecht wekt de warmte op en levert die aan het warmtenet van Slidrecht. [Lees meer](#)



## duurzaamste warmtenet van Nederland.

Warmtenet Dordrecht-Slidrecht is Warmtenet van het Jaar 2025. Het warmtenet viel op door het hoge aantal aansluitingen van bestaande woningen in de afgelopen drie jaar en het duurzame karakter. HVC ontving op het Nationaal Warmte Congres hiervoor een prijs (op de foto). Daarnaast blijkt uit een rapport van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland dat warmtenet Dordrecht de laagste CO<sub>2</sub>-uitstoot heeft van alle grote warmtenetten in Nederland. Dit komt vooral door het gebruik van restwarmte uit de slibverwerkingsinstallatie. Het HVC-warmtenet in Alkmaar staat in de top 3. [Lees meer](#)

### heet water voor schone straten.

In Alkmaar opende HVC een nieuw warmwaterstation. Met dit hete water beheersen we onkruid in acht gemeenten. Het station werkt op restwarmte uit de afvalenergiecentrale in plaats van houtgestookte ketels. Zo gebruiken we bestaande energiebronnen voor milieuvriendelijke onkruidbeheersing, zónder extra uitstoot van schadelijke stoffen. [Lees meer](#)



### speelse campagne voor beter scheiden.

In 25 HVC-gemeenten deden duizenden inwoners mee aan de campagne Gooi Raak!, de speelse campagne die beter afval scheiden stimuleert. Zo voorkomen we dat waardevolle grondstoffen verloren gaan en verhogen we recycling. Dankzij quizen en straatacties steeg het bewustzijn én gooiden inwoners vaker raak voor een schonere toekomst. [Lees meer](#)

## sportboulevard Dordrecht op het warmtenet.

De Optisport Sportboulevard in Dordrecht is aangesloten op het warmtenet van HVC. In dit grootste overdekte en multifunctionele sportcentrum van Nederland vind je een zwembad, sportzaal, turnhal, ijshal en vergaderruimten. Met de aansluiting wordt een CO<sub>2</sub>-vermindering van 0,2 kton per jaar gerealiseerd; voor de sportboulevard een besparing van 90%. Op de foto: Tanja de Jonge (wethouder duurzaamheid) en Jordi Bons (Optisport) krijgen uitleg van Felix Hunting (HVC). [Lees meer](#)



## expeditie Schone Wereld wint prijs.

HVC heeft met haar expeditie Schone Wereld de Communication Award 2025 gewonnen voor de meest creatieve en boeiende communicatie in de afvalbranche. De prijs werd uitgereikt door CEWEP, de Europese koepelorganisatie van afvalbedrijven. Expeditie Schone Wereld is een interactieve ontdekkingstocht door de afvalenergiecentrale in Alkmaar, speciaal ontwikkeld voor schoolklassen en groepen. [Lees meer](#)

## nieuwe duurzame warmtebron: aquathermie.

In Gorinchem heeft HVC haar eerste aquathermiebron ontwikkeld en aangesloten op het lokale warmtenet. De warmte halen we met een warmtewisselaar uit gezuiverd rioolwater. Hoe dit werkt, konden bezoekers zien tijdens een open dag van het warmtestation in september 2025. Op de foto: de hal van het warmtestation. [Lees meer](#)



## duurzaam recycleplein Zaandam geopend.

In Zaandam opende HVC een duurzaam gebouwd recycleplein, gemaakt met circulaire en hergebruikte materialen. Inwoners kunnen er grof afval én bruikbare spullen inleveren. Het doel is dat materialen beter worden gescheiden en meer spullen opnieuw gebruikt kunnen worden. Op de foto: René Tuijn (wethouder Zaanstad) en Gertjan de Waard (directeur HVC). [Lees meer](#)

## windmolens maken waterschap energieneutraal.

Samen met Waterschap Amstel, Gooi en Vecht bouwden we 4 windturbines op de rioolwaterzuivering Amsterdam-West. Het waterschap wekt hiermee, samen met haar zonnepanelen en groengascentrale, meer energie op dan ze verbruikt en is hiermee 'energiepositief'. De windturbines wekken jaarlijks 21.000 megawatt uur op, vergelijkbaar met het stroomverbruik van circa 10.000 huishoudens. Op de foto v.l.n.r.: Rosan Kocken (voorm. gedeputeerde provincie Noord-Holland), Sander Mager (bestuurder AGV), Zita Pels (wethouder Amsterdam), Dion van Steensel (alg. directeur HVC). [Lees meer](#)



## statiegeldbulkmaschine in Dordrecht.

Op het afvalbrengrstation in Dordrecht plaatste HVC de derde statiegeldbulkmaschine. Inwoners kunnen hier zakken vol flesjes en blikjes in één keer inleveren, met directe uitbetaling via Tikkie. Zo wordt statiegeld inleveren makkelijker en kunnen we meer verpakkingsmateriaal recycleren. [Lees meer](#)

wie we zijn.



**“ in Nederland zijn we het er allemaal over eens: wij willen dat onze kinderen, kleinkinderen en de generaties na hen in een *schone* wereld leven. ”**

Daarom is het nodig om nog steviger in te zetten op de energietransitie, het voorkomen van afval en het hergebruiken van grondstoffen. HVC pakt de handschoenen op, samen met 52 gemeenten en 8 waterschappen, en draagt maximaal bij aan een beter klimaat. Het belangrijkste doel, het reduceren van CO<sub>2</sub>, verbindt de activiteiten van HVC met elkaar.

- ➔ Zo produceren we een hoeveelheid duurzame energie - **warmte, stroom en groen gas** - die overeenkomt met het elektriciteitsverbruik van bijna 800.000 huishoudens.
- ➔ In 13 gemeenten halen we woningen en bedrijven van het aardgas en sluiten we deze aan op duurzame bronnen, zoals geo- en aquathermie. We zijn op weg naar 50.000 **aardgasvrije woningequivalenten in de komende 5 jaar**.
- ➔ Wij verwerken het afval van onze 52 aandeelhoudende gemeenten. In 27 gemeenten zamelen we bij 629.187 huishoudens zelf in waardoor we direct invloed hebben op de kwantiteit en kwaliteit van gescheiden afval dat daarna **hoogwaardig gerecycled** kan worden.
- ➔ Andere kernactiviteiten van HVC zijn het **vergisten en composteren van groente-, fruit- en tuinafval**, het **verwerken van het rioolslib** van 8 waterschappen en het beheren van **zon- en windparken**.

Grote kracht van HVC is de lange ervaring en technische know-how, het lef om in ambitieuze transitieprojecten te stappen en de 'vereenzelviging met de maatschappelijke opgave'. Sinds de oprichting in 1991 is dat wat ons drijft. Het gaat niet om financiële winstmaximalisatie, maar om **maximale milieuwinst**. Onze bedrijfsmatige aanpak houdt ons financieel gezond.

## Samen met anderen

Ons uitgangspunt is: samen kunnen we meer bereiken. We werken voor onze deelnemende gemeenten en waterschappen en blijven altijd in verbinding met onze omgeving. We geloven in oprecht, persoonlijk contact. Of het nu gaat om inwoners bij wie we afval inzamelen, omwonenden van een warmte- of zonneproject of woningcorporaties.

We zorgen ervoor dat ook anderen ons werk zien en geïnspireerd raken om mee te denken over klimaatoplossingen. Bijvoorbeeld door onze afvalcoaches die in gesprek gaan met inwoners in een wijk. Of met de expeditie Schone Wereld, waarin we kinderen en volwassenen stimuleren om na te denken over het klimaat.

## een schone wereld. we doen het gewoon.

Met duurzaamheid in onze haarvaten, daadkracht als kernwaarde en een lange adem zijn we er trots op om een waardevolle bijdrage te kunnen leveren aan de urgente klimaatopgave.

**waar we voor staan.**



## Visie

We zien een toekomst waarin we klimaatverandering tegengaan door energie schoon op te wekken en grondstoffen te hergebruiken. Dat is urgent en doen we samen, zodat onze inwoners daar nu en in de toekomst de vruchten van plukken.

## Klimaatdoelstelling

HVC gaat maximaal bijdragen aan de vermindering van uitstoot van broeikasgassen. Dit doen we door impactvolle, afrekenbare en zichtbare groei van activiteiten in de energietransitie en door het hergebruik van grondstoffen. We verminderen en/of hergebruiken uitstoot van CO<sub>2</sub> en minderen ons energiegebruik. We meten en monitoren onze CO<sub>2</sub>-prestaties met een rekenmodel.


## Missie

Wij zijn een toonaangevend publiek bedrijf dat samen met onze gemeenten, waterschappen en inwoners actief is om broeikasgas-uitstoot te verlagen door de energiehuishouding te verduurzamen, afval te verminderen en grondstoffen te hergebruiken.

## Onze pijlers

- ➔ **strategische pijler Milieu-impact:** Het hoogste doel van HVC is om zoveel mogelijk milieuwinst te realiseren door CO<sub>2</sub>-uitstoot te vermijden en te minimaliseren. We meten en monitoren onze CO<sub>2</sub>-prestaties met een eigen ontwikkeld rekenmodel.
- ➔ **strategische pijler Duurzame Energie:** Met de productie van warmte, stroom en gas levert HVC duurzame energie voor bijna 800.000 huishoudens.
- ➔ **strategische pijler Hergebruik:** HVC werkt samen met inwoners en gemeenten aan het voorkomen van afval. We scheiden en hergebruiken het afval dat wel ontstaat en halen hieruit zoveel mogelijk grondstoffen en energie.
- ➔ **organisatiepijler Veiligheid:** Veiligheid is een belangrijk thema voor HVC. We willen dat iedereen veilig is en aan het einde van de werkdag weer gezond naar huis gaat. Daarom zijn we continu scherp op onze eigen veiligheid en die van onze omgeving.
- ➔ **organisatiepijler Toekomstbestendige organisatie:** HVC is een gezonde, veerkrachtige en financieel stabiele organisatie die haar medewerkers ruimte biedt voor hun ideeën en expertise. Hierdoor kan HVC zoveel mogelijk positieve milieu-impact realiseren.

## kernwaarden



duurzaam.  
publiek.  
daadkracht.

7

wat we doen.

**hvc.**

energie en hergebruik

svr

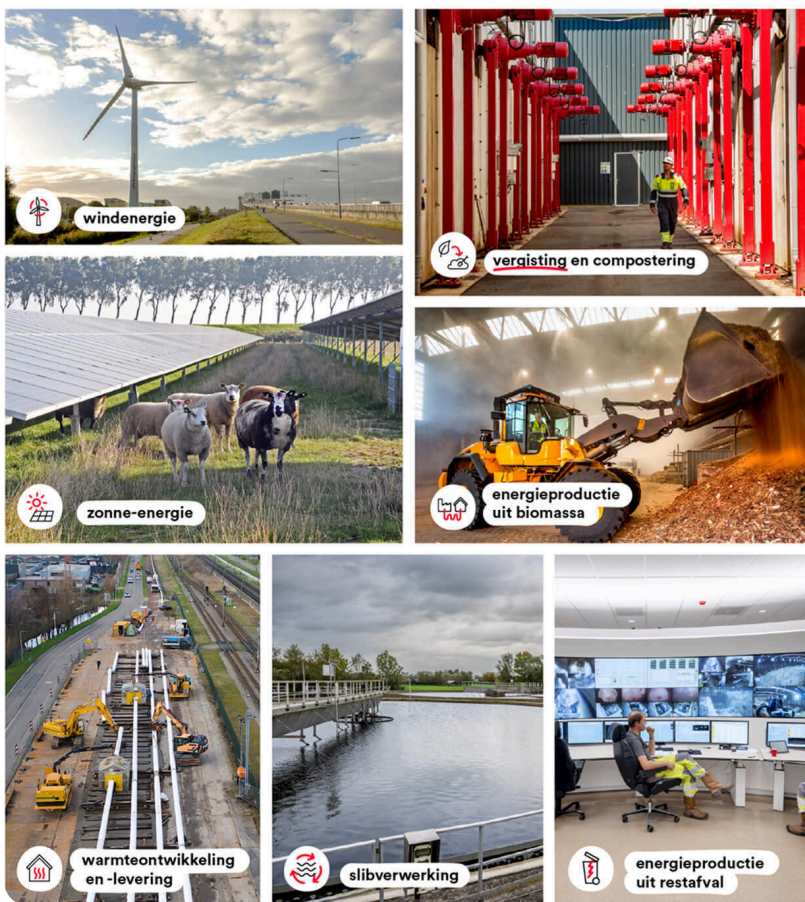
Compost  
schone wereld.  
et gewoon.



Wij helpen gemeenten en waterschappen hun doelstellingen op het gebied van duurzame energie en hergebruik te behalen, waarbij we maximaal bijdragen aan de reductie van CO<sub>2</sub>.

## onze activiteiten.

meer duurzame warmte, meer duurzame stroom en meer groen gas



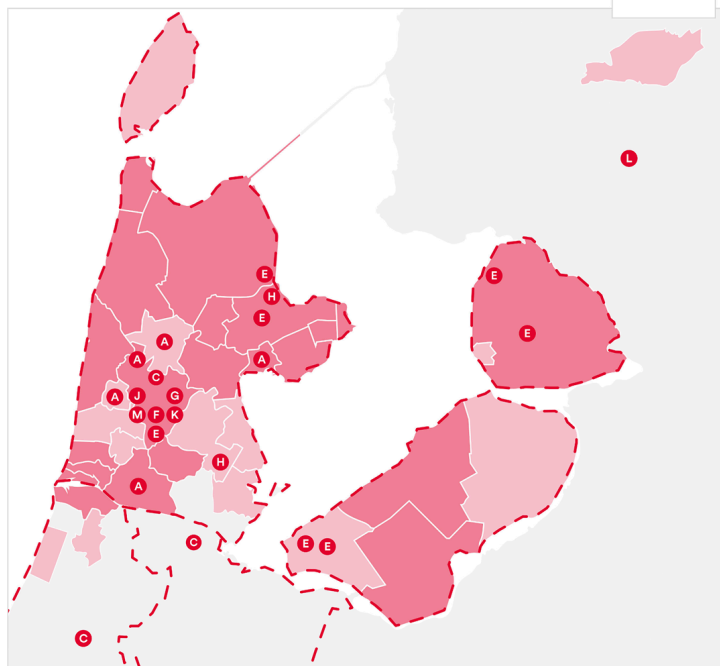
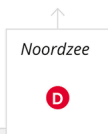
minder afval, meer afvalscheiding en meer recycling



# activiteiten in bedrijf.

## Noord-Holland, Flevoland en Friesland

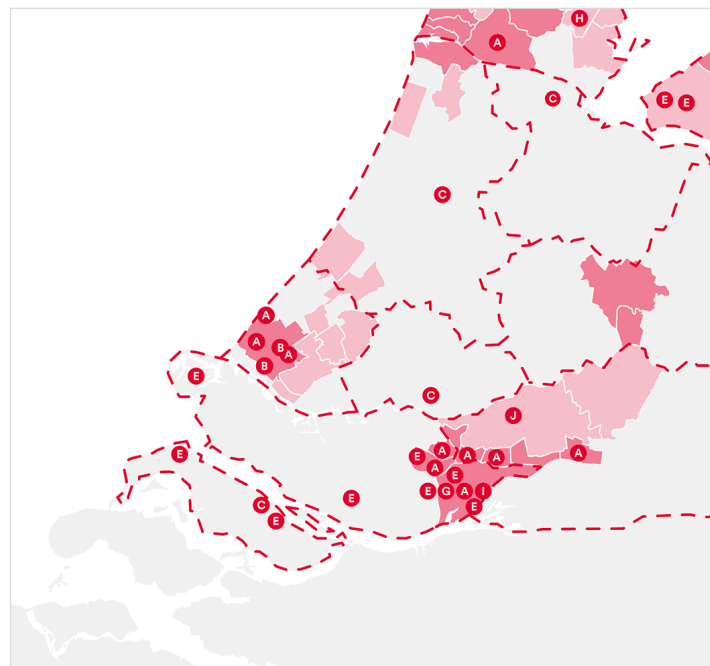
april 2026



- A** Warmtenet
- B** Aardwarmte
- C** Windmolens
- D** Windmolens op zee
- E** Zonneparken
- F** Bio-energiecentrale
- G** Afvalenergiecentrale
- H** Vergisting en/of compostering
- I** Slibverwerkingsinstallatie
- J** Verwerking van grof afval

## Zuid-Holland, Utrecht

april 2026



- K** Voorscheidingsinstallatie
- L** Kunststofsorteerinstallatie
- M** Bodemaswasinstallatie
- A** Aandeelhoudende gemeenten
- B** Aandeelhoudende gemeenten waar HVC afvalinzameling verzorgt
- C** HVC-waterschappen

**1 over HVC.**



## Onze context

### Trends en ontwikkelingen

In dit hoofdstuk gaan we in op enkele belangrijke trends en ontwikkelingen in 2025 en de uitdagingen en kansen voor HVC.

De externe omgeving is in 2025 sterk in beweging. Geopolitieke ontwikkelingen vergroten het belang van energie- en grondstoffenafhankelijkheid. Fossielvrije, duurzame, regionaal opgewekte energie en circulair materiaalgebruik krijgen hierdoor een strategische dimensie omdat ze bijdragen aan leveringszekerheid en de afhankelijkheid van partijen met een andere oriëntatie verkleinen.

Parallel hieraan ontstaat druk om klimaatmaatregelen af te zwakken door zorgen over de internationale concurrentiepositie van de industrie en toenemende behoefte om middelen vrij te maken voor actuele maatschappelijke opgaven, zoals defensie en veiligheid.

Om de klimaatverandering en wereldwijde ontwrichtende effecten daarvan tegen te gaan blijft structurele verduurzaming onverminderd noodzakelijk. HVC kan en wil tezamen met de deelnemende gemeenten en waterschappen daar in positieve zin aan bijdragen.

Ook HVC wordt geconfronteerd met de landelijke problematiek van netcongestie en schaarse stikstofruimte. Beide fenomenen vormen een grote belemmering voor de tijdige uitvoering van projecten, zelfs die projecten, die bijdragen aan het verminderen van netcongestie of stikstofemissies.

Voor het vinden en binden van gekwalificeerd personeel moeten we ons meer inspannen. En op het terrein van grondstoffen zijn er zorgen over de afzet en hergebruik van ingezameld plastic en textiel. Tot slot leidt de aanwezigheid van lachgas in het restafval nog steeds tot explosies, gevaar en schade.

We zien ook kansen op het gebied van hergebruik van grondstoffen en de warmtetransitie. Het nieuwe Circulair Materialenplan geeft een impuls om te komen tot hoogwaardige inzet van gerecyclede grondstoffen. En het aantal warmteaansluitingen groeit fors door.

Enkele belangrijke trends en ontwikkelingen voor HVC in 2025 lichten we in dit hoofdstuk kort toe.

### Duurzame energie

#### Wet collectieve warmte en betaalbaarheid

De nieuwe Wet collectieve warmte (Wcw) markeert een belangrijke stap in de Nederlandse warmtetransitie. De wet is ontwikkeld om het bestaande wettelijke kader te vervangen en om gemeenten, warmtebedrijven en bewoners meer duidelijkheid en zekerheid te bieden.

Voor gemeenten betekent de Wcw vooral meer verantwoordelijkheid én meer handelingsperspectief. Zij kunnen nu formeel gebieden aanwijzen waar collectieve warmte de voorkeursoptie is en krijgen een duidelijk proces om een warmtebedrijf te selecteren. Dat maakt het eenvoudiger om plannen te maken, bewoners te betrekken en projecten daadwerkelijk van de grond te krijgen. In combinatie met Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie kunnen gemeenten zeer gericht sturen op het aardgasvrij maken van buurten en wijken.

Voor HVC – als publieke warmtepartner – biedt de Wcw meer zekerheid om te investeren in infrastructuur, bronnen en uitbreiding van bestaande netten. De wet stuurt op een publiek meerderheidsbelang in warmtenetten, introduceert een nieuw tariefstelsel en creëert een stabielere speelveld waarin langjarige investeringen beter kunnen worden terugverdiend. Ook maakt de wet het eenvoudiger om samen met gemeenten strategische keuzes te maken over duurzame bronnen, zoals geothermie, aquathermie of restwarmte.

Naast de invoering van de Wcw is de betaalbaarheid van warmte veel in het nieuws geweest. Voor bewoners zijn kosten en een gebrek aan urgentie redenen om af te zien van aansluiting op een warmtenet. Er zijn subsidies nodig om te voorzien in nieuwe bronnen en om de onrendabele top te financieren. De komende jaren zijn cruciaal voor de voortgang van de warmtetransitie. De aangekondigde wet- en regelgeving kan ons daar naar verwachting bij helpen.

### **Netcongestie**

Op verschillende plekken in Nederland is er onvoldoende capaciteit op het elektriciteitsnet. Tegelijkertijd neemt het gebruik en de opwek van elektriciteit nog steeds toe. Deze zorgen voor 'file' op het elektriciteitsnet op piekmomenten: netcongestie.

In 2025 namen de problemen verder toe. Nederland en ook het HVC gebied kleurt rood. HVC wordt zelf ook geconfronteerd met netcongestie bij de bouw van installaties en voorzieningen. HVC zet in op verandering van de energieketen. Daarvoor is het nodig om op de juiste plekken duurzame energie en batterijen toe te voegen en productie en vraag beter op elkaar af te stemmen. Het doel is om energie zoveel mogelijk te benutten op het moment dat deze wordt opgewekt of wanneer dat maar beperkt mogelijk is, deze tijdelijk op te slaan en later te gebruiken.

## **Grondstoffen en afval**

### **Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid (UPV)**

De uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV) moet ervoor zorgen dat bedrijven die producten maken ook verantwoordelijk zijn voor (de kosten van) het inzamelen en hergebruiken van het afval van die producten.

### **UPV plastic verpakkingen**

De producenten van verpakkingen, verenigd in Verpact (voorheen Afvalfonds Verpakkingen), zijn verantwoordelijk voor een goede inzameling en recycling van deze verpakkingen, inclusief het statiegeldsysteem. Gemeenten ontvangen van

Verpact een inzamelvergoeding voor plastic, blik en drinkpakken (pbd), ingezameld bij huishoudens (bronscheiding) of gescheiden uit restafval (nascheiding).

In september 2025 hebben Verpact, VNG en NVRD de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst Verpakkingen 2025–2030 gesloten als uitwerking van de UPV Verpakkingen. De overeenkomst vervangt de eerdere ketenafspraken en introduceert een stabiel en transparanter vergoedingsmodel voor gemeenten. Centraal staat de kwaliteit van het ingezamelde verpakkingsafval, met name pbd. In tegenstelling tot de vorige overeenkomst, waarin afkeur en discussie over visuele controles een grote rol speelden, worden vergoedingen nu gekoppeld aan objectieve kwaliteitsmetingen.

Gemeenten die schoner en beter gescheiden materiaal aanleveren ontvangen een hogere vergoeding. Daarmee verschuift de prikkel van volume naar kwaliteit. De nieuwe Samenwerkingsovereenkomst Verpakkingen treedt per 1 januari 2026 in werking.

### **Stijging heffingen afvalverwerking**

#### **Belastingplan 2026**

Het belastingplan 2026 kondigt voor de periode vanaf 2027 belangrijke verhogingen aan ten aanzien van de voor afvalenergiecentrales (AEC's) toepasselijke afvalstoffenbelasting en CO<sub>2</sub>-heffing. De achtergrond van deze verhogingen is het doorhalen van de polymeren-heffing ('plastictaks'), die per 2028 ten laste van de plasticproducenten zou komen. Het afzien van deze heffing leidt voor het Rijk tot een derving van € 567 miljoen per jaar, ingaande 2028 (prijsspeil 2025). Om deze te compenseren stelt het kabinet met het Belastingplan 2026 alternatieve maatregelen voor, die met name ten laste van AEC's komen.

De landelijke afvalstoffenbelasting wordt per 2028 verhoogd van € 39,70 per ton te verbranden afval naar € 90,21. Vanaf 2035 wordt het tarief verder verhoogd naar € 113,81 (prijsspeil 2025). Daardoor stijgen de komende jaren de lasten voor een huishouden.

Er wordt nog volop gesproken over de belastingmaatregelen van het Belastingplan 2026. De verwachting is dat in het voorjaar van 2026, na het aantreden van een nieuw kabinet, meer duidelijkheid komt over het definitieve fiscale beleid op het gebied van afvalstoffen voor de komende jaren.

### **CO<sub>2</sub>-heffing**

Bij het verbranden van restafval komt CO<sub>2</sub> vrij. Het verbranden van één ton restafval leidt tot de uitstoot van ongeveer één ton CO<sub>2</sub>. Hiervan is 32% fossiel en 68% biogeen.

Tot nu toe hoefde niet te worden betaald voor de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij het verbranden van afval. Dat verandert in 2026. De CO<sub>2</sub>-heffing voor afvalverbrandingsinstallaties wordt vanaf 2026 stapsgewijs verhoogd naar € 303,55 per ton fossiele CO<sub>2</sub> in 2030, met als doel extra CO<sub>2</sub>-reductie, het tegengaan van afvalimport en het dekken van de derving van het niet invoeren van de circulaire plasticheffing. Dit verhoogde tarief biedt volgens het Kabinet een sterke prikkel voor het toepassen van CO<sub>2</sub>-afvang en -opslag (CCS), maar zal ook leiden tot hogere kosten, vooral als niet tijdig wordt overgestapt op CO<sub>2</sub>-afvang en -opslag en geen andere mitigerende maatregelen worden genomen. HVC heeft een restafvalstrategie ontwikkeld, gericht op maatregelen die de onvermijdelijke meerkosten van verwerking van huishoudelijk restafval zoveel mogelijk beperken. HVC focust op reductie van restafval door het stimuleren van afvalpreventie, betere bronscheiding en extra nascheiding van restafval.

### **Gewassen bodemas is de norm**

Het nieuwe Circulair Materialenplan (CMP) is op 30 december 2025 in werking getreden en vervangt het Landelijk Afvalbeheerplan (LAP3). Het CMP ondersteunt de transitie naar een circulaire economie en fungeert als de schakel tussen beleid en uitvoeringspraktijk. Het CMP bevat informatie over stappen in de keten die van belang zijn om als Nederland de omslag naar een circulaire economie te maken. Denk aan preventie, ontwerp, reparatie en circulair materiaalgebruik.

HVC verbrandt circa 950 kiloton restafval in haar afvalenergiecentrales in Alkmaar en Dordrecht. Bij deze verbranding ontstaat een restproduct in de vorm van ruwe bodemas. Deze wordt in de bodemaswasinstallatie door middel van een wasprocedé gereinigd om te kunnen worden toegepast als zandvervanger onder wegen.

Het CMP stelt als eis dat bodemmassen zodanig worden gereinigd dat deze zonder voorzieningen verantwoord kunnen worden toegepast, conform de eisen die gelden voor niet-vormgegeven bouwstoffen uit de Regeling bodemkwaliteit 2022.

HVC voldoet met het wassen van de vrijkomende bodemas sinds 2015 aan deze eisen en pleit voor eenduidige landelijke toepassingsregels en een gelijk speelveld voor alle secundaire bouwstoffen. Hierover vindt het gesprek plaats met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten en de Omgevingsdiensten.

### **Belanghebbenden**

Onze belangrijkste belanghebbenden zijn onze aandeelhoudende gemeenten en waterschappen, klanten en inwoners, medewerkers, financiers en onze omgeving. Wij willen onze activiteiten zoveel mogelijk in balans brengen met die van onze belanghebbenden en werken aan wederzijds begrip en vertrouwen. Hoe wij in 2025 de dialoog met onze belanghebbenden hebben vormgegeven en over welke onderwerpen wij in gesprek zijn geweest is weergegeven in de tabel ['dialoog met belanghebbenden'](#).

### **Communicatie met aandeelhouders**

Twee keer per jaar vindt een aandeelhoudersvergadering plaats waarin onder meer de strategie, behaalde resultaten en belangrijke investeringen met de aandeelhouders worden afgestemd. Voor en na elke aandeelhoudersvergadering krijgen colleges en de dagelijkse besturen een Vooruitblik respectievelijk Terugblik ten behoeve van de informatievoorziening van hun raden of algemene besturen. HVC hecht eraan om haar aandeelhouders óók inhoudelijk over actuele onderwerpen te informeren.

## Educatie en bewustwording

Onze educatie is gericht op leerlingen van basisscholen in het werkgebied van HVC. Met ons educatiepakket 'de groene bende', bedoeld voor groep 7 en 8, benadrukken we het belang van afval voorkomen en scheiden, recycling en het gebruik van duurzame energie. Een onderdeel van het pakket is een bezoek aan de expeditie Schone Wereld in Alkmaar. Hier nemen we schoolklassen en andere bezoekers met een interactieve tour door de afvalenergiecentrale mee in een verhaal over klimaatverandering en duurzaamheid. En inspireren we hen om zelf ook een steentje bij te dragen aan een schone wereld. We ontvingen in 2025 voor de expeditie een prijs voor creatieve communicatie van de Europese koepelorganisatie van afvalbedrijven, CEWEP. In 2025 hebben we 4.707 bezoekers ontvangen bij de expeditie in Alkmaar. In de afvalenergiecentrale in Dordrecht zijn in de loop van het jaar de rondleidingen, die gestopt waren in verband met veiligheid vanwege ontploffingen van lachgascilinders in de verbrandingsoven, weer hervat.



## werkgebied.



### Waterschappen april 2026

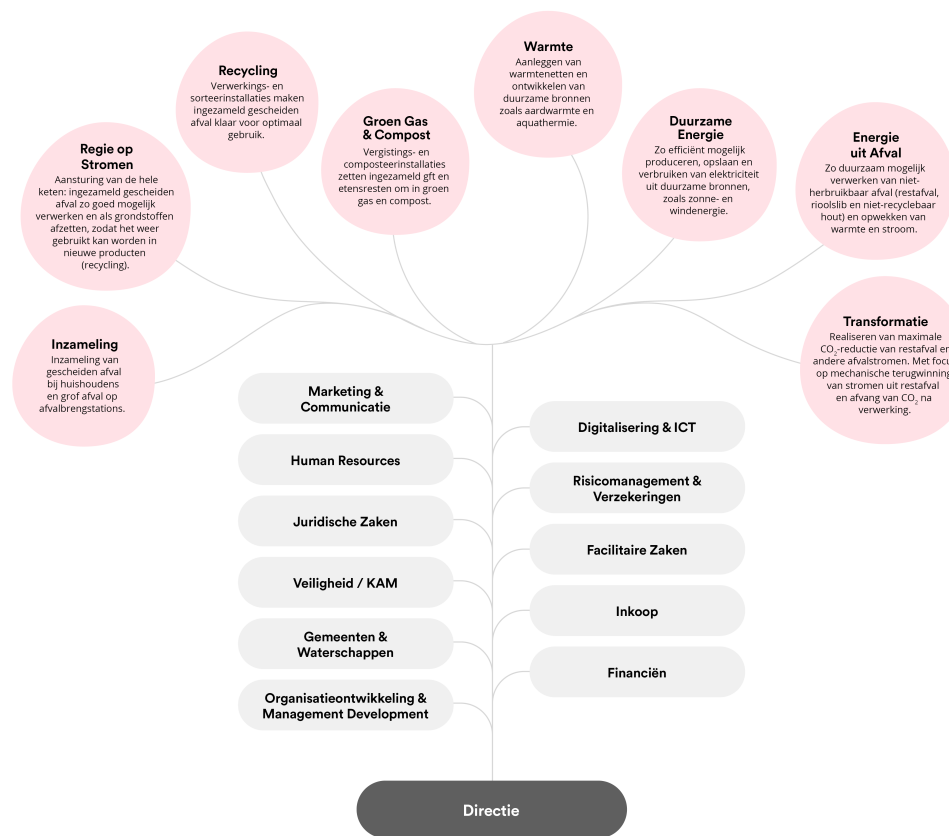
- Waterschap Hollandse Delta
- Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard
- Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier
- Hoogheemraadschap van Rijnland
- Waterschap Rivierenland
- Hoogheemraadschap van Delfland
- Waterschap Amstel, Gooi en Vecht
- Waterschap Zuiderzeeland

### Gemeenten april 2026

- |                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| • Alblasserdam           | • Noordoostpolder    |
| • Alkmaar                | • Opmeer             |
| • Almere                 | • Papendrecht        |
| • Bergen                 | • Pijnacker-Nootdorp |
| • Beverwijk              | • Purmerend          |
| • Castricum              | • Rijswijk           |
| • Delft                  | • Schagen            |
| • Den Helder             | • Sliedrecht         |
| • Dijk en Waard          | • Smallingerland     |
| • Dordrecht              | • Stede Broec        |
| • Drechterland           | • Texel              |
| • Dronten                | • Uitgeest           |
| • Enkhuizen              | • Urk                |
| • Edam-Volendam          | • Utrecht*           |
| • Gorinchem              | • Velsen             |
| • Haarlem                | • Vijfheerenlanden   |
| • Hardinxveld-Giessendam | • Wassenaar          |
| • Heemskerk              | • Waterland          |
| • Heiloo                 | • Westland           |
| • Hendrik-Ido-Ambacht    | • Wormerland         |
| • Hollands Kroon         | • Zaanstad           |
| • Hoorn                  | • Zandvoort          |
| • Koggenland             | • Zeewolde           |
| • Leidschendam-Voorburg  | • Zwijndrecht        |
| • Lelystad               |                      |
| • Maassluis              |                      |
| • Medemblik              |                      |
| • Midden-Delfland        |                      |
| • Molenlanden            |                      |
| • Nieuwegein*            |                      |

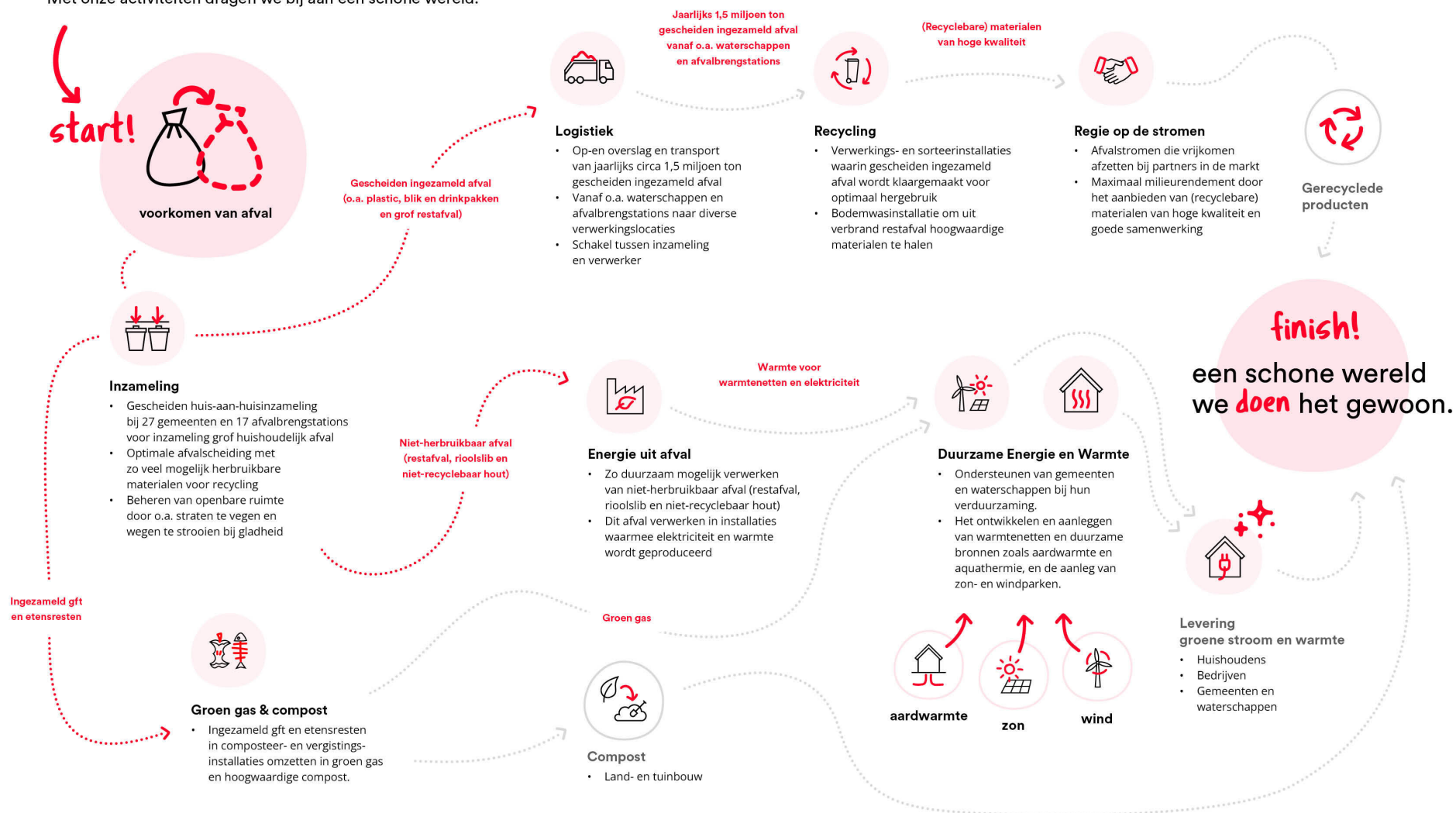
\* gemeenten Utrecht en Nieuwegein hebben begin 2026 besloten om toe te treden als aandeelhouder

# Onze organisatie



# de keten van HVC.

Met onze activiteiten dragen we bij aan een schone wereld.



## Onze duurzame activiteiten, projecten en innovaties

Een selectie van onze duurzame activiteiten in 2025.



**2 strategie en resultaten.**

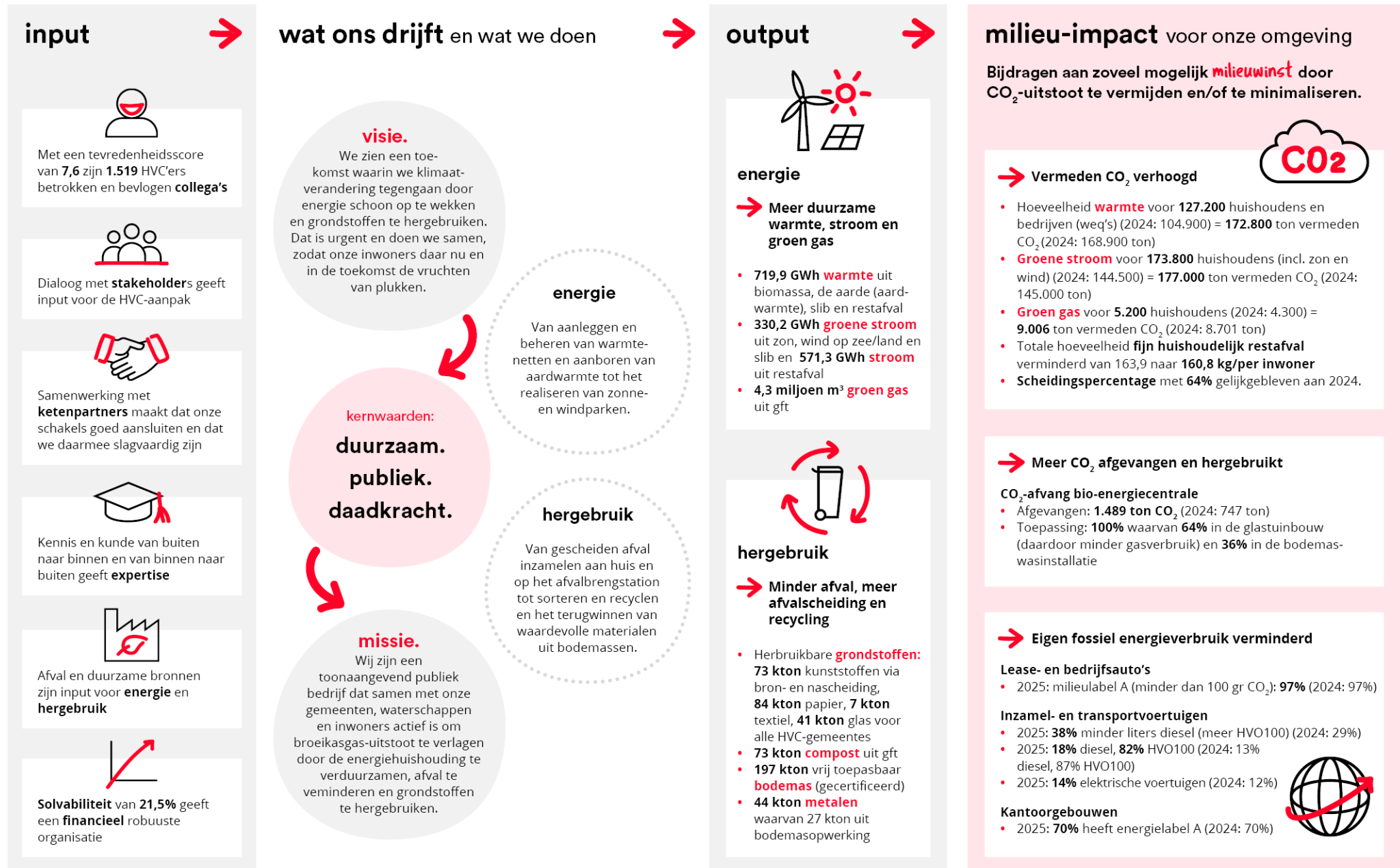


## Strategische pijlers

Met de strategische pijlers Milieu-impact, Duurzame Energie en Hergebruik geeft HVC invulling aan haar missie om ten behoeve van de deelnemende gemeenten en waterschappen en samen met hun inwoners broeikasgas-uitstoot te verlagen. Onze opgave is erop gericht om zo snel mogelijk de hoeveelheid afval te laten dalen, het afval dat ontstaat zo goed mogelijk te hergebruiken en om zo snel mogelijk de gebouwde omgeving van het aardgas af te halen met warmtenetten gekoppeld aan duurzame bronnen. Dit doen wij met een toekomstbestendige organisatie waarin veiligheid, financiële stabiliteit en klanttevredenheid voorop staan. In dit hoofdstuk beschrijven wij per pijler de activiteiten, resultaten en ontwikkelingen in 2025 en geven we een doorkijkje naar 2026.

Ons waardecreatiemodel illustreert onze milieu-impact. Het laat zien hoe HVC vanuit haar visie, missie en strategie maatschappelijke waarde creëert.

# waardecreatiemodel 2025.



## Strategische pijler Milieu-impact

Het hoogste doel van HVC is om zoveel mogelijk milieuwinst te realiseren door CO<sub>2</sub>-uitstoot te vermijden en te minimaliseren. We meten en monitoren onze CO<sub>2</sub>-prestaties met een eigen ontwikkeld rekenmodel.

### Minder CO<sub>2</sub>

Het beperken van broeikasgasemissies is de belangrijkste ambitie van HVC. Het gaat daarbij voornamelijk om het vermijden van emissies elders door onze productie van duurzame energie en secundaire grondstoffen. Door deze activiteiten hoeft minder energie met behulp van fossiele brandstoffen opgewekt te worden. Daarnaast kijken we ook naar het reduceren van de eigen emissies. Zo draagt HVC als publiek energie- en afvalbedrijf maximaal bij aan het verminderen van uitstoot van broeikasgassen.

De milieu-impactgebieden van HVC zijn klimaatmitigatie, vermeden CO<sub>2</sub> en luchtmissies. Door het meten en monitoren van luchtmissies, onze directe en indirecte CO<sub>2</sub>-emissies en vermeden CO<sub>2</sub> laten we zien welke resultaten we behalen met onze activiteiten. CO<sub>2</sub>-uitstoot reduceren we door het elektrificeren van ons wagenpark en het optimaliseren van onze installaties. Door het afvangen van CO<sub>2</sub> verminderen we de uitstoot en geven we het een nuttige bestemming.

### Doelstelling

Het doel van HVC op het gebied van milieu-impact is om CO<sub>2</sub>-uitstoot te vermijden en de hoeveelheid restafval per inwoner te verminderen. Door het uitbreiden van activiteiten op het gebied van duurzame energie willen we de positieve trend van de hoeveelheid vermeden CO<sub>2</sub> doorzetten. Met ons CO<sub>2</sub>-model monitoren we de scope 1 en 2 CO<sub>2</sub>-emissies. We streven ernaar deze emissies niet te laten toenemen zolang

onze installaties op vollast blijven draaien. Het doel voor de luchtmissies is dat we met de installaties in Alkmaar en Dordrecht binnen de norm van de vergunningsvoorschriften blijven.

### Prestatie-indicatoren 2025: milieu-impact

**geëmmiteerde CO<sub>2</sub> - scope 1**  
(kton)

**1.481**

2024: 1.445



**geëmmiteerde CO<sub>2</sub> - scope 2**  
(kton)

**285**

2024: 249



**Vermeden CO<sub>2</sub> (kton)**

**1.039**

2024: 887



**Fijn huishoudelijk restafval per inwoner (kg)**

**160,8**

2024: 163,9



## Luchtemissies

De prestatie-indicator die HVC voor luchtemissies hanteert is het percentage van de luchtemissies ten opzichte van de gestelde norm in de vergunning. De grafieken in de [paragraaf luchtemissies](#) geven het resultaat weer.

Zie voor de definities "[Hoofdstuk 6. Overige informatie | Begrippenlijst](#)"

## Toelichting resultaten milieu-impact

Onze CO<sub>2</sub>-uitstoot (scope 1 en 2) is iets toegenomen ten opzichte van 2024. Dit hangt samen met de verwerking van de hoeveelheid (rest)afval. De hoeveelheid vermeden CO<sub>2</sub> is toegenomen, met name door onze activiteiten op het gebied van warmte. Dit staat beschreven in de [strategische pijler Duurzame Energie](#). Om de dalende trend van het gemiddelde aantal kg fijn huishoudelijk afval per inwoner van de afgelopen jaren vast te houden, blijft aandacht voor afvalreductie belangrijk. Hoe we de 27 gemeenten, waar HVC afval inzamelt, hierin ondersteunen staat in de [strategische pijler Hergebruik](#).

We zullen ons met elkaar nóg harder moeten inspannen om klimaatverandering en de uitputting van onze aarde een halt toe te roepen. Dit is echter niet vanzelfsprekend. Ondanks meer wet- en regelgeving gaan de ontwikkelingen op het gebied van afval- en grondstoffen te langzaam. Er moeten fundamentele politieke beslissingen worden genomen om op een andere manier met grondstoffen en producten om te gaan. Oplopende kosten, mede door schaarste aan grondstoffen en schaarste op de arbeidsmarkt, leiden tot oplopende prijzen.

## Klimaatmitigatie

De emissie van broeikasgassen leidt tot een wereldwijde opwarming van de aarde en een toename van weersextremen. We zien dat niet alleen wereldwijd maar ook in Nederland. Ook activiteiten van HVC leiden tot emissies van broeikasgassen, zoals CO<sub>2</sub>, lachgas en methaan. Het beperken van broeikasgasemissies is een belangrijke ambitie voor HVC.

Bij het verbranden van restafval, niet-herbruikbaar afvalhout en rioolslib komt CO<sub>2</sub> vrij. Het verbranden van één ton restafval leidt tot de uitstoot van ongeveer één ton CO<sub>2</sub>. Hiervan is 32% fossiel en 68% biogeen. HVC is vanwege de exploitatie van twee afvalenergiecentrales met een totale capaciteit van circa 950 kton een uitstoter van CO<sub>2</sub>. Om deze milieubelasting te beperken, leggen we maximale focus op reductie van restafval door afvalpreventie en afvalscheiding. We zorgen voor een zo duurzaam mogelijke verwerking van restafval. Dit doen we door te investeren in scheidingscapaciteit, het afvangen van CO<sub>2</sub> in de afvalenergiecentrales, het reduceren van het gasverbruik en de toename van de uitgekoppelde warmte, o.a. door de ingebruikname van de slibdrooginstallatie in Alkmaar. Met deze stappen streven we naar het beperken van de significante stijging van de aangekondigde CO<sub>2</sub>-heffing voor afvalenergiecentrales en afvalstoffenheffing voor onze aandeelhouders.

### Activiteiten en resultaten

#### Actie #vlagvooreenschonewereld

Op maandag 10 november 2025 hesen honderden kinderen samen met wethouders en burgemeesters in tientallen aandeelhoudende gemeenten gelijktijdig hun zelfontworpen #vlagvooreenschonewereld. Een kleurrijk en krachtig symbool van hun dromen en ideeën voor een duurzame toekomst, zoals minder plastic in de zee, kleding die lang meegaat, spullen repareren in plaats van weggoien en meer groen in de buurt. De actie vond plaats op initiatief van HVC tijdens de Nationale Klimaatweek.



#### CO<sub>2</sub> vermijden

Ongeveer 80% van de CO<sub>2</sub> die we vermijden is het gevolg van onze duurzame energieproductie en -levering en 20% komt door het recyclen van materialen. Het aantal warmteaansluitingen is in 2025 toegenomen met 3.401. Dat levert een CO<sub>2</sub>-besparing op van 26,8 kton ten opzichte van huishoudens met een combiketel.

## CO<sub>2</sub> reduceren

*DeNOx: minder gebruik van aardgas*

Om stikstofoxiden uit de rookgassen die ontstaan bij afvalverbranding te verwijderen maakt HVC gebruik van deNOx-installaties. Deze installaties zetten stikstofoxiden om in onschadelijke stoffen. In november 2025 zijn de branders van de installatie in Alkmaar voor één lijn vervangen door een stoomwarmtewisselaar, waardoor de rookgassen verwarmd worden door warmte uit de afvalenergiecentrale. Hierdoor gebruiken we minder aardgas.

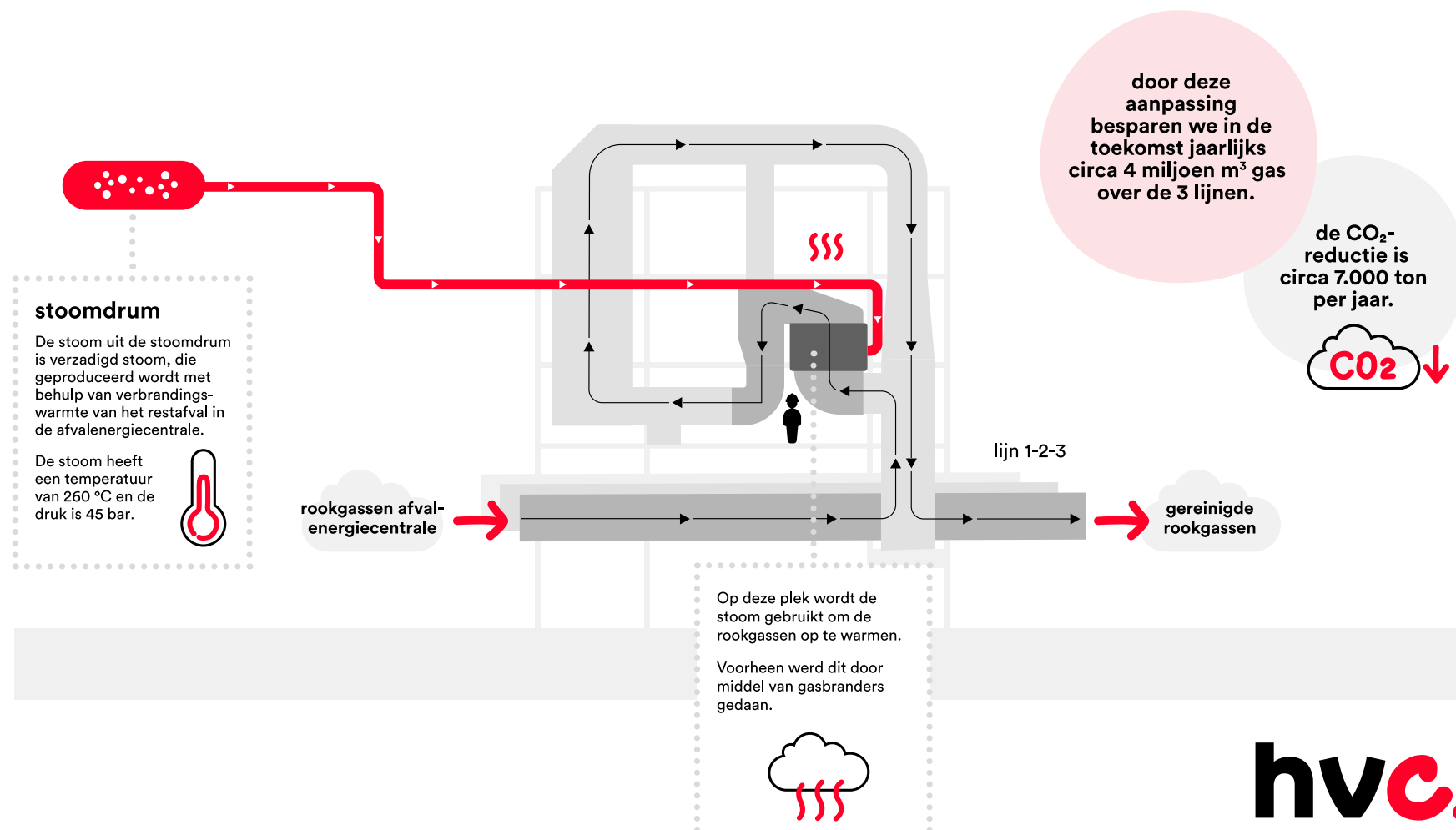
**“ Het *deNOx-project* is een mooie stap voor HVC. We halen aardgas uit het proces, reduceren CO<sub>2</sub> en verduurzamen de verbrandingslijnen. Het is technisch uitdagend, maar samen met alle betrokken teams en partners maken we het mogelijk. ”**

**Andreas Bosma**

installatiemanager HVC Afvalenergiecentrale Alkmaar

# van gas naar **stoom** in Alkmaar.

met het **deNOx-project** verminderen we CO<sub>2</sub> én besparen we aardgas.



### *Pilot lachgasemissies bij SVI Dordrecht*

In november 2025 is een deel van de slibverwerkingsinstallatie in Dordrecht aangepast om de uitstoot van lachgas te verminderen. De extra NOx die door deze aanpassing ontstaat verwijderen we met de bestaande deNOx installatie. Op lijn 2 van de SVI hebben we een brudeninspuiting geïnstalleerd om als half jaar experiment lachgas emissies in de oven te verlagen. De proef is gestart op 16 december 2025. De lachgasemissie is aan het dalen, maar hierbij is het optimum nog niet bereikt. In 2026 verwachten we de uitkomsten hiervan.

### *Verduurzamen wagenpark*

HVC heeft in 2025 verdere concrete stappen gezet in de verduurzaming van het wagenpark. In diverse gemeenten, waaronder Velsen, Heemskerk en Beverwijk, zijn meerdere volledig elektrische inzamelwagens toegevoegd aan het wagenpark. Specifiek zijn nieuwe elektrische zijladers en een elektrische grof afvalwagen in gebruik genomen, waarmee ook in smalle straten efficiënt en emissievrij ingezameld kan worden. Dit betekent naast minder uitstoot ook minder geluidshinder. Dat draagt bij aan een leefbare wijk. In 2025 heeft HVC zich aangesloten bij het Convenant Duurzame Reinigingsvoertuigen, waarmee wij samen met gemeenten en marktpartijen kennisdelen over geschikte duurzame oplossingen voor emissievrije reinigingsvoertuigen.



### *Dynamisch inzamelen*

In de ondergrondse containers in een groot deel van het werkgebied van HVC in Noord-Holland zijn vulgraadsensoren geplaatst. De sensoren geven aan hoeveel afval in de container zit. Op basis van deze informatie worden de routes van de vrachtwagens gepland. Dit maakt dat we containers niet te vroeg maar zeker niet te laat legen. Hierdoor wordt het brandstofverbruik verminderd én zijn de containers altijd beschikbaar voor onze inwoners. In 2026 optimaliseren we de ophaalroutes door dynamische inzameling van wijkcontainers in Alkmaar, Lelystad en Velsen te implementeren.

## CO<sub>2</sub> afvangen

In 2019 is in Alkmaar gestart met het ontwikkelen van een installatie waarmee CO<sub>2</sub> afgevangen kan worden. De afgevangen CO<sub>2</sub> maken we vloeibaar voor transport en leveren we aan de glastuinbouw. Met de kennis en ervaring uit deze CO<sub>2</sub>-afvanginstallatie zetten we vervolgstappen om in Alkmaar en Dordrecht grotere installaties te ontwikkelen.

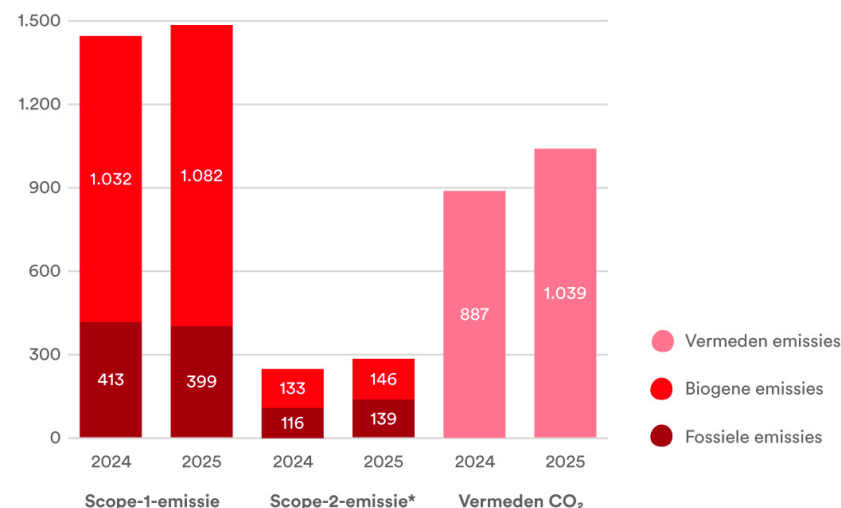
In Alkmaar gaan we een installatie ontwikkelen waarmee 100 kton CO<sub>2</sub> wordt afgevangen. Dit komt overeen met de gemiddelde CO<sub>2</sub>-uitstoot van circa 30.800 huishoudens. In Dordrecht zetten we in op het afvangen van 200 kton CO<sub>2</sub>, wat overeenkomt met de gemiddelde CO<sub>2</sub>-uitstoot van circa 61.600 huishoudens. Naast de levering van afgevangen CO<sub>2</sub> aan glastuinbouwbedrijven in de zomer, onderzoeken we de mogelijkheden van opslag onder de zeebodem in de winter.

## CO<sub>2</sub> meten

HVC rapporteert al jaren over de HVC-brede CO<sub>2</sub>-impact, zowel over onze eigen emissies als de vermeden emissies. De door onszelf ontwikkelde rekenmethodiek maakt gebruik van elementen van het GHG-protocol, ETS-conversiefactoren en het EpE-protocol. We actualiseren de methodiek jaarlijks en laten het door een externe partij toetsen. Meer informatie over ons [CO<sub>2</sub>-model](#) is te vinden in de bijlage.

## Uitkomsten CO<sub>2</sub>-emissies

(in kton)



## Toelichting op de grafiek Uitkomsten CO<sub>2</sub>-emissies

De scope 1-emissies betreffen de emissies van onze installaties. De hoeveelheid blijft de afgelopen jaren redelijk constant. In 2024 was de uitstoot iets lager door de lange onderhoudsstop bij de bio-energiecentrale.

De uitstoot van onze scope-2 emissies neemt toe. Enerzijds vanwege meer tonnen restafval die extern worden afgezet en anderzijds door de mutatie van de omrekenfactor die wordt gebruikt voor elektriciteitsgebruik. Zie voor verdere toelichting [de begrippenlijst](#).

De hoeveelheid vermeden CO<sub>2</sub> neemt de afgelopen jaren sterk toe. Dat komt door alle duurzame energie activiteiten, zoals het in gebruik nemen van aardwarmtebronnen, zonne- en windparken en ook door toename van recycle-stromen.

## Doorkijk naar 2026

### Bouw duurzame slibdroger

De nieuwe slibdrooginstallatie in Alkmaar gaat in 2026 in bedrijf. Door de overgang naar de slibdroger in Alkmaar kan de gaskraan van de slibdrooginstallatie van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier in Beverwijk dicht. We vermijden hiermee 11 kton CO<sub>2</sub>, omdat de nieuwe installatie gebruik maakt van restwarmte uit onze naastgelegen afvalenergiecentrale. Zie ook [Nieuwe slibdrooginstallatie](#).

**“ 2026 wordt een belangrijk jaar voor HVC met de inbedrijfname van de *slibdrooginstallatie* in Alkmaar. Hier drogen we riolslib van onze aandeelhoudende waterschappen met restwarmte van de afvalenergiecentrale. We gebruiken het slibgranulaat vervolgens als brandstof in de BEC, waarmee het lokale warmtenet van warmte wordt voorzien. Zo realiseren we CO<sub>2</sub>-besparing! ”**



**Hein Bloemen**  
Directeur Energie uit Afval

### DeNOx: meer lijnen zonder aardgas

De vervanging van de branders door een stoomwarmtewisselaar voor de twee andere lijnen staat gepland voor 2026 en 2027. Hiermee vermijden we over de drie lijnen bijna 4 miljoen m<sup>3</sup> aardgas en reduceren we 7 kton CO<sub>2</sub>-emissies.

## Luchtemissies

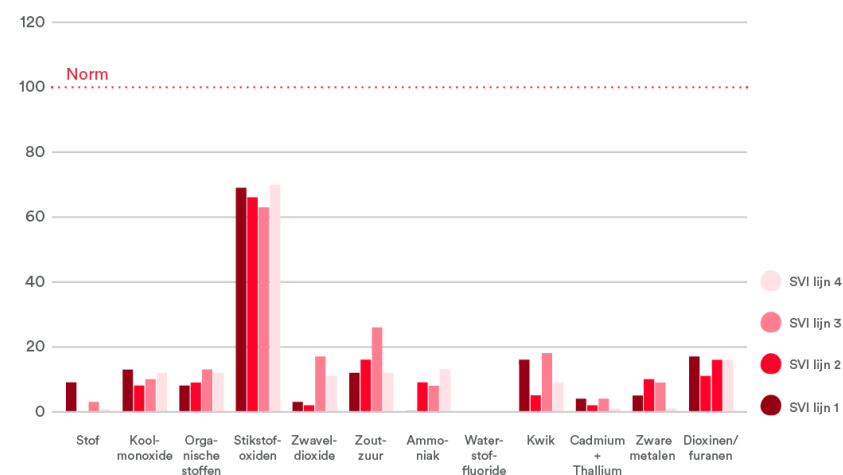
De activiteiten van HVC leiden tot emissies naar de lucht. Door het treffen van maatregelen beperken wij deze zo veel als mogelijk. De rookgassen uit de verbrandingsprocessen worden gereinigd in de rookgasreiniging van de installaties. De eisen waaraan de emissies moeten voldoen zijn vastgelegd in vergunningvoorschriften. Uiteraard monitoren wij dit continu in onze bedrijfsvoering en ook het bevoegd gezag controleert hierop. Informatie over andere milieuvergunningen staat vermeld in het hoofdstuk over veiligheid.

### Activiteiten en resultaten

Door een goede bedrijfsvoering en goed onderhoud hebben de installaties in 2025 voldaan aan de vereiste jaarvrachten en jaargemiddelden van luchtemissies van alle verbrandingsinstallaties, aan het Besluit activiteiten Leefomgeving (Bal) en aan de strenge vergunningseisen. De afvalenergiecentrales, de bio-energiecentrale en de slibverbrandingsinstallatie konden in 2025 een aantal keer niet voldoen aan de eisen voor het tienminuutgemiddelde voor koolmonoxide (CO) en de daggemiddelden voor stof en stikstofoxiden. In totaal waren dit 15 meldingsplichtige overschrijdingen. De oorzaken zijn verstoringen in het productieproces, lachgasexplosies en stoorstoffen in het afval die het verbrandingsproces belemmerden. Deze korte termijn emissieoverschrijdingen zijn, conform de vergunningseisen, aan het bevoegd gezag gemeld. Op jaarbasis zijn we binnen de vergunningseisen gebleven. In de grafieken zijn de werkelijk gemeten emissies (jaargemiddelden) als percentage t.o.v. de norm weergegeven.

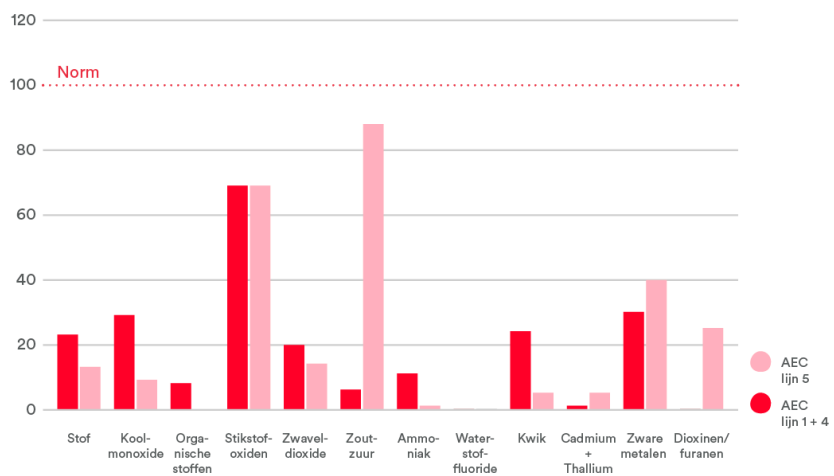
### Luchtemissies SVI Dordrecht

(in %)



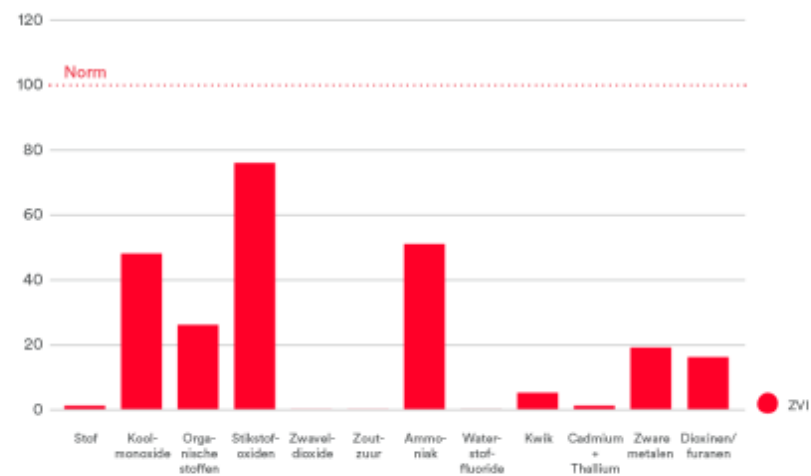
## Luchtemissies AEC Dordrecht

(in %)



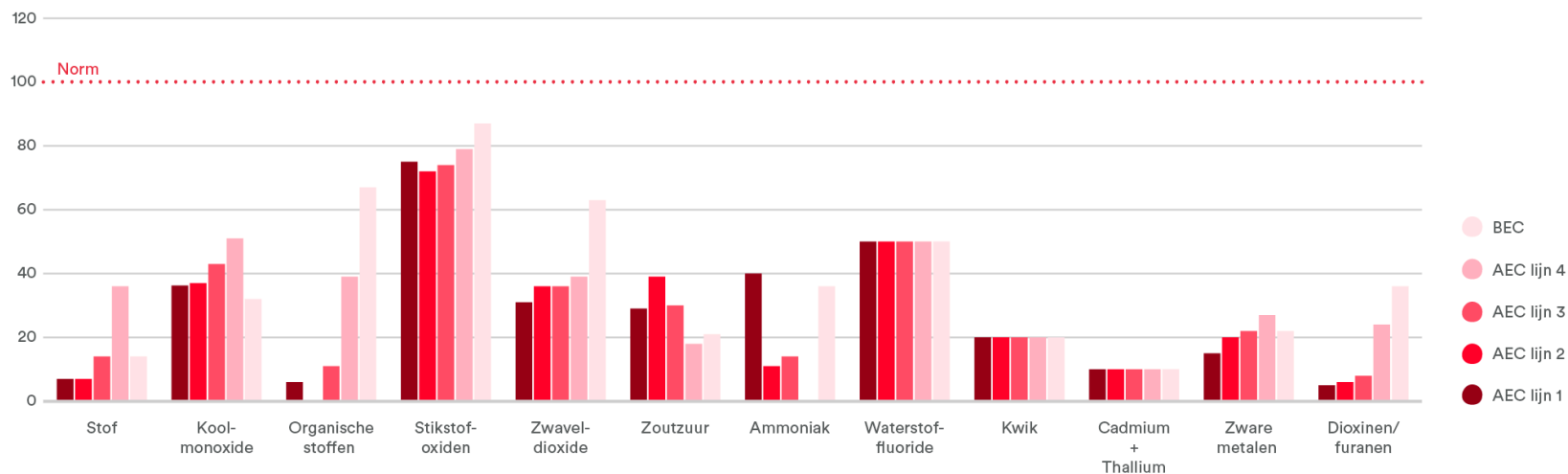
## Luchtemissies ZVI Dordrecht

(in %)



## Luchtemissies AEC en BEC Alkmaar

(in %)



## Strategische pijler Duurzame Energie

Met de productie van warmte, stroom en gas levert HVC duurzame energie voor bijna 800.000 huishoudens.

### Meer duurzame warmte, meer duurzame stroom en meer groen gas

De vermindering van de uitstoot van broeikasgassen draagt bij aan een beter klimaat. Hiervoor is het nodig om de komende decennia grote stappen te zetten in het verduurzamen van de energiehuishouding in Nederland. Dat vraagt om inspanning van alle betrokken partijen. HVC draagt bij aan de energietransitie van gemeenten en waterschappen met lokale oplossingen. We produceren duurzame energie uit een diversiteit aan bronnen waaronder zon, wind, gft, rioolslib, niet-herbruikbaar afvalhout en aardwarmte. We vergroten onze productiecapaciteit voor duurzame energie en investeren in nieuwe vormen van duurzame bronnen, zoals aquathermie. Bestaande woningen sluiten we aan op onze warmtenetten, we breiden onze bestaande warmtenetten uit en we realiseren nieuwe warmtenetten om daarmee de CO<sub>2</sub> doelstellingen van gemeenten en waterschappen te helpen realiseren.

### Doelstelling

HVC draagt zoveel mogelijk bij aan het verminderen van aardgasverbruik en aan het opwekken van CO<sub>2</sub>-vrije elektriciteit in Nederland. Door het realiseren van warmtebronnen en het uitbreiden en verdichten van warmtenetten willen we de komende vijf jaar toegroeien naar 50.000 woningequivalenten. Voor duurzame bronnen, zoals zonne- en windenergie, zetten we in op het zo efficiënt mogelijk opslaan en gebruiken van elektriciteit.

## Prestatie-indicatoren 2025: duurzame energie

**Duurzame energieproductie HVC**  
(uitgedrukt in  
elektriciteitsconsumptie van  
huishoudens)

# 799.768

2024: 577.333



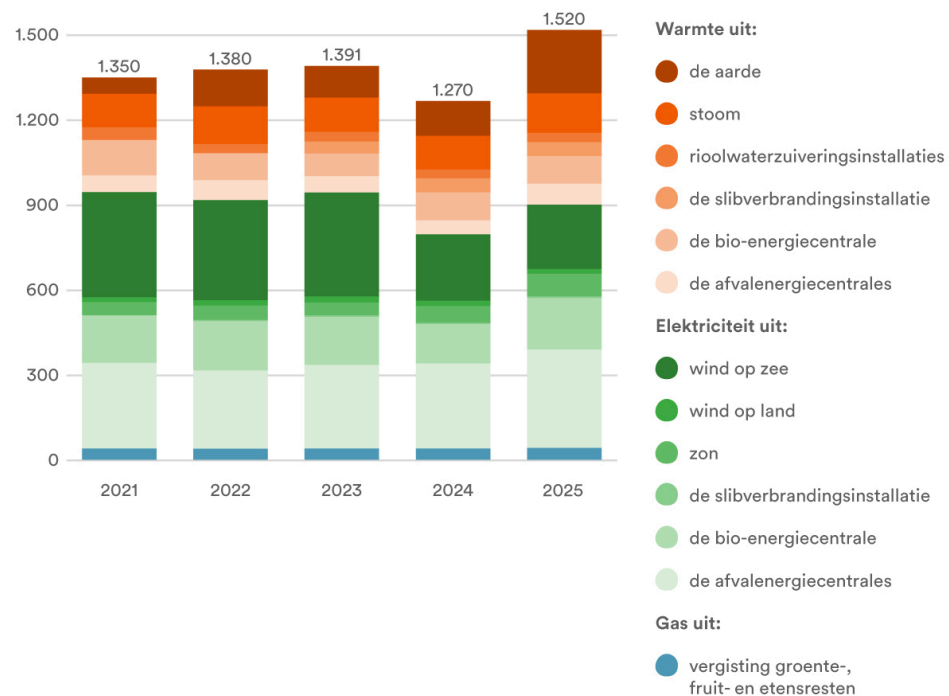
Zie voor de definities "[Hoofdstuk 6. Overige informatie](#) | [Begrippenlijst](#)"

## Toelichting resultaten duurzame energie

De totale hoeveelheid geleverde duurzame energie is in 2025 toegenomen. Dit komt met name door het in bedrijf nemen van de aardwarmtebron in Maasdijk. De toename bij de energie uit de afvalenergiecentrales komt vooral door een wijziging in het percentage biogeen, waarmee wordt gerekend (68% in plaats van 54% in 2024).

### Duurzame energie

(in GWh)



## Meer duurzame warmte

### Duurzame warmtenetten

Warmtenetten hebben een belangrijke rol in de overgang naar een aardgasvrije gebouwde omgeving voor 2050 in Nederland. Door warmtenetten aan te leggen, halen we samen met woningcorporaties en gebouweigenaren woningen en bedrijven van aardgas af. We ontwikkelen verschillende duurzame bronnen om onze netten nu en in de toekomst van warmte te voorzien.

Bij HVC is de infrastructuur in publieke handen en werken we bij de ontwikkeling van warmtenetten samen met deelnemende gemeenten en partners. HVC beheert in gemeenten met een warmtenet de leidingnetten onder de grond, de leidingnetten in de gebouwen, regelstations om de warmte naar de klanten te transporteren en de afleversets in de meterkasten van de klanten van HVC. Deze warmtenetten zijn door HVC gerealiseerd of zijn door overname verkregen. Het beheer is gericht op leveringszekerheid en betrouwbaarheid van de warmtelevering volgens de leveringsovereenkomst en rekening houdend met wet- en regelgeving.



## Prestatie-indicatoren 2025: duurzame warmte

**Aantal warmteklanten  
aangesloten (woningequivalent)**

**34.354**

2024: 30.570



**Aantal warmteklanten  
gecontracteerd  
(woningequivalent)**

**3.575**

2024: 2.943



**Tevredenheid warmteklanten  
(cijfer)**

**8,1**

2024: 8,2



**warmtelevering uit rioolslib, niet  
herbruikbaar hout en restafval  
(GWh)**

**463,3**

2024: 459,2



## Activiteiten en resultaten

### In 2025 meeste warmteaansluitingen ooit gerealiseerd

HVC heeft in 2025 warmtenetten operationeel in de gemeenten Alkmaar, Dordrecht, Dijk en Waard, Gorinchem, Heiloo, Hendrik-Ido-Ambacht, Hoorn, Papendrecht, Sliedrecht, Velsen, Westland, Zaanstad en Zwijndrecht. HVC heeft eind december 2025 in totaal 21.506 warmteaansluitingen (klein- en grootverbruik). In 2025 hebben we meer nieuwe aansluitingen gerealiseerd dan ooit, namelijk 3.401 aansluitingen. Daarmee is het totaal aantal aansluitingen ten opzichte van 2024 gegroeid met 18,8%.

### Groei van bestaande woningen op het warmtenet

In Nederland hebben wij de ambitie om alle woningen aardgasvrij te maken. Als HVC weten wij elk jaar meer bestaande woningen op het warmtenet aan te sluiten. In 2025 is dit aantal zelfs gestegen naar 1.777 woningen. Hiermee hebben wij voor het eerst in één jaar meer bestaande woningen dan nieuwbouwwoningen aangesloten.

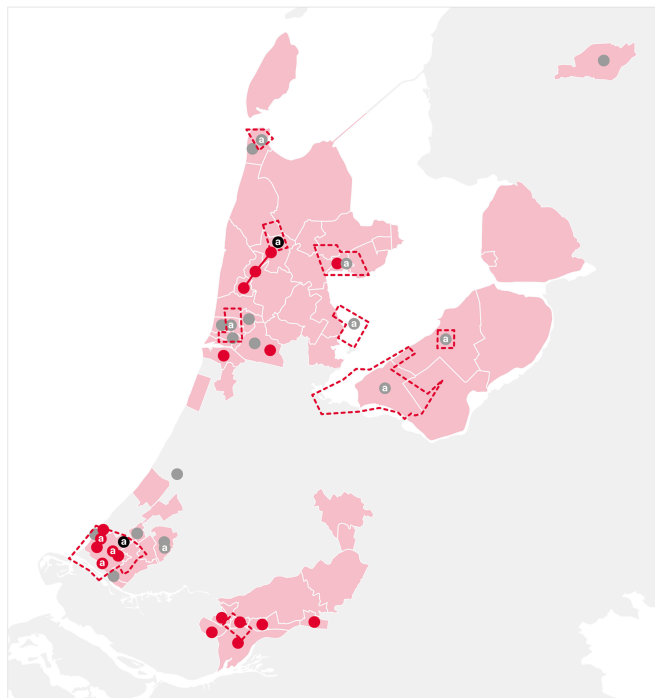
Zie voor de definities "[Hoofdstuk 6. Overige informatie | Begrippenlijst](#)"

.....

## Aansluitingen onder de Warmtewet

Warmtenet	Gemeente	Klanten die onder de Warmtewet vallen		
		01-01-2025	31-12-2025	groei
Warmtenet regio Alkmaar	Alkmaar	4.904	5.392	488
	Heiloo	36	36	0
	Dijk en Waard	5.252	5.540	288
	<b>Totaal</b>	<b>10.192</b>	<b>10.968</b>	<b>776</b>
Warmtenet Dordrecht	Dordrecht	2.952	3.592	640
	Sliedrecht	952	1.393	441
	<b>Totaal</b>	<b>3.904</b>	<b>4.985</b>	<b>1.081</b>
Warmtenet Assendelft		1.186	1.186	0
Warmtenet Westland		790	1.311	521
Warmtenet Hendrik-Ido-Ambacht		443	447	4
Warmtenet Zwijndrecht		115	356	241
Warmtenet Papendrecht		1.088	1.324	236
Warmtenet Velsen		94	94	0
Warmtenet Gorinchem		192	285	93
Warmtenet Hoorn		2	451	449
<b>Totaal</b>		<b>18.006</b>	<b>21.407</b>	<b>3.401</b>

## warmteprojecten.



.....

**Warmteprojecten en warmtenetten**

april 2026

- in bedrijf
- in ontwikkeling
- in onderzoek
- a aardwarmtebron
- HVC-gemeenten

.....

**Opspringsvergunning aardwarmte**

april 2026

- - - toegekend

## Warmtenet van het Jaar 2025

Warmtenet Dordrecht-Sliedrecht heeft de award voor het Warmtenet van het Jaar 2025 gewonnen. De prijs werd op 9 oktober 2025 uitgereikt tijdens het Nationaal Warmte Congres in Eindhoven. HVC ontving de prijs vanwege het hoge aantal aansluitingen van bestaande woningen in de afgelopen drie jaar en het duurzame karakter van het warmtenet.

Daarnaast blijkt uit het rapport 'Duurzaamheid Warmtelevering 2024' van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland dat het warmtenet Dordrecht de laagste CO<sub>2</sub>-uitstoot heeft van alle grote warmtenetten in Nederland. Het warmtenet Alkmaar staat in de top 3. Beide warmtenetten voldoen nu al ruimschoots aan de CO<sub>2</sub>-eisen die worden gesteld in de nieuwe Warmtewet.

## Warmtenet Gorinchem geeft lucht aan stroomnet

Een warmtenet ontlast het stroomnet, zoals in de gemeente Gorinchem is gebeurd. Door het nieuwe zwembad op het warmtenet in Gorinchem aan te sluiten in plaats van met elektrische warmtepompen te werken, is een minder zware stroomaansluiting nodig. Hierdoor krijgen zes bedrijven die op de wachtlijst staan een stroomaansluiting.

## Boring onder de Merwede

Om duurzame warmte uit de slibverwerkingsinstallatie aan het warmtenet Sliedrecht te kunnen leveren zijn twee nieuwe warmteleidingen aangelegd onder de rivier de Merwede. Dit project is in 2024 gestart en in de zomer van 2025 afgerond. De leidingen zijn in september aangesloten op het warmtenet van Sliedrecht. De nieuwe leidingen leveren duurzame warmte uit rioolslib aan ruim 20% van de woningen in Sliedrecht. Dit levert een besparing op van meer dan 1 miljoen m<sup>3</sup> gas en zorgt voor een vermindering van bijna 1,8 kton CO<sub>2</sub> uitstoot.

**“ Het is natuurlijk fantastisch dat we het warmtenet in Sliedrecht in één klap hebben verduurzaamd met warmte uit rioolslib. Daarnaast is dit project ook een belangrijke pijler voor de verdere ontwikkeling van het regionale warmtenet in de Drechtsteden. ”**



**Zeki Gultekin**

Manager Realisatie Warmtenetten HVC

## Warmtenet regio Alkmaar

In 2025 hebben we bestaande woningen van woningcorporatie Woonwaard in de wijk Huiswaard in Alkmaar aangesloten op het warmtenet. De ambitie is om alle woningen voor de zomer van 2026 aangesloten te hebben. Hiermee zijn dan circa 1.000 woningen aardgasvrij gemaakt. Ook sloten we nieuwe contracten voor 1.488 woningequivalenten. Deze sluiten wij binnen drie jaar aan op het warmtenet.

Op de nieuwbouwlocatie De Draai sloten we in 2025 189 woningen aan op ons warmtenet. Daarnaast is een groot gedeelte van het nieuwbouwproject Tuinen van Luna (101 woningen) in 2025 aangesloten.

## Warmtenet Dordrecht

Vanaf oktober 2025 is de Sportboulevard Dordrecht aangesloten op het warmtenet van HVC. De gemeente Dordrecht zet hiermee samen met Optisport een belangrijke stap in de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed. Het aansluiten van de Sportboulevard zorgt voor een CO<sub>2</sub>-vermindering van 0,2 kton per jaar; een besparing van 90%.

In 2025 zijn ook aanleunwoningen en de Short Stay Facility aan de M.H. Trompweg aangesloten op het warmtenet van HVC.

## Warmtenet Westland

Dankzij het draagvlak van de bewoners in Monster gaan we, naast de kassen die al gebruik maken van aardwarmte, nu ook woningen aansluiten op het warmtenet Westland. Deze mijlpaal werd op 28 oktober samen met de bewoners gevierd.

De wijk Westmade-Noord in Monster is aangesloten op een externe aardwarmtebron binnen het Warmtenetwerk Westland (WnW). In dit project werken we samen met de glastuinbouwsector, bedrijven en de gemeente Westland. WnW, een samenwerkingsverband van HVC en Capturam, is een regiodekkend warmtenet, waarbij straks meerdere aardwarmtebronnen onderling worden verbonden.



- **waar:** Alkmaar, Heiloo, Dijk en Waard, Dordrecht, Zwijndrecht, Sliedrecht, Papendrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Zaanstad, Velsen, Westland, Gorinchem en Hoorn
- **totale lengte:** 370 kilometer
- **aansluitingen:** 21.327 woningen en 179 bedrijven ( 34.354 woningequivalenten)
- **groei:** naar 50.000 woningequivalenten in de komende 5 jaar
- **ontwikkeling nieuw warmtenet:** Monster (Westland)
- **verkenning warmtenet:** Rijswijk, Maassluis, Zaanstad, Smalingerland, regio IJmond
- **duurzame bronnen:** aardwarmte, rioolslib, niet-herbruikbaar afvalhout en aquathermie
- **CO<sub>2</sub>-besparing t.o.v. huishouden met combiketel:** 26,8 kton

## Klanttevredenheid

HVC meet de tevredenheid van warmteklanten nadat zij contact hebben gehad met de klantenservice. Over het kalenderjaar 2025 was de klanttevredenheid een 8,1 (2024: 8,2).

## Warmtenetten onder warmtenet

Het geïnvesteerd vermogen ultimo 2025 in de verschillende warmtenetten onder de Warmtewet bedraagt 120,4 miljoen. In onderstaande tabel is het financiële resultaat van deze klanten weergegeven.

## Warmtelevering kleinverbruik 2025

		2025	
		aantal	€ x 1.000
<b>Opbrengsten</b>	Gigajoules	491.059	17.412
	Vastrecht		12.730
	Elektra		863
	Aansluitingen	21.407	
<b>Kosten</b>	Onderhoudskosten		1.651
	Inkoop kosten		13.726
	Personeelskosten		13.637
	Afschrijvingslasten		5.318
	Rentelasten		3.735
	<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-7.062</b>
	<b>Geïnvesteerd vermogen</b>		<b>120.427</b>

## Duurzame bronnen

Samen met haar aandeelhouders zoekt HVC actief naar locaties waar warmtevraag en potentiële warmtebronnen samenkomen. Wij richten ons daarbij op de duurzame warmtebronnen zoals geothermie, aquathermie, rioolslib en niet-herbruikbaar afvalhout. Daarnaast produceren wij warmte uit (rest)afval.

## duurzame **warmtebronnen** van HVC.



### geothermie.

Geothermie, ofwel aardwarmte, is een belangrijke energiebron binnen de warmtetransitie. Uit de diepe ondergrond wordt warm water opgepompt. Dit gebeurt op een diepte van 2 tot 3 kilometer. De warmte wordt via een warmtewisselaar overgedragen op een lokaal warmtenet om woningen, kassen en bedrijfsgebouwen te verwarmen.



### aquathermie.

Aquathermie is een verzamelnaam voor het benutten van water als warmtebron voor het verwarmen van woningen en gebouwen via een warmtenet. Dit kan door het toepassen van thermische energie uit oppervlaktewater (TEO), afvalwater (TEA) of drinkwater (TED).



### rioolslib.

Bij de rioolwaterzuivering van onze acht aandeelhoudende waterschappen blijft rioolslib over. Deels verbranden we dit in onze slibverwerkingsinstallatie in Dordrecht. De vrijkomende warmte benutten we als duurzame bron voor het warmtenet.



### energie uit afvalhout en slib.

In de bio-energiecentrale in Alkmaar verwerken we niet-herbruikbaar afvalhout en gedroogd rioolslib om woningen en bedrijven in de omgeving duurzaam te verwarmen via het warmtenet.

## Activiteiten en resultaten

HVC heeft twee aardwarmtebronnen operationeel in Naaldwijk vanuit het samenwerkingsverband Trias Westland. Samen met warmtecoöperatie Maasdijk en Warmte netwerk Westland (WnW) heeft HVC dit jaar de aardwarmtebron in Maasdijk in gebruik genomen. In Monster (Polanen) en Wieringen (Wippolderlaan) werken we ook aan de ontwikkeling van aardwarmteprojecten, samen met warmtecoöperaties en glastuinbouwondernemers. In de gemeenten Almere, Den Helder, Hoorn, Dijk en Waard, Midden-Delfland en Lelystad doen we onderzoek naar mogelijkheden om aardwarmtebronnen te realiseren.

### Aardwarmte Maasdijk

De eerste twee doubletten van de aardwarmtebron aan de Lange Kruisweg in Maasdijk zijn in gebruik genomen. Sinds maart 2025 krijgen 24 glastuinbouwbedrijven duurzame warmte geleverd. Vanaf eind december is het tweede doublet opgestart.

**“ De ingebruikname van de **aardwarmtebron** in Maasdijk is een belangrijke stap voorwaarts voor kwekers in het gebied. Zij kunnen daarmee hun bedrijf versneld verduurzamen. Deze mijlpaal is te danken aan de visie en daadkracht van alle betrokken partijen. ”**



**Frank Barendse**

Voorzitter Warmtecoöperatie Maasdijk

### Proefdraaien aardwarmte Polanen

Aan de Madeweg in Monster realiseert HVC samen met warmtecoöperatie Polanen een aardwarmtebron. In december 2025 is de testfase gestart, waarin de installatie voor het eerst warmte uit de bodem heeft gehaald en geleverd aan

glastuinbouwbedrijven. Met de realisatie van aardwarmte Polanen zijn de glastuinbouwbedrijven in Monster straks aardgasvrij.

“Aardwarmte Polanen levert straks 22,5 MW duurzame warmte. Daarmee worden 23 glastuinbouwbedrijven, van tomatenkwekerijen tot bloemen- en plantentelers, aangesloten op het warmtenet en gaan zij samen voor een **aardgasvrije** toekomst.”



**Ruud Bruin**  
Projectleider



- **waar:** Naaldwijk (Trias Westland), Maasdijk en Monster (Polanen)
- **aantal:** 4 aardwarmtebronnen in bedrijf
- **productie:** 74 Mwth
- **gerealiseerde aansluitingen:** 87 glastuinbouwbedrijven 356 woningen en een bloemenveiling
- **aardwarmteprojecten in ontwikkeling:** Dijk en Waard (Alton), Wateringen (Wippolderlaan)
- **in onderzoek:** Den Hoorn, Almere, Lelystad, Hoorn, Purmerend, Velsen, Sliedrecht, Den Helder

## Aquathermie in Gorinchem

In 2025 is de aquathermiebron in Gorinchem ontwikkeld en aangesloten op het warmtenet. Het rioolwaterzuiveringsbedrijf Schelluinen vangt rioolwater op en zuivert dit. HVC haalt warmte uit het gezuiverde rioolwater met een warmtewisselaar vlak voordat het water in de rivier de Merwede wordt geloosd. Gorinchem is de eerste gemeente waar HVC deze techniek inzet als duurzame warmtebron. Begin 2026 start het proefdraaien van de installatie.



## Rioolslib

In Dordrecht verwerken wij het rioolslib van onze acht waterschappen. In 2025 hebben we minder slib verwerkt (346 kton) dan in 2024 (360 kton), vanwege onderhoud en een aantal verstoringen. De slibverwerkingsinstallatie heeft het hele jaar warmte geleverd aan het regionale warmtenet en is daarmee de duurzame warmtebron voor Dordrecht en Sliedrecht. De warmte van de afvalenergiecentrale in Dordrecht dient als aanvulling en de e-boiler als back-up.

## Prestatie-indicatoren 2025: slibverwerking

**Beschikbaarheid / uptime  
installatie (%)**

**92**

2024: 97



**Slibverbranding (kton)**

**346**

2024: 360



Zie voor de definities "[Hoofdstuk 6. Overige informatie | Begrippenlijst](#)"

## Nieuwe slibdrooginstallatie

Afgelopen jaar is hard gewerkt aan de bouw van de slibdrooginstallatie (SDI) in Alkmaar. De grote montagewerkzaamheden zijn afgerond en de installatie is geïnspecteerd en voorbereid op de inbedrijfstelling. De slibdrooginstallatie wordt in 2026 in gebruik genomen en gaat daarmee meer dan 20% van het Nederlandse zuiveringsslib verwerken. Dat is een belangrijke stap in het vergroten van de verwerkingscapaciteit in Nederland. Het rioolslib, dat voor 80% uit water bestaat, wordt in de SDI gedroogd met restwarmte van de afvalenergiecentrale. Dit gebeurt met stoom van circa 120°C, waardoor een slibkorrel ontstaat met een drogestofpercentage van 90% of meer. De installatie is ontworpen voor een capaciteit van 29 ton slib per uur, wat neerkomt op zo'n 231 kton per jaar. Deze innovatie is in lijn met de duurzaamheidsambities van de waterschappen om in 2035 volledig klimaatneutraal te opereren.



- verwerking van rioolslib van **8** waterschappen
- installatie in Dordrecht
- **verwerkt: 346** kton rioolslib (**12.200** vrachtwagens)
- **groene warmte: 78** GWh. Voeding voor Dordrecht, voor circa **13.900** huishoudens per jaar
- **in realisatie:** duurzame slibdrooginstallatie in Alkmaar, pilotinstallatie fosfaatterugwinning

## Energie uit afvalhout en slib

De bio-energiecentrale in Alkmaar is de hoofdbron van het warmtenet in de regio Alkmaar en heeft in 2025 99 GWh (2024: 99 GWh) aan groene warmte geleverd. Daarnaast heeft deze installatie in 2025 183 GWh aan groene elektriciteit opgewekt (2024: 140 GWh).



- bio-energiecentrale in Alkmaar
- **verwerkt: 160** kton niet-recyclebaar afvalhout en **9** kton slibgranulaat
- **warmtelevering: 99** GWh. Voldoende groene warmte voor circa **96.400** huishoudens per jaar
- **stroomlevering: 183** GWh. Voldoende groene warmte voor circa **17.700** huishoudens per jaar

In de bio-energiecentrale in Alkmaar is in 2025 160 kton (2024: 132 kton) niet-herbruikbaar afvalhout en 9 kton (2024: 8 kton) slibgranulaat verbrand. Het slibgranulaat is afkomstig van de slibdrooginstallatie van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier in Beverwijk.

## Energie uit (rest)afval

HVC heeft twee afvalenergiecentrales, in Alkmaar en Dordrecht. Hierin verbranden we restafval dat niet meer kan worden hergebruikt. De warmte die hierbij vrijkomt benutten we via warmtenetten voor verwarming van huizen en bedrijven en het deel dat hiervoor niet kan worden benut, zetten we om in elektriciteit.

In totaal hebben we in 2025 1.144 TJ warmte geleverd (2024: 1.124 TJ). Omdat een aanzienlijk deel van het te verbranden restafval van biogene oorsprong is, wordt een deel van de opgewekte energie door de Rijksoverheid als duurzaam aangemerkt; in

2025 is dit 68%. Hiermee leveren de Nederlandse afvalenergiecentrales een significante bijdrage aan de hoeveelheid duurzame energieproductie in ons land.

## Lachgasproblematiek

De restafvalketen en de operatie van de afvalenergiecentrales wordt sinds 2023 geconfronteerd met lachgasproblematiek. De schades door ontploffende lachgascilinders en daarmee samenhangende extra onderhoudskosten zijn significant. Om dit probleem aan te pakken heeft HVC in het najaar van 2025 een vaste LachgasVerwijderingsInstallatie (LVI) in Dordrecht geplaatst. Deze installatie wordt in 2026 verder geoptimaliseerd en afgesteld.

## Toekomstige projecten

### Samenwerkingen

De Wet collectieve warmte (Wcw) is eind 2025 aangenomen en zal naar verwachting vanaf half 2026 gefaseerd in werking treden. Deze wet verplicht o.a. een publieke meerderheidsbelang in warmtebedrijven.

De gemeente Lelystad heeft eind december 2025 gekozen voor HVC voor het leveren van warmte aan woningen en bedrijven in Lelystad.

**“ Met HVC hebben we een betrouwbare partner met een lange staat van dienst. Zij weten wat het betekent om een warmtenet aan te leggen en hebben geen winstoogmerk. Ze kunnen bovendien snel van start en dat is fijn voor de nieuwbouw in de binnenstad. ”**



**Sjaak Kruis**

Wethouder gemeente Lelystad

### Subsidies

HVC heeft in maart 2025 SDE++ subsidie ontvangen voor de boring van een tweede aardwarmte-doulet in het Alton-gebied in de gemeente Dijk en Waard. Deze subsidie maakt het mogelijk om de ontwikkeling van aardwarmte in het gebied verder te realiseren en warmtenet Alkmaar in de regio robuuster te maken. In december hebben de aandeelhouders van HVC besloten hier een geothermiebron te gaan ontwikkelen. De gemeente Dijk en Waard heeft het ontwerpbesluit voor een omgevingsvergunning in het Altongebied gepubliceerd. Ook is het ontwerp van het gebouw voor de aardwarmtelocatie goedgekeurd.

### Intentieovereenkomsten

De gemeente Maassluis, woningcorporatie Maasdelta en HVC hebben gezamenlijk een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd naar een collectief warmtenet in Maassluis. De uitkomsten van dit onderzoek zijn positief: voor een deel van de woningen in Maassluis is een duurzaam collectief warmtenet haalbaar.

In 2025 hebben gemeente Rijswijk, Woningcorporatie Rijswijk Wonen, Woningcorporatie Vidomes en HVC de haalbaarheid van een warmtenet in Rijswijk-West onderzocht. De uitkomsten van dit onderzoek zijn positief en hebben geleid tot financiële overeenstemming voor het aansluiten van de eerste 2500 woningen. Het nieuwe warmtenet wordt aangelegd tussen 2028 en 2034 en zal worden gevoed met duurzame aardwarmte. Begin 2026 worden alle afspraken geformaliseerd en zal de voorbereiding voor de aanleg van het warmtenet starten.

### Doorkijk naar 2026

Ook in 2026 werkt HVC aan projecten om zowel bestaande woningen als nieuwbouwwoningen te voorzien van warmte en daarmee aardgasvrij te maken.

In de gemeente Dijk en Waard gaan we onder andere de woningen van nieuwbouwproject De Remise (Vaanpark), in totaal 343 woningen, aansluiten op het warmtenet.

In de binnenstad van Alkmaar gaan we 72 nieuwbouwwoningen en 4 bedrijven (project Overstaete) en in Oudorp 241 aansluiten (project Dok6).

Het derde en laatste doublet van de aardwarmtebron in Maasdijk wordt naar verwachting in het derde kwartaal van 2026 in gebruik genomen. Op termijn worden 730 woningen en een school aangesloten op de duurzame warmtebron.

## Meer duurzame stroom

Met het exploiteren van grootschalige zonne- en windparken ondersteunen wij onze gemeenten en waterschappen in de energietransitie. Naast duurzame stroom uit zon en wind, levert HVC elektriciteit aan het net, die vrijkomt bij het verbranden van restafval en niet-herbruikbaar afvalhout.

### *Een flexibeler energiesysteem nodig*

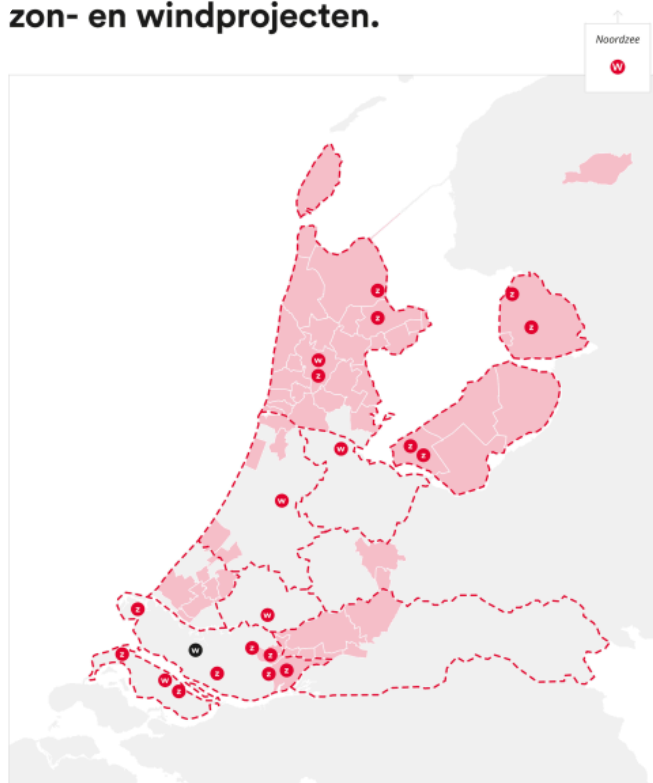
De energiehuishouding in Nederland is de afgelopen jaren in hoog tempo verduurzaamd. Dat zorgt nu ook voor groei pijn. Er ontstaat onder andere netcongestie, doordat het elektriciteitsnet vol raakt en het net de vraag of het aanbod van stroom niet goed kan verwerken. Bovendien sluit het aanbod van elektriciteit uit duurzame bronnen niet altijd aan op de vraag, met grote prijschommelingen en zelfs negatieve prijzen tot gevolg.

### *Zonne- en windenergie*

We spelen met onze projecten in op flexibilisering van het energiesysteem. Dit doen we onder andere bij zonnepark Noordermeerdijk in Noordoostpolder door cable pooling. Hierbij delen we met meerdere duurzame installaties een aansluiting op het stroomnet, waardoor het net en de aansluiting beter worden gebruikt. Daarnaast kunnen we bij met merendeel van onze zonne- en windparken curtailment toepassen, daarbij verlagen we de elektriciteitsproductie op piekmomenten. Ook werken we aan energieopslag in de vorm van batterijen. Als de elektriciteitsproductie hoger ligt dan de vraag, kunnen we energie opslaan. Deze stroom kunnen we vervolgens leveren wanneer de vraag groter is, maar de productie lager. Zo maken we optimaal gebruik van de duurzame stroom die wordt opgewekt.

HVC maakt de elektriciteitsopwekking en de vraag naar elektriciteit meer bestuurbaar. Dit draagt bij aan het efficiënter gebruiken van opgewekte energie en helpt bij het stabiliseren van het net, wat een oplossing is voor netcongestie. Door slimmer om te gaan met het gebruik, de productie en opslag van elektriciteit maken we ruimte voor groei en werken we aan een betrouwbaar, betaalbaar en duurzaam energiesysteem.

## zon- en windprojecten.



### Zon- en windprojecten april 2025

- in bedrijf
- in ontwikkeling
- Z zonne-energie
- W windenergie
- HVC-gemeenten
- - - HVC-waterschappen

## Prestatie-indicatoren 2025: zon en wind

**Opgesteld vermogen Zon en Wind (MWp)**

**95**

2024: 95



**Beschikbaarheid assets Zon en Wind (%)**

**99**

2024: 99



## Prestatie-indicatoren 2025: energie uit (rest)afval

**E-productie**

**696,5 GWh**

2024: 695,6



**E-levering**

**571,3 GWh**

2024: 572,2



**Eigen verbruik**

**125,8 GWh**

2024: 123,4



Zie voor de definities "[Hoofdstuk 6. Overige informatie | Begrippenlijst](#)"

## Activiteiten en resultaten

We hebben verschillende projecten die momenteel in exploitatie zijn. In 2025 zijn zonnepark Noordermeerdijk (gemeente Noordoostpolder), één van de grootste parken van Nederland, en windpark RWZI-West (Amsterdam-West) daaraan toegevoegd.

### Energieopslag Alkmaar

Om het energiesysteem te flexibiliseren, werken we aan de ontwikkeling van energieopslag in de vorm van **batterijen**. Door optimaal gebruik te maken van de duurzame stroomopwekking kunnen we de druk op het stroomnet verlichten, kosten verminderen en CO<sub>2</sub>-uitstoot verlagen. Er wordt momenteel onderzocht wat de mogelijkheden zijn voor de realisatie van batterijen op het HVC-terrein in Alkmaar, via een bestaande netaansluiting van HVC. Hiermee zou mogelijk zo'n 9,2 kton CO<sub>2</sub>-uitstoot per jaar kunnen worden vermeden, vergelijkbaar met de uitstoot van 4.300 auto's. In september 2025 is hiervoor een vergunning aangevraagd. Op 22 december 2025 heeft HVC de gevraagde omgevingsvergunning ontvangen, waarna deze gepubliceerd is ter inzage.

### Zonnepark Noordermeerdijk

Langs de Noordermeerdijk in de gemeente Noordoostpolder heeft HVC één van de grootste zonneparken van Nederland gebouwd. In november leverde het zonnepark de eerste elektriciteit. Met 161.000 zonnepanelen en een vermogen van ongeveer 98 megawattpiek, wekken we straks circa 92 miljoen kilowattuur (KWh) groene stroom per jaar op. Dat is vergelijkbaar met het stroomverbruik van ongeveer 49.000 huishoudens per jaar.

Voor de realisatie van zonnepark Noordermeerdijk hebben we samengewerkt met een groep van 11 lokale grondeigenaren die mede-initiatiefnemer zijn. Samen zijn 9 van hen voor de helft mede-eigenaar van het zonnepark. Als het zonnepark groene

stroom opwekt, profiteren omwonenden hier ook van. Het zonnepark levert een bijdrage aan het duurzaamheidsfonds van de gemeente Noordoostpolder. Het geld in dit fonds is bedoeld om de Noordoostpolder verder te verduurzamen.

“ **Met 8 andere grondeigenaren ben ik mede-eigenaar van zonnepark Noordermeerdijk. Samen met HVC, die een betrouwbare partner met knowhow is, hebben we dit aangepakt. Als grondeigenaren dachten we mee over de praktische invulling. Een win-winsituatie voor alle partijen.** ”



**Jan Willem van der Wal**

Veehouder en mede-eigenaar zonnepark Noordermeerdijk



- **zonneparken:** Zuyderzon (Almere), Sunspace en Noordermeerdijk (Noordoostpolder), Amstelwijck (Dordrecht), Tripkouw (Medemblik), 6 zonneparken op terreinen waterschap Hollandse Delta
- **zon op voormalige stortplaats:** Boekelermeer (Alkmaar), Crayestein (Dordrecht), Wieringermeer (Hollands Kroon), Braambergen (Almere)
- **opgewekt: 94,4 GWh**
- **voldoende stroom voor circa 49.700 huishoudens**
- **CO<sub>2</sub>-besparing t.o.v. huishouden met grijze stroom: 50,6 kton**



### Opening windpark RWZI-West

In maart 2025 is het windpark RWZI-West in het havengebied in Amsterdam-West officieel geopend. Het waterschap Amstel, Gooi en Vecht en HVC hebben hier vier windturbines op de rioolwaterzuiveringsinstallatie gerealiseerd. Samen met de andere energiebronnen van het waterschap wordt nu meer energie opgewekt dan dat het waterschap verbruikt. Dit betekent dat het waterschap vanaf 2025 'energiepositief' is. De vier nieuwe windmolens leveren samen ongeveer 21.000 megawattuur (MWh) per jaar op. Dat is evenveel als het jaarlijkse stroomverbruik van ongeveer 10.000 huishoudens in Amsterdam.



- **op land:** Burgerveen (3), Middelharnis (1), Alkmaar (1), Capelle aan den IJssel (1), Amsterdam (4)
- **opgewekt: 24,7 GWh**
- voldoende stroom voor circa **13.000** huishoudens
- **CO<sub>2</sub>-besparing t.o.v. huishouden met grijze stroom: 8,8 kton**
- **op zee:** windpark Gemini (participatie 10%)
- **opgewekt: 228,4 GWh**
- voldoende stroom voor circa **120.200** huishoudens
- **CO<sub>2</sub>-besparing t.o.v. huishouden met grijze stroom: 122,4 kton**

### Energieproductie uit restafval

HVC heeft twee afvalenergiecentrales, in Alkmaar en Dordrecht. Hierin verbranden we restafval dat niet meer kan worden hergebruikt. De warmte die hierbij vrijkomt benutten we via warmtenetten voor verwarming van huizen en bedrijven en het deel dat hiervoor niet kan worden benut, zetten we om in elektriciteit.

### Activiteiten en resultaten

In totaal hebben we in 2025 513 GWh elektriciteit geleverd (2024: 555 GWh elektriciteit). Omdat een aanzienlijk deel van het te verbranden restafval van biogene oorsprong is, wordt een deel van de opgewekte energie door de Rijksoverheid als duurzaam aangemerkt; in 2025 is dit 68%. Hiermee leveren de Nederlandse afvalenergiecentrales een significante bijdrage aan de hoeveelheid duurzame energieproductie in ons land.



- **2** afvalenergiecentrales (1 in Alkmaar en 1 in Dordrecht)
- **verwerkt: 938** kton restafval
- **stroomlevering: 513** GWh. Voldoende stroom voor circa **270.000** huishoudens
- **warmtelevering: 1.144** TJ. Voldoende warmte voor circa **56.600** huishoudens

### Energieproductie uit biomassa

Vanuit de bio-energiecentrale, waarin niet-herbruikbaar afvalhout en slibgranulaat wordt verwerkt, hebben we in 2025 183 GWh elektriciteit geleverd (2024: 140 GWh elektriciteit).

### Doorkijk naar 2026

In 2026 blijven we werken aan het zo efficiënt mogelijk produceren, opslaan en verbruiken van elektriciteit uit duurzame bronnen, zoals zonne- en windenergie. De ontwikkeling van de batterijen in Alkmaar gaat verder. Daarnaast helpen we onze aandeelhouders hun elektriciteitsgebruik beter in balans te brengen met het aanbod van duurzame stroom.

## Meer groen gas

Gft en etensresten van inwoners verwerken we in onze installaties in Purmerend en Middenmeer tot groen gas en compost. Groen gas leveren we als duurzame energie aan het openbare net en compost wordt door agrariërs gebruikt om de vruchtbaarheid van hun grond te verbeteren.

### Prestatie-indicatoren 2025: groen gas

#### Groen gas productie (mln M3)

**4,3**

2024: 4,1



Zie voor de definities "[Hoofdstuk 6. Overige informatie | Begrippenlijst](#)"

### Activiteiten en resultaten

In 2025 hebben we 201 kton groente, fruit- en tuinafval en etensresten ontvangen en verwerkt (2024: 209 kton). Daarvan hebben we in onze vergistingsinstallatie 93 kton verwerkt, waardoor we in de gasopwerkingsinstallatie 4,3 miljoen m3 groen gas hebben geproduceerd (4,1 miljoen m3 in 2024), goed voor het gemiddelde gasverbruik van 5.200 huishoudens.

In 2025 is de productie van groengas verder verbeterd door aanpassingen aan de installatie en goed preventief onderhoud, waardoor minder storingen hebben plaatsgevonden.



- installatie in Middenmeer
- **verwerkt: 201** kton gft en etensresten
- **groen gasproductie: 4,3** miljoen kuub. Goed voor gasbruik van circa **5.200** huishoudens per jaar

## Doorkijk naar 2026

De verwachting is dat we de positieve ontwikkeling van 2025 vasthouden en de productie in 2026 kunnen handhaven.

# van gft tot **groen** gas en compost.

## 1. gft afgeleverd in loshal

Het gft wordt afgeleverd in de loshal. Hier wordt het afval in kleine stukjes gehakt en gaat het over een grote zeef. De grote stukken, denk aan plastic, boomstronken, stenen, mesjes en regenlaarzen, blijven achter in de loshal. De rest gaat naar het volgende station: de voorbereiding.



1.

## 2. voorbereiding gft

In onze installaties schudden, zeven, hakken en malen we al het gft om de vervuiling eruit te halen. Zo vissen wij bijvoorbeeld tientallen schilmesjes uit het gft.



2.

## 3. vergistingsinstallatie

In onze vergistingsinstallatie in Middenmeer wordt gft drie weken vergist. Door natuurlijke bacteriën en een constante temperatuur van 54°C komt er biogas vrij. Van dit biogas maken we groen gas. Dat gebeurt in de gasopwerking, hier wordt het biogas gereinigd en geschikt gemaakt om in het openbare gasnet te worden ingevoerd.



3.

## 4. composteerhallen

Na het vergisten van gft en etensresten en het onttrekken van biogas, blijft de basis voor compost over (digestaat). Het digestaat gaat door naar de composteerhallen waar het na zes weken omwoelen compost is.



4.

## 5. nabewerking

Het compost wordt gezeefd om resten steentjes, glas en plastic eruit te halen. De compost is daarna klaar voor gebruik.



5.

## Strategische pijler Hergebruik

HVC werkt samen met inwoners en gemeenten aan het voorkomen van afval. We scheiden en hergebruiken het afval dat wel ontstaat en halen hieruit zoveel mogelijk grondstoffen en energie.

### Minder afval, meer afvalscheiding en meer recycling

HVC streeft naar een toekomst zonder afval door afval zoveel mogelijk te voorkomen. Het afval dat wel ontstaat, wordt zorgvuldig gescheiden zodat het kan worden gerecycled tot nieuwe grondstoffen. Voor de 52 aandeelhoudende gemeenten verwerkt HVC het afval en in 27 gemeenten zamelen we bij 629.187 huishoudens en via afvalbrengrstations in. Zo hebben we direct invloed op de hoeveelheid en kwaliteit van het gescheiden afval dat hoogwaardig gerecycled kan worden.

Samen met gemeenten en waterschappen werkt HVC aan een afvalvrije samenleving. Minder restafval betekent minder verbranding, lagere kosten en minder CO<sub>2</sub>-uitstoot – goed voor milieu en portemonnee, zeker nu de kosten voor verbranding stijgen door overheidsmaatregelen.

### Doelstelling

HVC richt zich op maximaal hergebruik van materialen en lagere CO<sub>2</sub>-emissies in de gehele afvalverwerkingsketen. Door het stimuleren van afvalpreventie, het scheiden en sorteren van afval en zoveel mogelijk grondstoffen uit restafval en residuen terug te winnen, streeft HVC naar een nog sterkere daling van de hoeveelheid restafval.

### Prestatie-indicatoren 2025: hergebruik

#### Brongescheiden inzameling (%)

**64**

2024: 64



#### Restafval per inwoner - VANG (kg)

**159,2**

2024: 163,6



#### Afvalverbranding (kton)

**938**

2024: 930



#### Tevredenheid inwoners inzamelgemeenten (cijfer)

**7,5**

2024: 7,5



Zie voor de definities "[Hoofdstuk 6. Overige informatie | Begrippenlijst](#)"

## Minder afval

Wij ondersteunen de 27 gemeenten waar wij huishoudelijk afval inzamelen in hun beleid gericht op het verminderen van de hoeveelheid restafval, het verbeteren van grondstofstromen en een betaalbare heffing. Dit doen we o.a. door inwoners te faciliteren bij het scheiden van grondstoffen aan huis, de goede afvalscheider te belonen (recycle-tarief) en door het geven van uitleg en voorlichting aan inwoners. Ook het voorkomen van afval, preventie, maakt hier deel van uit. Hier nemen we graag het voortouw en proberen we verschillende invalshoeken uit.

Als alternatief voor het recycle-tarief heeft HVC de recycle-keuze ontwikkeld. Dit is een vrijwillig systeem dat inwoners beloont voor het aanbieden van minder restafval. Zij krijgen dan korting op hun afvalstoffenheffing. Dit betekent lagere kosten én een schoner milieu.

### Activiteiten en resultaten

Voorkomen van afval is een belangrijke stap in ons streven naar een afvalvrije samenleving. Van 2017 tot en met 2025 is de gemiddelde hoeveelheid huishoudelijk restafval in ons verzorgingsgebied gedaald van 225 kilo naar 159,2 kilo per inwoner. Om deze daling vast te houden blijft aandacht voor afvalreductie belangrijk.

### Afvalpreventie

In 2025 hebben we samen met verschillende andere organisaties ingezet op afvalpreventie. We hebben de Week Zonder Afval, een initiatief van Zero Waste Nederland, mede mogelijk gemaakt. Tijdens de Week Zonder Afval vragen we aandacht voor de hoeveelheid afval die we met zijn allen produceren en laten we zien dat het anders kan. Door slimmer om te gaan met wat we kopen, gebruiken en weggooiden.

**“ Afvalpreventie is de sleutel waar we samen aan werken. Door ons gedrag en onze gezamenlijke normen te veranderen, van wat we kopen tot hoe we het gebruiken, voorkomen we afval. Samen met HVC inspireren we mensen om die stap te zetten, op een positieve en uitnodigende manier. ”**



**Elisah Pals**

Oprichter Zero Waste Nederland



Ook hebben we bijgedragen aan de serie Kringlopen met Francis, samen met de Provincie Noord-Holland, gemeente Alkmaar, gemeente Amsterdam en gemeente Hoorn.

Voor onze gemeenten hebben we een expeditie Back To The Future ontwikkeld. Het is een interactieve methode waarin we met raadsleden een reis maken om te komen tot duurzame beleidsmaatregelen voor een grondstoffen- of recycleplan. Afvalpreventie maakt hier een belangrijk onderdeel van uit.

### Recycle-tarief

Per 1 januari 2025 heeft de gemeente Drechterland het recycle-tarief ingevoerd om het scheiden van afval te stimuleren en daarmee de hoeveelheid restafval te verminderen. De afvalstoffenheffing, die de gemeente aan huishoudens berekent, bestaat dan uit een vast en een variabel deel. De hoogte van het vaste deel is afhankelijk van het aantal mensen per huishouden. Het variabele deel wordt bepaald door het aantal keer dat de grijze bak voor restafval wordt aangeboden of een zak restafval in de ondergrondse container wordt gegooid.

“ Met het **recycle-tarief** stimuleren we inwoners om hun afval beter te scheiden. Positief is dat inwoners deze verandering goed oppakken, want het vraagt ook inzet van hun kant. Zij hebben ervoor gezorgd dat, sinds de invoering, de hoeveelheid restafval met ruim 40% is gedaald. Dat zijn mooie resultaten, dus complimenten aan onze inwoners! Dit belooft veel goeds voor 2026. ”



**Sjon Wagenaar**

wethouder gemeente Drechterland (foto: Bas Zwerver)

### Recycle-keuze

De gemeente Beverwijk heeft begin oktober 2025 als eerste gemeente in Nederland gekozen voor invoering van recycle-keuze per 1 januari 2027. Dit is een nieuwe manier van afvalinzameling waarbij inwoners zelf kiezen of ze willen meedoen aan een beloningssysteem voor goed afval scheiden. Wie zich aanmeldt en minder restafval aanbiedt, krijgt korting op de afvalstoffenheffing van de gemeente. De verwachting is dat dit leidt tot hogere tevredenheid, doordat mensen bewust kiezen wat bij hen past.

### Evaluatie Challenge gemeente Opmeer

De challenge ‘minder grijs, iedereen prijs’ in de gemeente Opmeer liep van oktober tot december 2024 en is in 2025 geëvalueerd. De challenge had als doel om 100 gram restafval per persoon per dag te besparen. Hoewel dit doel niet werd gehaald, daalde het fijn huishoudelijk restafval toch met 6,9% (ca. 25 gram per inwoner per dag).

“ De Challenge Opmeer laat zien dat **gedragsverandering** in de praktijk complex is. Zelfs als het doel niet volledig wordt gehaald, kan het effect op bewustzijn en gemeenschapszin groot zijn. Juist door te experimenteren en samen te leren, bouwen we aan de fundamenten voor blijvende verandering. ”



**Reint Jan Renes**

Gedragswetenschapper (foto: Monique Kooijmans)

## **Afvalvrij Velserbroek**

De proeftuin 'Wij samen Afvalvrij' in de Maadbuurt van de wijk Velserbroek liep van november 2024 tot augustus 2025. Samen met een buurtpanel en de gemeente Velsen organiseerde HVC o.a. buurtdagen, een mobiele milieustraat en gingen afvalcoaches langs bij bewoners om vragen over afvalscheiding te beantwoorden. De nadruk lag op het voorkomen van afval en het verminderen van restafval. In de beginfase heeft het buurtpanel ideeën aangedragen en tijdens de uitvoering zijn zij regelmatig betrokken. De hoeveelheid fijn huishoudelijk restafval is van 107 kg (2024) gedaald naar 70 kg per inwoner. De grootste verbetering komt door afname van gft in het restafval.

## **Doorkijk naar 2026**

In 2026 gaan we door met onze activiteiten om de hoeveelheid restafval per inwoner per jaar te reduceren met activatie-campagnes en afvalpreventie-acties. We zetten de expeditie Back the Future in voor raadsleden en implementeren deze als onderdeel van ons stappenplan om te komen tot nieuw afval(vrij)beleid.

Per 1 januari 2026 wordt het recycle-tarief ingevoerd bij de gemeente Zeewolde.

De voorbereidingen voor het invoeren van recycle-keuze in de gemeente Beverwijk starten in 2026. Inwoners krijgen uitgebreide informatie over de veranderingen en hoe zij zich kunnen aanmelden. De recycle-keuze gaat in per 1 januari 2027.

## Meer afvalscheiding

Scheiden van afval kan aan de bron, door inwoners, of na inzameling door machines plaatsvinden. Bij machinale scheiding, nascheiding genaamd, worden plastic, blik en drinkpakken ná inzameling gescheiden van het restafval. We bieden gemeenten een maatwerkoplossing wat betreft de toepassing op basis van een analyse van de stedelijkheidsklasse, de opbouw van de gemeente en het type woningen. Zo kan gekozen worden voor het beste resultaat op buurt- of wijkniveau. Uiteindelijk bepalen gemeenten zelf wat voor hun gemeente het beste past.



- **wat:** plastic, blik en drinkpakken, gft en etensresten, papier, restafval
- **waar:** in **27** gemeenten
- **voor wie:** **629.187** huishoudens en **164** basisscholen
- **hoe:** bronscheiding (**64%**) én nascheiding (**19%**)
- **recycle-tarief:** in gemeenten Noordoostpolder, Velsen, Hollands Kroon, Medemblik, Wormerland, Zwijndrecht, Papendrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, en Drechterland
- **hoeveel restafval:** **159** kilo per inwoner
- **grof huishoudelijk afval:** **17** afvalbrengrstations met meer dan **36** verschillende afvalstromen en **2** Recyclepleinen(ook kringloopspullen)
- **nieuw:** statiegeldbulk machines voor blikjes op **3** afvalbrengrstations

## Activiteiten en resultaten

### Inzameldienstverlening voor gemeenten

Vanaf januari 2025 verzorgt HVC ook de inzameling van het huishoudelijk afval in de gemeente Westland. Daarmee breidt HVC haar dienstverlening uit naar 27 gemeenten.

Met de colleges van de Drechtsteden heeft HVC een nieuwe dienstverleningsovereenkomst voor afvalinzameling en taken op beheer en onderhoud van de openbare ruimte vastgesteld. Deze overeenkomst gaat in per januari 2026 met een looptijd voor onbepaalde tijd, met iedere vier jaar een herijking.

### Verbeteren kwaliteit: wijkgerichte aanpak en sleutelrol voor chauffeurs

In gebieden waar de kwaliteit van de ingezamelde afvalstoffen onvoldoende is, zetten we een wijkgerichte aanpak in. In de wijk voeren we fysieke controles uit op afvalbakken, gaan afvalcoaches in gesprek met inwoners aan de deur en ontvangen alle inwoners in de betreffende wijk een brief met uitleg en aankondiging van de controles. In 2025 waren er wijkgerichte aanpakken in Wormerland, Stede Broec en Schagen. In Stede Broec leidde dit tot een daling van 20% stoorstoffen in pbd.

Chauffeurs spelen een sleutelrol door dagelijks bakken te controleren op vervuiling. Niet-geleegde bakken worden voorzien van duidelijke informatie via een bakhanger. Alle meldingen worden vastgelegd in het meldsysteem, waarmee gericht kan worden gemonitord en verbeterd.

### Verbouwing recycleplein Zaandam

Het afvalbrenghstation in Zaandam is in 2025 omgebouwd tot een recycleplein. Het is gebouwd met duurzame en gebruikte bouwmaterialen. Bewoners kunnen, naast grof afval, hier hun kringloopspullen inleveren.

### Proef herbruikbaar hout

Op de recyclepleinen kunnen inwoners hun herbruikbaar hout zoals balken, planken, pallets en tafelbladen apart inleveren. Deze proef in Alkmaar is succesvol gebleken en nu geïmplementeerd. HVC werkt hiervoor samen met onder andere sociale werkplaatsen en duurzame meubelmakers.

### Statiegeldbultmachines

Tussen september 2024 en half 2025 zijn op de afvalbrenghstations in Beverwijk, Westknollendam en Dordrecht statiegeldbultmachines geplaatst. Dit was een gezamenlijke pilot van Statiegeld Nederland (SNL) en HVC. Met deze speciale bultmachines kunnen grote hoeveelheden statiegeldflesjes en -blikjes in één keer worden ingeleverd, tot wel 100 stuks per keer. Uit de evaluatie blijkt dat bezoekers positief zijn over de nieuwe dienstverlening. Ongeveer 5% van de ABS-bezoekers levert statiegeldverpakkingen in. Twee derde van de inwoners combineert het inleveren van statiegeldverpakkingen met andere afvalstromen. Op basis van de uitkomsten continueren we deze dienstverlening en gaan we deze uitbreiden naar andere locaties.

### Grof huishoudelijk afval

In 2025 is het grof huishoudelijk restafval op de HVC-afvalbrenghstations met 20% gedaald. Om afvalscheiding te bevorderen is het bordje bij de restafvalcontainer verwijderd en ondersteunen medewerkers bezoekers actief bij het sorteren van afval. Zo komt meer materiaal in de juiste container en verloopt de afvalverwerking efficiënter.

**“ Onze afvalbrengrstations en recyclepleinen spelen een cruciale rol bij het scheiden van grof huishoudelijk afval. Door het bordje bij de container met grof restafval weg te halen en bezoekers persoonlijk te begeleiden, belandt afval vaker in de **juiste container**. De inzet en betrokkenheid van onze medewerkers is hierbij belangrijk. Zo vergroten we de mogelijkheid om afval te hergebruiken of recycelen tot nieuwe grondstoffen en producten. ”**



**Jos Erkelens**

teamleider afvalbrengrstations en recyclepleinen

### **Campagne Gooi Raak!**

Met de campagne "Gooi Raak!" stimuleert HVC inwoners op een speelse en laagdrempelige manier om zich meer bewust te worden van het belang van afvalscheiding. Uit onderzoek blijkt namelijk dat maar liefst 68% van het restafval eigenlijk in een andere afvalbak thuishoort. Als dit in het restafval belandt, wordt het verbrand en gaan waardevolle grondstoffen verloren. Door afval in de juiste bak te gooien, kan het worden verwerkt tot compost, nieuwe verpakkingen of zelfs groen gas.

De campagne liep van september 2025 tot februari 2026, met uitzondering van december, in de 25 gemeenten waar HVC het afval inzamelt. Met de online Gooi Raak-quiz, straatacties en tips motiveren we mensen op een positieve manier het afval in de juiste bak te gooien.

Resultaten in 2025:

- ➔ Bereik: We bereikten ruim 860.000 mensen online met de campagne.
- ➔ Deelname: Meer dan 95.000 mensen deden mee aan de Gooi Raak-quiz.

- ➔ Kennisniveau: 50% van de deelnemers beantwoordde minimaal 70% van de vragen correct.

**“ Ik geloof dat iedereen zijn best wil doen voor een beter milieu. Dat begint bij afval voorkomen. Minder verspillen, bewuster kiezen. En wat overblijft willen we zo goed mogelijk scheiden. Met onze campagne Gooi Raak! maken we dat **leuker** en eenvoudiger. Elke juiste worp in het spel is scoren voor jezelf én voor een schonere wereld. ”**



**Gertjan de Waard**

Directeur Inzameling

## HVC app

Om inwoners makkelijk en snel informatie te geven over afval en afval scheiden hebben we al een aantal jaren de HVC-app. Dit is een digitale afvalcoach, met advies op maat en inzicht in de eigen gegevens. Het aantal gebruikers is in 2025 gegroeid met ruim 165.000, waarvan meer dan 55.000 gebruikers uit een recycle-tariefgemeente.

## Pilot digitale afvalpas

In 2025 voerden we in Alkmaar een pilot uit om een nieuwe techniek voor de digitale afvalpas te testen, geschikt voor iOS. Collega's van de gemeente Alkmaar en HVC werkten hieraan mee. Begin 2026 evalueren we de resultaten. Het doel van de digitale afvalpas is dat inwoners deze eenvoudig in de HVC-app op hun mobiele telefoon hebben. Zo hebben zij de pas altijd bij de hand bij het gebruik van verzamelcontainers. Binnen een huishouden kunnen meerdere passen worden aangemaakt. De fysieke afvalpas van HVC blijft daarnaast gewoon bestaan.

## Klanttevredenheidsonderzoek

HVC is in een aantal gemeenten in Noord-Holland, Flevoland en Zuid-Holland verantwoordelijk voor de afvalinzameling. Om structureel inzicht te krijgen in hoe inwoners deze dienstverlening ervaren, voeren we sinds 2019 tweejaarlijkse klanttevredenheidsonderzoeken uit. Het doel van dit onderzoek is om een helder beeld te krijgen van de ervaringen en tevredenheid van inwoners met de afvalinzameling en de diensten in de openbare ruimte. De resultaten helpen ons om samen met gemeenten het scheiden en recyclen van afval verder te verbeteren en toegankelijker te maken.

In 2024 namen 12.449 inwoners uit 23 gemeenten deel aan de vierde meting, de gemiddelde beoordeling voor de dienstverlening steeg toen van een 7.0 in 2022 naar een 7.5 in 2024. In 2025 zijn we gestart met de voorbereiding voor het klanttevredenheidsonderzoek dat we in 2026 afnemen.

## Doorkijk naar 2026

We gaan de digitale afvalpas verder uitrollen en breiden het aantal statiegeldbulk machines op afvalbrengrstations in Schagen en Den Helder en op het recycleplein Alkmaar uit.

## Meer recycling

Naast preventie en afval scheiden is recycling een belangrijke activiteit om te voorkomen dat grondstoffen verloren gaan. Voor de meeste afval-/grondstofstromen is het gescheiden inzamelen daarvan cruciaal om hoogwaardige recycling mogelijk te maken. Dat geldt zowel voor afvalstromen die inwoners meestal al thuis apart houden, zoals papier en karton, gft, textiel en glas, als voor diverse soorten grof afval die zij naar een afvalbrengstation brengen.



- samenwerking met partners
- **herbruikbare grondstoffen zoals:** kunststoffen, papier, textiel, glas, compost, vrij toepasbaar bodemas, metalen
- **installaties:** vergistings- en composteerinstallatie, voorscheidingsinstallatie, kunststofsorteerinstallatie, bodemaswasinstallatie, e.a.
- **innovaties:** installatie voor natuurlijke plasticvervanger, pilotinstallatie voor fosfaatterugwinning

## Activiteiten en resultaten

### Fosfaatterugwinning uit zuiveringsslib

Fosfaat is een kritieke grondstof voor landbouw en industrie. Nederland verliest jaarlijks circa 23 miljoen kg fosfaat via afvalwater en slib. Het terugwinnen daarvan verkleint de afhankelijkheid van geïmporteerd fosfaaterts. De resultaten van de in 2023 uitgevoerde pilot voor fosfaatterugwinning uit de verbrandingsas van zuiveringsslib zijn positief en liggen in lijn met de eerder uitgevoerde testen. De resultaten van het pilotonderzoek zijn samengevat en gepubliceerd in een rapport van STOWA (het kenniscentrum van de waterschappen in Nederland). Vervolgstappen zijn het nader uitwerken van een ontwerp voor een full-scale installatie.

In 2025 heeft HVC as van de slibverwerkingsinstallatie aangeleverd als grondstof voor de productie van de Puraloop fosfaat kunstmest. Deze kunstmestkorrel is beschikbaar op de Europese markt. In totaal gaat het om de levering van 1.775.760 kg as (1775 ton), met een fosfaatgehalte (P2O5) van 28,4%. We hebben dus 504 ton P2O5 geleverd. De as van de slibverwerkingsinstallatie als grondstof wordt voor de kunstmestproductie meegenomen in de kwaliteitsaudits conform de Europese Fertiliser Product Regulation (EU FPR).

### Folies scheiden

In Alkmaar is de installatie om machinaal te scheiden uitgebreid met een folie ombouw waarmee extra folies uit de plastic, blik en drinkpakken stroom gehaald worden. Door deze aanpassing zijn minder transportbewegingen nodig naar onze kunststofsorteerinstallatie in Heerenveen.

### Doorontwikkeling nascheiding

Voor het machinaal nascheiden van fijn huishoudelijk restafval beschikt HVC over een installatie in Alkmaar. Sinds begin 2025 is de capaciteit van deze installatie uitgebreid, waardoor we meer pbd uit het restafval kunnen halen. We onderzoeken ook de

haalbaarheid van een tweede, grotere installatie.

### Meer recycling door wassen bodemas

Sinds 2015 wast HVC bodemas van de afvalenergiecentrales in Alkmaar en Dordrecht. De gewassen bodemas is een volwaardige vervanger van (zee)zand, waardoor er minder zand hoeft te worden afgegraven. De installatie levert uitsluitend vrij toepasbare bouwstof die gebruikt kan worden voor de fundering en ophoging in grond-, weg- en waterbouwprojecten. Waardevolle metalen zoals ijzer, non-ferro (NF) en roestvrijstaal (RVS), halen we uit de bodemassen en worden gerecycled. In 2025 leverde dit 27 kton recyclebaar metaal op. Het spoelwater reinigen we continu en gebruiken we steeds opnieuw.

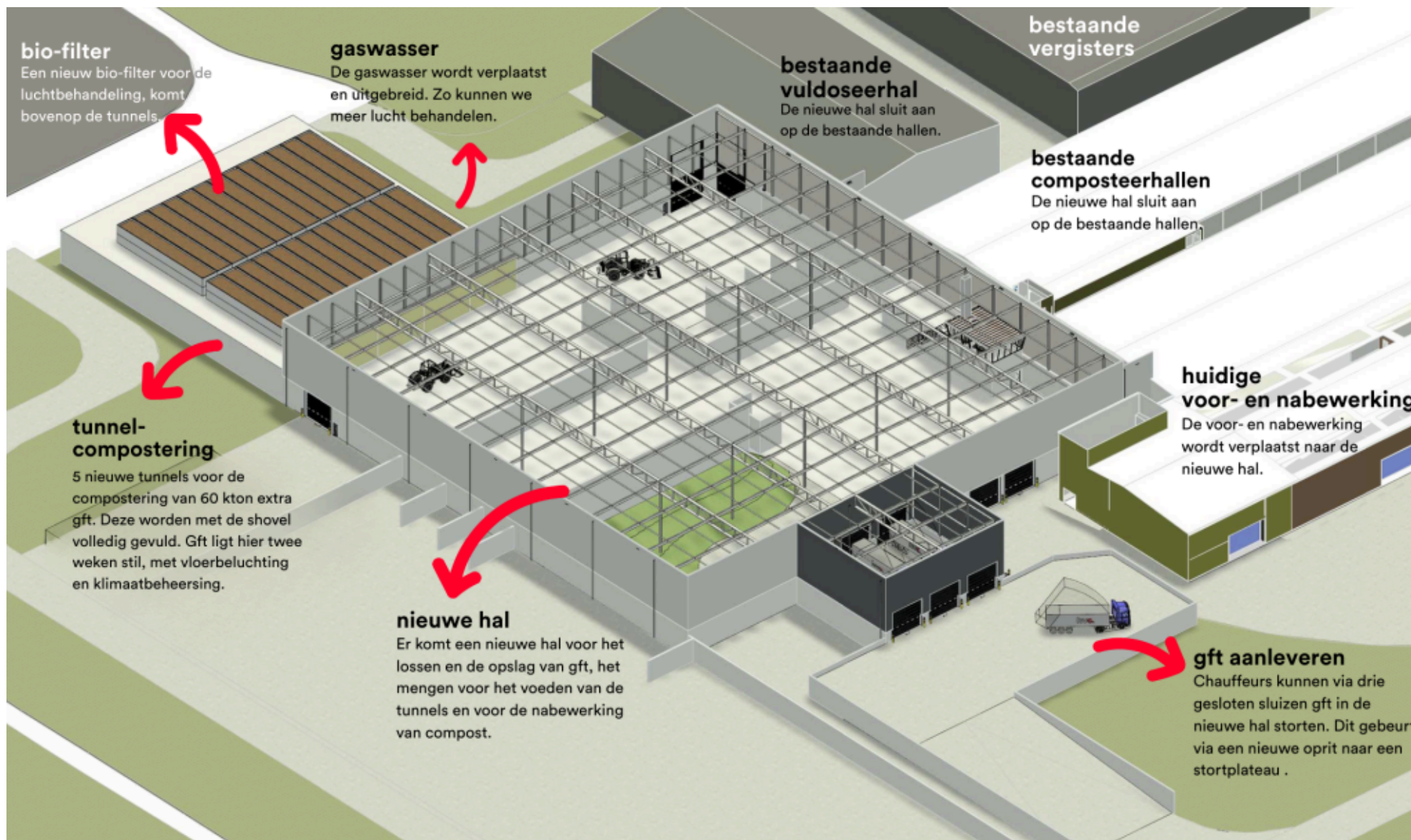
Vanaf 2026 is het Circulair materialenplan (CMP) van de Rijksoverheid van kracht en moet alle bodemas voldoen aan de eisen voor niet-vormgegeven bouwstof uit de regeling bodemkwaliteit 2022. Dit betekent dat alle bodemassen in Nederland gewassen dienen te worden.

### Compost

Gft en etensresten van inwoners verwerken we in onze installaties in Purmerend en Middenmeer tot compost en groen gas. De compost wordt door agrariërs gebruikt om de vruchtbaarheid van hun bodem te verbeteren. Groen gas leveren we als duurzame energie aan het openbare net.

In 2025 hebben we 201 kton groente, fruit- en tuinafval en etensresten ontvangen en verwerkt (2024: 209 kton). Hieruit hebben we in totaal 73 kton compost (2024: 82 kton) geproduceerd.

Op 29 maart is de landelijke compostdag georganiseerd bij de compostering van HVC in Purmerend. Inwoners kunnen gratis compost afhalen als dankje voor het scheiden van gft en etensresten. Ook heeft HVC compost geleverd aan aandeelhoudende gemeenten die een eigen compostdag organiseerden.



## Modernisering en uitbreiding composteerinstallatie

Om de groei van de hoeveelheid gft-afval die we bij inwoners inzamelen te kunnen verwerken én om meer processen binnen uit te kunnen voeren zijn we in april 2025 gestart met de uitbreiding en modernisering van de composteerinstallatie in Middenmeer. Er komt een nieuwe hal voor het lossen en het voorbereiden van het gft en voor de nabewerking van het compost en de reststromen. Daarnaast komen er 5 nieuwe tunnels voor compostering van 60 kton extra gft, inclusief een vergroting van het luchtbehandelingssysteem. Doordat activiteiten naar binnen worden verplaatst zullen een aantal geur- en geluidsbronnen buiten verdwijnen.



- installaties in Middenmeer en Purmerend
- **verwerkt: 201** kton gft en etensresten
- **compost: 73** kton. Gebruikt door agrariërs om de vruchtbaarheid van de grond te verbeteren

## Land- en tuinbouw gebaat bij schone compost

Gft-afval hoort alleen groente-, fruit- en tuinafval en etensresten te bevatten. Toch belandt er steeds vaker vervuiling in de groene bak zoals glas, plastic, luiers en textiel. Vervuild gft is erg moeilijk en kostbaar om schoon te maken om te kunnen verwerken tot compost of biogas.

HVC controleert het binnenkomende gft met afvalinspecties en sorteeranalyses en geeft feedback aan gemeenten. Bij te veel vervuiling wordt een vracht afgekeurd en verbrand, maar dat willen we voorkomen. Dit is namelijk slecht voor het milieu en brengt bovendien meer kosten met zich mee.

Samen met ketenpartners werkt HVC aan oplossingen om de vervuiling in het gft-afval terug te dringen. Daarnaast zou de modernisering van onze installatie ons de mogelijkheid moeten geven vervuiling in de voor- en nabewerking beter uit het gft en compost te halen.



## Doorkijk naar 2026

De uitbreiding en modernisering van de composteerinstallatie in Middenmeer loopt door in 2026 en zal naar verwachting medio 2027 helemaal klaar zijn. Het is een belangrijke stap om meer organische stromen te verwerken. De verwerkingscapaciteit gaat van 140 kton gft-afval naar 200 kton per jaar. Het biedt ons straks ook de mogelijkheid om reststromen zelf op te werken tot biomassa van een betere kwaliteit, die we anders elders laten verwerken.

Door meer gft uit restafval te halen en door meer residustromen in de nieuw te bouwen installatie zelf te verwerken, verbranden we minder afval. Dit resulteert in een toename van de hoeveelheid geproduceerde A-kwaliteit compost en een afname van CO<sub>2</sub>-emissie. Daarmee draagt het project bij aan het zo hoogwaardig mogelijk verwerken van afvalstromen.

## Beheren openbare ruimte (BOR)

In 24 gemeenten is HVC actief in het beheren van de openbare ruimte. De BOR-taken die we uitvoeren zijn divers: we vegen, legen afvalbakken en beheren onkruid en plaagdieren op een milieu- en diervriendelijke manier. Ook zorgen we voor veilige wegen en voet- en fietspaden door bij sneeuw en gladheid de wegen begaanbaar te houden. Hiervoor staan we 6 maanden per jaar paraat met onze voertuigen. Andere BOR-taken zijn kolken zuigen, plaatsen en legen van bladkorven, schoonspuiten van objecten en hondenpoep zuigen. Dit doen we zoveel mogelijk met duurzame, elektrische voertuigen.



## Activiteiten en resultaten

Per 1 januari 2025 is de dienstverlening onkruidbeheersing en vegen gestart in de gemeente Schagen. Hiervoor is een nieuwe locatie in Schagen ingericht, wat bijdraagt aan een efficiënte uitvoering van de werkzaamheden en kortere aanrijtijden. Met

deze uitbreiding vergroot HVC haar inzet in het beheren van de openbare ruimte en ondersteunt zij gemeenten bij het duurzaam en professioneel onderhoud van de leefomgeving.

## Onkruid beheersen met warm water

































Begin juli 2025 is het nieuwe warmwaterstation in Alkmaar geopend. Met dit warme water beheerst HVC onkruid in acht gemeenten. Het station werkt op restwarmte van de afvalenergiecentrale in plaats van hout gestookte ketels. Hierdoor combineren we bestaande energiebronnen met milieuvriendelijke onkruidbeheersing, zónder extra uitstoot van schadelijke stoffen.





- BOR taken bij **24** gemeenten
- **diensten:** vegen, legen afvalbakken, zorgen voor veilige wegen, voet- en fietspaden, begaanbaar houden van wegen bij sneeuw en gladheid, kolkenzuigen, plaatsen en legen van bladkorven, schoonspuiten van objecten, hondenpoepzuigen en tegengaan van onkruid en plaagdieren

# recyclingsactiviteiten HVC.

van	naar	waarmee en met wie	waarin komt het terug
 <p>gft en etensresten</p>	 <p>compost</p>	 <p>Vergisting- en composteerinstallatie</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• bodemverbeteraar in tuin- en akkerbouw</li> </ul>
 <p>oud papier en karton</p>	 <p>grondstof voor nieuw papier</p>	 <p>Papiersorteerinstallatie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SPK</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• kranten</li> <li>• tijdschriften</li> <li>• tissues</li> <li>• dozen</li> <li>• etc.</li> </ul>
 <p>plastic, blik en drinkpakken (pbd)</p>	 <p>grondstoffen voor nieuwe producten</p>	 <p>Voorscheidingsinstallatie haalt pbd uit restafval Kunststofsorteerinstallatie sorteert verpakkingsmateriaal uit gescheiden pbd in 7 stromen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sortiva</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• zeepflacons</li> <li>• broodtrommels</li> <li>• plastic flesjes</li> <li>• blikjes</li> <li>• pannen</li> <li>• emmers</li> <li>• pennen</li> <li>• etc.</li> </ul>
 <p>grof huishoudelijk afval</p>	 <p>grondstoffen zoals hout, metalen, hard plastic en betongranulaat</p>	 <p>Sorteerinstallatie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Korenet</li> <li>• Sortiva</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• bloempotten</li> <li>• jerrycans</li> <li>• speelgoed</li> <li>• tuinstoelen</li> <li>• meubels</li> <li>• lampen</li> <li>• afvalbakken</li> <li>• etc.</li> </ul>
 <p>bodemassen (materiaal dat overblijft na verbranding restafval)</p>	 <p>metalen (o.a. ferro-, non-ferrometalen en roestvrijstaal) + vrij toepasbare bouwstof</p>	 <p>Bodemwasinstallatie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• WASH</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• stalen constructiebalken</li> <li>• keukengereedschap</li> <li>• auto-onderdelen</li> <li>• sieraden</li> <li>• aanvul- en ophoogmateriaal in wegenbouwprojecten</li> <li>• etc.</li> </ul>
 <p>rookgassen (vrijkomende gassen bij verbranding (rest)afval)</p>	 <p>vloeibare CO<sub>2</sub></p>	 <p>CO<sub>2</sub>-afvanginstallatie (Alkmaar)</p>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• vloeibare CO<sub>2</sub> voor de groei van gewassen in de glastuinbouw</li> </ul>
 <p>rioolslib en afvalwater</p>	 <p>natuurlijke plasticvanger</p>	 <p>Demonstratiefabriek natuurlijke plasticvanger waterschappen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brabantse Delta</li> <li>• De Dommel</li> <li>• Hollandse Delta</li> <li>• Scheldestromen</li> <li>• Wetterskip Fryslan</li> <li>• STOWA</li> <li>• Paques Biomaterials</li> <li>• HVC</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• biologische afbreekbare zaaitrays voor plantjes</li> <li>• biologische afbreekbare landbouwfolie</li> <li>• zelfhelend beton</li> <li>• op termijn ook consumentenproducten zoals textiel of schoenzolen</li> </ul>
 <p>vlieggas (materiaal dat overblijft na verbranding rioolslib)</p>	 <p>fosfaat</p>	 <p>Pilotinstallatie fosfaatterugwinning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Technologiebedrijf TTBS</li> <li>• Stichting Toegepast Onderzoek Waterbeheer (STOWA)</li> <li>• HVC</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• biologisch afbreekbare kunstmestkorrels</li> </ul>

## Organisatiepijlers

### Organisatiepijler Veiligheid

Veiligheid is een belangrijk thema voor HVC. We willen dat iedereen veilig is en aan het einde van de werkdag weer gezond naar huis gaat. Daarom zijn we continu scherp op onze eigen veiligheid en die van onze omgeving.

Veiligheid is een randvoorwaarde voor het uitvoeren van ons werk. Risicobewust en veilig werken is een kernwaarde van HVC op elk niveau. Wij stellen heldere kaders waarin wij veilig en gezond kunnen samenwerken. Hierbij herkennen wij risico's, incidenten en afwijkingen, leren daarvan en communiceren wij daarover in de organisatie. Wij spreken elkaar respectvol aan op houding en gedrag. We geven op positieve wijze feedback en volgen verbeteracties adequaat op.

#### Doelstelling

HVC geeft op een proactieve wijze invulling aan een veilige werkomgeving. We sturen op het verminderen van het aantal ongevallen met verzuim en het aantal branden. Om trends te kunnen zien en ons bewust te worden van risico's die we nog niet kennen, vragen we iedereen om mee te denken en te observeren en dit te delen via minimaal twee preventieve meldingen per jaar.

### Prestatie-indicatoren 2025: veiligheid

#### Ongevallen met verzuim (aantal)

**40**

2024: 41

#### Brandincidenten (aantal)

**58**

2024: 65

### Toelichting resultaten: veiligheid

HVC heeft de ambitie om op het gebied van veiligheid continu te verbeteren. Door het stimuleren van het melden van risico's en deze in kaart te brengen, willen wij ongevallen voor zijn. Alle aspecten van veiligheid komen daarbij aan de orde, van arbeidsgerelateerde- en procesveiligheid tot psychosociale veiligheid, met aandacht voor het welzijn van de medewerkers en de omgeving waarin wij werken. We voeren regelmatig audits uit om verbeterpunten vast te stellen en op te volgen en we richten nieuwe systemen in om veiligheid ook procesmatig beter te borgen. Ook wordt veel aandacht besteed aan het bewustzijn van de medewerkers over veiligheidsonderwerpen en aan eigenaarschap voor veiligheid in de lijn.

### Activiteiten en resultaten

Het afgelopen jaar heeft HVC veel stappen gezet om een veilige werkomgeving te creëren, te monitoren en te verbeteren. De activiteiten en resultaten in 2025 waren gericht op:

- ➔ Het verbeteren van de interne cultuur met aanscherping van het beleid, het opleiden van operators en monteurs tot veiligheidsambassadeurs en bewustwordingsacties zoals de campagne 'Iedereen veilig';
- ➔ Het behalen en verlengen van certificeringen op het gebied van gezond en veilig werken, zoals de ISO 45001 voor Trias Westland, Maasdijk en de afvalenergiecentrales, de NTA8080 voor groengas en compost en de bio-energiecentrale, ISO 9001 voor Inzameling en de afval- en bio-energiecentrales en ISO 14001 voor de afval- en bio-energiecentrales;
- ➔ Het meten van onze veiligheidscultuur met de NEN Safety Culture Ladder (Veiligheidsladder) bij onze warmtebronnen.

De aandacht voor veiligheid is er ook voor onze omgeving, bij het uitvoeren van activiteiten zoals het inzamelen, op- en overslaan van afval en het aanleggen van warmtenetten. Ook in onze rol als opdrachtgever nemen we veiligheid serieus. Hierbij is samenwerking met onze leveranciers, aannemers en partners essentieel. Alleen als iedereen betrokken is en proactief handelt, kunnen we succesvol werken aan een veilige werkomgeving.

### Meldingen

Het totale aantal meldingen is in 2025 hoger dan in het voorgaande jaar: 4.466 (2024: 3.894). De toename is voornamelijk veroorzaakt door het structureel hogere aantal preventieve meldingen, waarvoor extra aandacht is gevraagd.

### Ongevallen

In 2025 hebben zich zowel ongevallen zonder verzuim als met verzuim voorgedaan. Als het gaat om ongevallen zonder verzuim zien we een toename: 131 (2024: 112). Bij ongevallen met verzuim zien we een afname: 40 (2024: 41).

### Brandincidenten

We hebben in 2025 minder branden en brandverschijnselen gehad dan het jaar ervoor: 58 (2024: 65). Het aantal branden met inzet van brandweer is ongeveer gelijk gebleven: 13 (2024: 12). Het aantal branden bij de afvalenergiecentrales is afgenomen: 23 (2024: 26). De oorzaak van de branden is divers: lachgascilinders en

batterijen of accu's in het restafval, broei of technische defecten in de installatie. We zien een toename bij de vergistings- en composteerinstallatie: 10 (2024: 6), waarvan 5 aantoonbaar met accu's of batterijen.

### Milieu-vergunningen

Bij de vergistings- en composteerinstallaties zijn we binnen de vergunning gebleven. Bij de bio-energiecentrale en de afvalenergiecentrale in Alkmaar zijn overschrijdingen geweest. Deze zijn conform de vergunning gemeld aan Bevoegd Gezag. We zijn wel binnen de vergunning gebleven. In Dordrecht zijn er emissie-overschrijdingen geweest die conform de vergunning zijn gemeld aan het Bevoegd Gezag. Hier zijn we ook binnen de vergunning gebleven.

## Organisatiepijler Toekomstbestendige organisatie

HVC is een gezonde, veerkrachtige en financieel stabiele organisatie die haar medewerkers ruimte biedt voor hun ideeën en expertise. Hierdoor kan HVC zoveel mogelijk positieve milieu-impact realiseren.

HVC heeft stevige maatschappelijke ambities die vragen om een volwassen organisatie. Onze organisatie vormt de basis waarmee wij onze milieu-ambities kunnen waarmaken. Onze mensen, de ontwikkeling van de organisatie en financiële gezondheid hebben we nodig om te kunnen blijven investeren in duurzaamheid. HVC werkt aan het bieden van een inspirerende werkomgeving door zoveel mogelijk ruimte te geven aan de denkkraft van collega's en op hun expertise te vertrouwen. Daarnaast streven we naar financiële stabiliteit om op de lange termijn financieel gezond te zijn. Deze organisatiepijler beschrijft hoe wij hier invulling aangeven en wat we in 2025 hebben bereikt.

### Doelstelling

Het heeft voor ons de hoogste prioriteit om als organisatie voorspelbaar, (financieel) in control én – tegelijkertijd - flexibel genoeg te zijn om ons aan te kunnen passen aan veranderingen om ons heen. Een gezonde en veilige werkomgeving voor alle (vaste en tijdelijke) collega's, waar zij met plezier kunnen werken en zich kunnen blijven ontwikkelen is daarbij belangrijk. Evenals het beschikken over voldoende, vakbekwaam en vitaal personeel. Door te investeren in een cultuur van continu leren en verbeteren en in leiders die mensen kunnen meenemen in veranderingen, zorgen wij ervoor dat wij toekomstbestendig zijn en blijven.

### Prestatie-indicatoren 2025: toekomstbestendige organisatie

**Opleidingskosten (%  
brutoloon)**

**1,4**

2024: 1,9



**Aantal fte's ultimo december  
(fte's)**

**1.418**

2024: 1.329



**Tevredenheid medewerkers  
(cijfer)**

**7,6**

2024: 7,6



**Ziekteverzuim (%)**

**5,7**

2024: 5,8



## Toelichting op resultaten: toekomstbestendige organisatie

Op de alsmaar krappere wordende arbeidsmarkt moeten we ons steeds actiever onderscheiden als aantrekkelijk werkgever om voor te willen (gaan) werken. Op veel activiteiten zijn we een groeiende organisatie en tegelijkertijd stromen collega's uit via bijvoorbeeld pensionering. Om tijdig te beschikken over voldoende vakbekwame collega's wordt het steeds belangrijker om scherp te zijn op de personele bezetting, belangrijke kennis te behouden en deze bij uitstroom tijdig over te dragen aan (nieuwe) collega's.

### Gezonde organisatie

#### Ziekteverzuim

Het gemiddelde ziekteverzuim in 2025 ligt met 5,7% net boven de doelstelling (< 5,5%) maar is ten opzichte van 2024 wederom licht gedaald (2024: 5,8%). Met name het langdurige verzuim blijft een punt van zorg. Samen met onze Arbodienst en andere zorgverleners blijven we ons inspannen om de juiste interventies te plegen.

#### Vitaliteit en duurzame inzetbaarheid

HVC stimuleert collega's om te investeren in persoonlijke ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid. Dit doen we via een opleidingsbudget, interventies op het gebied van gezondheid en coaching. Collega's kunnen in overleg met hun leidinggevende afspraken maken over te volgen opleidingen en/of trainingen, ook buiten de eigen functie. De prestatie-indicator opleidingskosten (percentage van de brutoloon) over 2025 is lager dan in 2024, omdat opleidingskosten minder hard zijn gestegen dan de brutoloon. Daarnaast hebben medewerkers in recente voorgaande jaren meer opleidingen gevolgd, die zij tijdens de corona periode niet konden volgen.

Sinds 2017 biedt HVC de regeling Generatiepact aan. Deze regeling stelt oudere collega's acht jaar voor hun AOW-leeftijd in staat minder te werken met behoud van 100% pensioenopbouw en tegen gedeeltelijk inleveren van salaris. De vrijkomende fte-ruimte wordt zoveel mogelijk ingevuld door nieuwe jonge collega's. Alle medewerkers van HVC vallen onder een CAO.

### Social return / participatie

HVC streeft naar een medewerkersbestand dat een afspiegeling vormt van de samenleving. We creëren kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt door hen waar mogelijk te begeleiden naar passend werk binnen HVC, onze deelnemingen of via samenwerkende leveranciers. Daarmee investeren we actief in een inclusieve en duurzame arbeidsmarkt.

We werken nauw samen met bedrijven, onderwijsinstellingen en maatschappelijke partners om kandidaten te ontwikkelen en hun inzetbaarheid te vergroten. Naast het in dienst nemen van mensen uit de doelgroep zetten we verschillende vormen van samenwerking in, waaronder praktijkgerichte werkervaringsplekken en leerprojecten.

Een voorbeeld hiervan is de pilot bij de innamebalie van het HVC recycleplein in Alkmaar. Deze pilot vergroot de kansen op de arbeidsmarkt voor werkzoekenden (kandidaten van Zaffier) door hen werkfit te maken. In een veilige en gestructureerde leeromgeving krijgen zij praktijkervaring, training en begeleiding. Het doel is dat deelnemers doorstromen naar betaald werk, met waar nodig aanvullende ondersteuning.

Op deze manier leveren we een concrete bijdrage aan maatschappelijke waarde, inclusief werkgeverschap en duurzame participatie.

### Doorkijk naar 2026

Ook in 2026 wordt een forse groei voorzien van ons personeelbestand als gevolg van uitbreiding van onze activiteiten/dienstverlening. Dit betekent dat we moeten blijven investeren in onze naamsbekendheid op de arbeidsmarkt en in ons recruitmentapparaat. Ook zullen we binnen het onderwijs zichtbaarder worden met het doel om nog beter bekend te raken als werkgever onder leerlingen/studenten. In toenemende mate zullen we investeren in rijopleidingen voor jongeren en/of zij-instromers om daarmee nieuwe collega chauffeurs aan ons te binden. Verder hebben we te bewaken dat we een aantrekkelijk werkgever blijven en daarmee ons personele (ongewenste) verloop zo laag mogelijk houden.

**Financieel gezonde organisatie**

**Prestatie-indicatoren 2025: financieel**

**Geconsolideerd resultaat (mln euro)**

**20**

2024: 25



**Garantievermogen (mln euro)**

**281**

2024: 261



**Solvabiliteit (%)**

**21,5**

2024: 21,4



**Debt / EBITDA (x)**

**7,2**

2024: 6,3



**DSCR (x)**

**1,2**

2024: 1,1



## Algemeen

In 2025 is veel aandacht uitgegaan naar de realisatie van uitbreidingsinvesteringen die een belangrijke bijdrage (gaan) leveren aan verduurzaming van eigen installaties en om CO<sub>2</sub>-uitstoot elders te vermijden. Belangrijke projecten die in gebruik zijn genomen, zijn onder andere: de boring van de warmteleiding onder de Merwede waarmee warmtelevering aan Sliedrecht kan plaatsvinden, het eerste geothermiedoublet Maasdijk waardoor warmte geleverd wordt aan tuinders in het Westland, het warmwater tankstation dat gebruikt wordt voor onkruidbeheersing en de eerste DeNox (onderdeel rookgasreiniging in de afvalenergiecentrale in Alkmaar) die van het gas af is gehaald. Ook is gestart met afvalinzameling voor de gemeente Westland. Daarnaast is volop geïnvesteerd in installaties die de komende jaren in bedrijf genomen zullen worden.

Operationeel is 2025 een goed jaar geweest, waarbij bestaande operaties op de proef zijn gesteld, onder andere door de brand in de ZiekenhuisVerbrandingsInstallatie(ZVI) en de uitval van het elektriciteitsnet in Alkmaar (black-out). Beide incidenten is organisatorisch adequaat het hoofd geboden en er zijn ook lessen uit geleerd.

De clusters grondstoffen, energie uit afval en duurzame energie kunnen op hun eigen merites worden beoordeeld. De kosten en opbrengsten van de samenstellende activiteiten worden afzonderlijk toegerekend waarmee wordt geborgd dat er geen kruissubsidiëring tussen deze clusters plaatsvindt.

### Toelichting resultaten 2025

Het nettoresultaat over 2025 bedraagt € 20,3 miljoen (2024: € 24,4 miljoen). Het resultaat 2025 wordt beïnvloed door de verder dalende energieprijzen ten opzichte van de jaren ervoor. Daarnaast wordt het resultaat 2025 nadelig beïnvloed door de hierboven genoemde incidenten. Voor deze calamiteiten zijn verzekeringsclaims ingediend, maar ze hebben een nadelig resultaatteffect voor minimaal het eigen risico

per incident. Daarnaast heeft de lachgasproblematiek een nadelige impact op het resultaat. Deze kosten hebben helaas een structureel karakter gekregen, ondanks diverse maatregelen die zijn genomen.

Het genormaliseerde nettoresultaat over 2025 komt uit op € 22,3 miljoen (2024: € 25,3 miljoen). Bij de normalisatie is rekening gehouden met posten die een bijzonder karakter hebben en/of geen betrekking hebben op het boekjaar, waaronder incidentele resultaten zoals een uitkering van een verzekeringsclaim, het eigen risico voor een schade en éénmalige correcties op een project waarover onzekerheid bestaat.

### Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van voorgaand boekjaar met € 14 miljoen gedaald naar € 28,2 miljoen in 2025. De belangrijkste verschillen worden hierna verklaard.

### Som der bedrijfsopbrengsten

De netto-omzet is met € 14,7 miljoen gestegen naar € 493,9 miljoen. De stijging komt voornamelijk door groei van de activiteiten van afvalinzameling en beheer openbare ruimte. We hebben meerdere nieuwe dienstverleningsovereenkomsten afgesloten, onder andere met de gemeente Westland voor afvalinzameling en met de gemeente Schagen voor beheer openbare ruimte. Ook is het totaal aantal woonhuisaansluitingen bij afvalinzameling toegenomen. Tegenover de stijging van de omzet van afvalinzameling staat een daling van de energieomzet. Deze daling wordt met name veroorzaakt door een daling van de energieprijzen. Daarnaast stijgt het aantal uren met negatieve prijzen van jaar tot jaar, wat de omzet ook nadelig beïnvloed. Als gevolg van de energieverkoopstrategie van HVC, is in 2024 nog deels geprofiteerd van de hoge energieprijzen uit 2022 en 2023, doordat in die jaren energie verkocht is op de termijnmarkt. Dit effect ebt in 2025 weg. Deze daling wordt nog niet gecompenseerd door de groei die is gerealiseerd met het uitbreiden van de

warmteleveringen (aantal WEQ) en het operationeel worden van het eerste geothermie doublet Maasdijk. De omzet afvalverwerking is ten opzichte van 2024 nagenoeg gelijk gebleven.

De overige opbrengsten zijn gestegen met € 9,1 miljoen naar € 99,2 miljoen. De stijging komt door de toename van de SDE-subsidie opbrengsten, als gevolg van de lagere energieprijzen in 2025 ten opzichte van 2024 en de ontvangen SDE-subsidie op geothermie. De stijging van de overige opbrengsten hangt daarnaast samen met de toename van de hoeveelheid stromen die HVC verwerkt voor haar aandeelhouders, met daarnaast een gering prijseffect. Het gaat hierbij onder andere om de stromen papier, plastic en metaal.

De omzet van de activiteiten ter uitvoering van de door de aandeelhouders toegewezen taken bedraagt ruimschoots meer dan 80% van de geconsolideerde bedrijfsopbrengsten. Daarmee wordt aan het merendeelcriterium in het kader van quasi-inbesteding voldaan.

### Som der bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn met € 37,8 miljoen gestegen. Onderstaande opsomming verklaart de belangrijkste verschillen:

- ➔ De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn met € 20,3 miljoen gestegen, met name door gestegen verwerkingskosten. Door de toename van de hoeveelheid afval in portefeuille nemen ook de externe verwerkingskosten toe en de hiermee samenhangende transportkosten. Daarnaast hebben zich in 2025 een aantal incidenten voorgedaan, waardoor HVC genoodzaakt was tijdelijk uit te wijken naar andere verwerkers. Mede als gevolg van deze incidenten, zijn de onderhoudskosten gestegen ten opzichte van 2024, waarbij deze significant hoger blijven ten opzichte van eerdere jaren als gevolg van de lachgasproblematiek. De stijging van inhuur personeel hangt samen met de groei van HVC, waarvoor ook tijdelijk ingehuurde krachten worden ingezet.

- ➔ De lonen, salarissen en sociale lasten zijn met € 12,4 miljoen gestegen als gevolg van de groei in FTE's, CAO-stijging en het toekennen van reguliere periodieken. De groei van personeel hangt met name samen met nieuw afgesloten dienstverleningsovereenkomsten.
- ➔ De afschrijvingen stijgen als gevolg van de ingebruikname van diverse uitbreidingsinvesteringen
- ➔ De overige bedrijfskosten liggen grotendeels in lijn met 2024. Binnen deze rubriek is sprake van een verschuiving, waarbij de verzekeringskosten een stijging laten zien door de groei van activa in operatie en premiestijgingen. Daartegenover staat een daling van de overige personeelskosten.

### Financiële baten en lasten, resultaat deelnemingen en vennootschapsbelasting

Onder deze rubriek vallen de rentebaten en -lasten, maar ook de dividendstromen van de participaties van HVC.

De grootste mutaties ten opzichte van 2024 betreffen:

- ➔ De stijging in de opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren als gevolg van hogere dividendinkomsten van het windpark Gemini.
- ➔ De gesaldeerde rentebaten en -lasten dalen met € 0,5 miljoen, ondanks dat de leningen zijn toegenomen. Dit hangt voornamelijk samen met hogere activering van rente in verband met grootschalige investeringsprojecten.
- ➔ Het belastingresultaat is gedaald als gevolg van een lager bedrijfsresultaat. De effectieve belastingdruk is in 2025: 3%. De belastingdruk 2025 is lager dan op basis van het nominale percentage door met name het toepassen van energie/milieu investeringsaftrek.

### Investeringen, financiering en kasstroom

De investeringen in materiële vaste activa bedragen in 2025 € 200,5 miljoen (2024: € 127,8 miljoen). De investeringen hebben voornamelijk betrekking op de uitbreiding van de slibdrooginstallatie in Alkmaar, warmtebronnen, warmtenetten, de uitbreiding van gft-verwerkingscapaciteit in Middenmeer, de uitvoering van regulier groot

onderhoud aan de installaties en de aanschaf van inzamelvoertuigen. De investeringen in de financiële vaste activa zien op investeringen in duurzame energieactiviteiten gericht op warmte- en recycling activiteiten.

De kasstromen uit operationele activiteiten bedragen € 147,5 miljoen. Dit is een stijging van € 21,7 miljoen ten opzichte van 2024. Deze stijging bestaat voornamelijk uit de volgende mutaties:

- ➔ De ontvangen dividend stromen, zoals eerder in deze paragraaf uitgelegd, kent een stijging ten opzichte van 2024. Dit betreft van jaar op jaar een momentopname.
- ➔ De positieve mutatie in het werkkapitaal ten opzichte van 2024.

De kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten hangen in belangrijke mate met elkaar samen. De kasstroom uit investeringsactiviteiten is met € 53,9 miljoen gestegen door het hogere niveau aan investeringen in 2025. Dit verklaard ook de hogere opname van leningen in 2025.

Per saldo daalt de eindstand van de liquide middelen met € 23,5 miljoen naar € 24,7 miljoen ultimo 2025.

Door de toevoeging van het resultaat aan het eigen vermogen, stijgt de solvabiliteit naar 21,5% (2024: 21,4%).

## Financiële verwachting voor 2026

In 2026 heeft HVC een uitgebreide investeringsagenda om verdere verduurzaming te realiseren, van eigen installaties en om CO<sub>2</sub>-uitstoot elders te vermijden. Het jaar 2026 staat in het teken van de inbedrijf name van de slibdrooginstallatie in Alkmaar en diverse geothermie doubletten in het Westland. Daarnaast worden de reeds gestarte investeringen in geothermie in het Westland en Heerhugowaard en de uitbreiding van de gft-verwerkingscapaciteit in Middenmeer verder gebracht en is de verwachting dat wordt gestart met de verdere voorbereidingen van de CO<sub>2</sub>-afvang in Alkmaar. Deze investeringen worden gefinancierd vanuit de vrije kasstromen en aangetrokken (project)financiering.

Voor de exploitatie van HVC is de verwachting dat de marktontwikkelingen, zoals dalende energieprijzen en de inbedrijf name van de grootschalige uitbreidingsinvesteringen (die ongetwijfeld uitdagingen zullen hebben bij de opstart), leiden tot een drukkend effect op het resultaat. Daarnaast vragen nieuwe wetgeving, wijzigingen in vergunningsvereisten en schaarste van mensen en materialen steeds meer aandacht van de organisatie, waardoor ook doorlooptijden voor projecten toenemen. Marktontwikkelingen en de mogelijke impact op het resultaat worden nauwgezet in de gaten gehouden om tijdig te kunnen bijsturen. In de komende jaren wordt een resultaat verwacht dat in beperkte mate onder het resultaat 2025 ligt. Naar de verdere toekomst toe, wordt een stijgend resultaat verwacht binnen een bandbreedte.

HVC zal blijven inzetten op de verdere verduurzaming van energie-opwek en het verlagen van de CO<sub>2</sub>-footprint door de uitrol van warmtebronnen, warmtenetten, het gebruik van restwarmte, en CO<sub>2</sub>-afvang. Daarnaast wordt geïnvesteerd in het terugwinnen van grondstoffen uit het ingezamelde afval bij onze aandeelhouders en het verder reduceren van restafval bij onze inzamelgemeentes, net als het verduurzamen van de eigen operatie.

In het [hoofdstuk bestuur](#) worden de corporate governance, risicobeheer en de compliance beschreven.

.....

**Ratio's**

	<b>Eenheid</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bedrijfsopbrengsten	€ mln.	593	569
Bedrijfsresultaat	€ mln.	28	42
Geconsolideerd resultaat	€ mln.	20	25
Totaal activa	€ mln.	1.309	1.224
Garantievermogen	€ mln.	281	261
Schulden aan kredietinstellingen	€ mln.	842	790
Solvabiliteit ratio		21,5%	21,4%
Debt / EBITDA ratio		7,2x	6,3x
DSCR		1,2x	1,1x

**3 bestuur.**



# Risicobeheer

## Algemeen

Risicobeheer bij HVC is een integraal en continu proces dat gericht is op het tijdig onderkennen, evalueren en beheersen van materiële risico's die de strategische, operationele en financiële doelstellingen van de organisatie kunnen beïnvloeden. Ook in 2025 blijft de risicobereidheid van NV HVC laag, in lijn met voorgaande jaren. Het uitgangspunt is dat risico's zo veel mogelijk worden voorkomen en dat, waar dit niet mogelijk is, de gevolgen zo goed mogelijk worden beperkt.

Ontwikkelingen in het externe speelveld waaronder meer netcongestie, energiemarktvolatiliteit en aanscherping van regelgeving en interne verbeteracties zoals professionalisering van risicodialogen, cyberrisico-analyses en versterking van verzekeraarbaarheid, hebben in 2025 het risicoprofiel en de beheersmaatregelen verder gevormd.

## Raamwerk, principes en methodes

Het risicobeheer van HVC is stevig verankerd in de organisatie, waarbij de lijnorganisatie primair verantwoordelijk is voor risicobeheersing, ondersteund door een centrale afdeling risicomanagement. Het raamwerk is gebaseerd op COSO ERM en ISO 31000, waarbij HVC inzet op een combinatie van formele processen (risico-identificatie, risicoregistratie, monitoring, rapportage) en een risicobewuste bedrijfscultuur waarin medewerkers kritische reflectie toepassen, risico's en kansen bespreken en afwijkingen vroegtijdig signaleren.

## Ontwikkelingen risicomanagement 2025

Veiligheid blijft het fundamentele uitgangspunt binnen HVC. In 2025 is wederom geïnvesteerd in brand- en explosieveiligheid binnen de verbrandingsketen. De problematiek van gedumpte lachgascilinders blijft een operationeel risico met impact

op personeel, installaties en procescontinuïteit. Daarom zijn detectiesystemen en voorstortprocessen verder aangescherpt en worden aanvullende technische aanpassingen doorgevoerd.

Verzekeraar FM (Voorheen FM Global) is een partner in procesveiligheid en ondersteunt HVC bij de (brand) risicobeoordelingen. De HPR status (Highly Protected Risk) van AEC Dordrecht is in 2025 geborgd, waarmee het niveau van preventieve maatregelen voldoet aan de hoogste standaarden van FM. Ook in Alkmaar is voortgang geboekt. Een belangrijke mijlpaal in 2025 is de afronding van het deNOx project op lijn 3, dat zorgt voor emissiereductie en een betere betrouwbaarheid van de installatie. Nieuwe en grote installaties zoals CO<sub>2</sub>-afvang en de uitbreiding van de composteerinstallatie in Middenmeer worden standaard conform HPR randvoorwaarden ontworpen.

Voor het management van de grotere ondernemings- en projectrisico's maakt HVC gebruik van de applicatie RiskID. Deze software ondersteunt het voeren van effectieve risicodialogen en borgt de registratie van kritieke risico's. Het uitvoeren van een risico analyse is standaard bij grote infrastructurele projecten. In de nieuwe stage gate aanpak voor projecten is risicomanagement ingebed en onderdeel van de gate reviews.

In het najaar van 2025 zijn de toprisico's van HVC door de business unit managementteams geïnventariseerd en geëvalueerd en vervolgens door de Directie vastgesteld.

Net als in de voorgaande jaren is frauderisicobeheersing in 2025 een structureel aandachtspunt. Hoewel er geen significante incidenten zijn geconstateerd en geen meldingen via meldprocedures of audits zijn vastgesteld, blijft HVC alert op risico's in processen en financiële verslaglegging. De belangrijkste frauderisico's voor HVC

blijven cyberdreigingen en ongeautoriseerde toegang tot systemen, onttrekking van geld of goederen, onjuiste toerekening of rapportage van financiële posten, kwetsbaarheden in inkoopprocessen en grote projecten.

De aanpak die in eerdere jaren is ingezet, is in 2025 doorgezet: bewustwording binnen Business Units, periodieke risicodialogen, actualisatie van frauderisico's binnen RiskID en versterking van soft-controls. Fraudebeheersing blijft geborgd binnen de reguliere P&C-cyclus en er zijn in 2025 geen verdere escalaties geweest.

## Belangrijkste risico's

Belangrijke risicogebieden voor HVC zijn hierna samengevat.

### Veiligheid, betrouwbaarheid en continuïteit van de installaties

Incidenten kunnen leiden tot uitval, letsel en procesonderbrekingen. Een robuust onderhoudsprogramma is daarom essentieel om installaties veilig en betrouwbaar te laten functioneren. HVC streeft ernaar dat alle installaties voldoen aan de geldende milieunormen. Traditioneel ligt de nadruk op het voorkomen van grote calamiteiten. Dit blijvende risico geldt voor alle omvangrijke installaties en heeft primair betrekking op schade aan procesinstallaties, wat kan resulteren in hoge herstelkosten en langdurige stilstand.

De huidige aanpak richt zich op het minimaliseren van uitval door risicobewustzijn te vergroten en procesrisico's actief te beheersen via strikte inspecties en gedegen onderhoud. Daarnaast wordt continu geïnvesteerd in fysieke preventiemaatregelen zoals sprinklers en detectiesystemen. Voor veel grootschalige schade scenario's bestaat bovendien verzekeringsdekking.

Sinds het wettelijk verbod op lachgas worden cilinders vaker bij het afval gedumpt. Deze exploderen in de verbrandingsovens en veroorzaken schade, stilstand en veiligheidsrisico's voor collega's in de operatie. Ondanks trendanalyses, bronidentificatie en een voorstort-, inname- en verwijderstrategie—waaronder een

permanente permanente lachgasverwijderingsinstallatie—blijft ongeplande stilstand door exploderende cilinders een wezenlijk en aanhoudend risico. Daarom wordt aanvullend geïnvesteerd in extra explosiebestendigheid van de installaties.

Naast deze maatregelen voert HVC een programma voor cyberveiligheid in de procesautomatisering, gericht op tijdige voorbereiding op de implementatie van NIS2 in Nederland in 2026.

Naleving van milieunormen wordt actief gemonitord en jaarlijks gerapporteerd in het milieujarverslag.

### Volatiliteit prijzen commodities, kostprijzen grondstof/transport en levering materieel

In 2025 blijft de volatiliteit in energie- en grondstoffenmarkten een bepalende factor voor de financiële en operationele prestaties van HVC. Waar de prijspielen van 2022 en de daaropvolgende correcties in 2023 en 2024 tijdelijk leken, blijkt uit de marktontwikkelingen in 2025 dat prijsschommelingen structureel onderdeel zijn geworden van het energiesysteem. De toename van weersafhankelijke elektriciteitsproductie zorgt voor steeds grotere fluctuaties, zowel in positieve als negatieve prijsklassen. Periodes van negatieve elektriciteitsprijzen komen in 2025 aanzienlijk vaker voor dan in voorgaande jaren, met name tijdens zonnige weekenden en dagen met hoge windproductie. Deze dynamiek leidt niet alleen tot lagere inkomsten voor duurzame productie, maar vergroot ook de complexiteit van dispatching en planning.

Daarnaast blijft HVC geconfronteerd met stijgende of grillige marktprijzen voor materialen, onderdelen en transport. Hoewel sommige prijzen begin 2025 stabiliseerden, blijft de beschikbaarheid van specialistische componenten – zoals vermogenselektronica, transformatoren, staalsoorten en specifieke technische installatiematerialen – onder druk staan. Dit komt door een combinatie van wereldwijde vraaggroei, beperkte productiecapaciteit en geopolitieke onzekerheden die handelsstromen beïnvloeden

Ook de internationale energie-infrastructuur blijft kwetsbaar. Incidenten in kabel- en pijpleidingnetwerken, evenals geopolitieke spanningen rondom energiecorsidors, leiden incidenteel tot scherpe prijsbewegingen in gas- en elektriciteitsmarkten. De groei van hernieuwbare energie vergroot het belang van flexibel vermogen, vraagsturing en opslag. Periodes van dunkelflaute blijven leiden tot hogere prijzen voor conventionele energie, terwijl in tegenovergestelde situaties curtailmentoelies noodzakelijk zijn.

Om de impact van marktvolatiliteit te beperken, handhaaft HVC een defensieve en niet speculatieve verkoopstrategie voor elektriciteit. Deze aanpak biedt bescherming tegen extreme prijsbewegingen en sluit aan op de risicobereidheid van de organisatie. Tegelijkertijd werkt HVC verder aan flexibiliseringsmogelijkheden, zoals tijdelijke opslag, warmtevraagsturing en optimalisatie in de bedrijfsvoering, om beter in te spelen op dynamische marktcondities.

### **Obstakels voor realisatie bouwprojecten**

HVC richt zich op het schoner maken van energie opwek en hergebruik van grondstoffen. Om dat mogelijk te maken moeten er in de komende jaren veel (nieuw)bouwprojecten worden gerealiseerd. Op de route naar realisatie van projecten herkent HVC een aantal dominante obstakels.

In 2025 blijft de realisatie van bouw- en aansluitprojecten onder druk staan door een combinatie van externe en interne factoren. De structurele krapte op de technische arbeidsmarkt blijft een van de meest beperkende elementen. Aanneem- en engineeringcapaciteit is schaars, wat kan leiden tot langere doorlooptijden en hogere kosten.

De netcongestieproblematiek is in 2025 verder toegenomen en vormt een van de belangrijkste obstakels voor nieuwe projecten, daar in veel regio's aansluitcapaciteit niet tijdig kan worden gegarandeerd. Dit kan leiden tot vertraging of aangepaste fasering.

De stikstofuitspraak uit 2024 en de beperkte verwerkingscapaciteit bij omgevingsdiensten hebben het speelveld verder vertraagd. In 2025 is de onzekerheid rondom vergunningstrajecten daardoor hoog gebleven.

Om de impact van deze obstakels te beperken, past HVC projectplanningen en scopes regelmatig aan en worden aannemers en vergunningverleners steeds vroeger in het proces betrokken. Ook wordt actief onderzoek gedaan naar alternatieve oplossingen voor netwerkbeperkingen, zoals tijdelijke opslag, vraagsturing of bijvoorbeeld cable pooling afspraken. De complexiteit rondom netcongestie- en natuurvergunning problematiek wordt centraal aangestuurd bij HVC.

### **Impact overheidsmaatregelen**

De invloed van overheidsmaatregelen op de activiteiten van HVC is in 2025 verder toegenomen. De monitoring- en rapportageverplichting voor afvalverbrandingsinstallaties binnen het Europese emissiehandelssysteem (EU ETS) is in 2025 volledig van kracht geworden, waarmee een belangrijke stap richting mogelijke opname in EU ETS vanaf 2028 is gezet. Dit brengt voor HVC extra administratieve lasten met zich mee en vergroot de onzekerheid over toekomstige kosten. Daarnaast blijft de druk vanuit EU en Rijk toenemen om fossiele subsidies en fiscale voordelen versneld af te bouwen, wat de economische levensduur van verbrandingsinstallaties beïnvloedt.

Andere langjarige dossiers zoals importheffingen, BREF richtlijnen en aanscherpingen in afval- en milieubelastingen zetten de verwerkingskosten in 2025 verder onder druk. Parallel hieraan verplicht de Warmtewet/Wcw door een jaarlijks aanscherpende broeikasgasnorm per warmtekavel HVC tot tijdelijke of aanvullende maatregelen in de warmteproductie indien de beoogde duurzame bron nog niet beschikbaar is, wat kan leiden tot hogere operationele kosten in de transitieperiode. De stikstofregelgeving bleef in 2025 een beperkende factor voor zowel verduurzamingsprojecten als aanleg van warmte-infrastructuur, doordat aanvullende onderbouwingen en langere doorlooptijden nodig waren.

## **Klimaatrisico**

NV HVC is zich zeer bewust van de eigen rol in verduurzaming en klimaatverandering. In relatie tot de eigen doelen en ambities op die vlakken wordt vooral het element tijd als een bedreiging gezien. De uitwerking van Europese dossiers zoals de Fit-for-55-verordeningen, aangescherpte ETS-richtlijnen, en de Europese Klimaatwet zet druk op nationale en regionale besluitvorming. In Nederland is bovendien onzekerheid ontstaan door de nieuwe beleidsvoornemens van het nieuwe kabinet, waaronder de versnelling van warmtenetten, aanscherping van emissienormen en aanvullende verplichtingen voor bronverduurzaming. De tijdige adoptie van deze klimaatambities door aandeelhouders bepaalt in belangrijke mate de haalbaarheid, kosten en fasering van HVC-projecten.

Daarnaast nemen de fysieke effecten van klimaatverandering verder toe. In 2025 zijn vaker extremere neerslagpieken, langere hitteperioden en lokale stormschade gemeld, consistent met Europese klimaattrends. Met behulp van inzet van verzekeraars en anderen experts monitort HVC deze ontwikkelingen om kwetsbaarheden in onder meer installaties te identificeren en passende beheersmaatregelen te treffen.

## **Financiële risico's**

De prijs-, rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's worden benoemd in de jaarrekening.

## Gedrag en integriteit

### Integriteits- en fraudebeleid

In het kader van haar integriteitsbeleid beschikt HVC over voorzieningen waar werknemers gehoord kunnen worden. Er is een Klachtencommissie, waaraan werknemers klachten over rechtspositionele zaken kunnen voorleggen, alsmede een klokkenluidersregeling, voor het melden en onderzoeken van vermoedens van misstanden of onregelmatigheden. In dat kader is een Vertrouwenscommissie ingesteld. Daarnaast zijn er voor medewerkers in- en externe vertrouwenspersonen beschikbaar. In het verslagjaar is één klacht aan de Klachtencommissie voorgelegd en zijn er geen zaken aan de Vertrouwenscommissie voorgelegd.

HVC heeft met ondersteuning van de afdeling risicomanagement & verzekeringen HVC-breed de fraude risico's in beeld gebracht en gewaardeerd op kans en impact; dit is in feite een voortdurend proces waarbij het bewustzijn omtrent frauderisico's steeds verder verbetert. Waar nodig worden frauderisico's ook in de operatie besproken en jaarlijks vindt een fraudedialog plaats tussen de directie en de Auditcommissie, waarbij verbeterpunten worden doorgenomen.

### Naleving wet- en regelgeving

HVC heeft bij haar bedrijfsvoering te maken met vele soorten regelgeving, zoals aanbestedingsrecht, jaarrekeningenrecht, energierecht, consumentenrecht, fiscaal recht, financieel recht (burgerparticipaties), de AVG en het omgevingsrecht. HVC ziet naleving van deze regelgeving als haar 'licence to operate' en vanuit de afdelingen Juridische Zaken, Financiën, Risico Management en Team KAM/Veiligheid wordt ondersteuning verleend om de compliance met deze wet- en regelgeving te helpen borgen. Ontwikkelingen in nieuwe wetgeving en jurisprudentie, zoals bij de Warmtewet en in het omgevingsrecht worden zorgvuldig bijgehouden; de gevolgen ervan worden binnen de organisatie besproken en geïmplementeerd.

### Corporate governance code

Als nutsbedrijf met een maatschappelijke rol en met overheden als enige aandeelhouders onderschrijft HVC het belang van openheid en transparantie. Hoewel HVC geen beursgenoteerde onderneming is, past HVC de Nederlandse Corporate Governance Code 2025 ('Code') vrijwillig toe. Niet alle bepalingen van de code zijn op HVC van toepassing of worden door HVC toegepast, zoals die betrekking hebben op beursgenoteerde ondernemingen en/of een one-tier bestuursstructuur. De directie streeft naar de continuïteit van de onderneming en naar het met de vennootschap en verbonden onderneming realiseren van duurzame lange termijn waardecreatie, zoals ook in de code als uitgangspunt wordt genomen.

### Milieurecht

Naleving van het omgevingsrecht wordt nauwlettend opgevolgd op de diverse locaties van alle business units. Voor vele activiteiten van HVC worden milieuvergunningen aangevraagd en de naleving daarvan luistert nauw. Denk daarbij bijvoorbeeld aan de vergunningen voor de AEC's, de SVI, de ABS'sen, en natuurlijk ook de vergunningen voor onze nieuwe boor- en exploitatieactiviteiten van de geothermieputten.

### Aanbestedingsplicht

Als aanbestedende dienst heeft HVC veel te maken met aanbestedingsrecht voor haar inkooptrajecten. Na eerder in nauw onderling overleg tussen de afdelingen Inkoop en Juridische Zaken de processen rondom inkooptrajecten binnen de organisatie efficiënter te hebben ingericht, is hier in 2025 een verdiepingsslag op gemaakt door het proces nader vorm te geven. Hierdoor wordt de aanbestedingsprocedure al in het begin van het inkoopproces overwogen met ruggenspraak van de betrokken BU en afdelingen en is de naleving beter geborgd. Voorts zijn in het verslagjaar workshops gehouden om de kennis van deze processen

en het bewustzijn van het aanbestedingsrecht te verbeteren. Ook zijn de modellen nagelopen en toegelicht aan betrokken medewerkers. Dit is een continu proces dat ook in 2026 zal worden voortgezet.

## **Energierecht**

HVC Energie heeft de kleinverbruikersklanten voor elektriciteit en gas per 1 januari 2024 overgedragen aan een derde partij en daarmee zijn de compliance verplichtingen voor deze klanten overgegaan op deze partij. Wel geldt voor HVC nog de naleving van de warmteregelgeving voor de levering van warmte aan woningcorporaties en andere particuliere (klein- en groot-) verbruikers die op ons net zijn aangesloten. Zij beschikt over de daarvoor noodzakelijke leveringsvergunning warmte.

HVC is als lid van Energie Nederland betrokken bij het opstellen van nieuwe algemene voorwaarden. Dit proces is opgestart in 2025 in anticipatie van de Wet Collectieve Warmte die per 1 januari 2026 van kracht is geworden. Het opstellen van de nieuwe algemene voorwaarden zal in 2026 zijn voltooiing krijgen.

## **AVG en ISO 27001**

In 2025 is de business unit Inzameling opnieuw gecertificeerd voor ISO-norm 27001. Tevens heeft er een herijking plaatsgevonden van de Data Protection Impact Assessment (DPIA) bij Inzameling. Ook op andere activiteiten is overwogen of een DPIA uitgevoerd moest worden.

Het verwerkingenregister is op alle onderdelen opnieuw doorlopen en waar nodig aangevuld. De meldingen van datalekken worden opgevolgd in nauw overleg met de directie, conform de procedure "melding Datalekken" die daarvoor geldt binnen HVC. Er zijn in 2025 geen datalekken geweest die gemeld moesten worden bij de Autoriteit Persoonsgegevens. Ieder datalek, ongeacht de omvang en ernst, wordt geregistreerd in het HVC-datalekkenregister.

In 2025 hebben geselecteerde medewerkers de AI-training gevolgd en is er een HVC-AI-protocol opgesteld. Tot slot is er in oktober 2025 een nieuwe Functionaris Gegevensbescherming aangetreden.

## Corporate Governance

### Corporate governance

NV HVC ('HVC') is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, gevestigd te Alkmaar. De governance is gebaseerd op de structuurregeling. De vennootschap wordt bestuurd door een eenhoofdige directie. Toezicht wordt uitgeoefend door de raad van commissarissen. Deze organen zijn onafhankelijk van elkaar en leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De formele relatie tussen de organen van de vennootschap – directie, raad van commissarissen en algemene vergadering – is vastgelegd in de wettelijke regeling voor een structuurvennootschap en de statuten. Daarnaast hebben aandeelhouders ten aanzien van hun positie jegens de vennootschap onderling afspraken gemaakt in een ballotageovereenkomst. Verder hebben aandeelhouders, raad van commissarissen en directie nadere afspraken gemaakt over de strategie en financiering van HVC, alsmede over de uitoefening van bevoegdheden.

Conform het Reglement goedkeuringsvereisten HVC worden alle nieuwe investeringen binnen het bestaande kader van toegewezen activiteiten met een risico voor HVC groter dan € 10 miljoen ter voorafgaande goedkeuring voorgelegd aan de aandeelhouders. Nieuwe investeringen buiten het bestaande kader van toegewezen activiteiten worden voor elk bedrag ter voorafgaande goedkeuring aan de aandeelhouders voorgelegd.

In het kader van de vertegenwoordiging van de deelnemende gemeenten en waterschappen in de besluitvormende organen van HVC vertegenwoordigt de directie alle deelnemende gemeenten en waterschappen binnen het bestuur en vertegenwoordigt elk lid van de Raad van Commissarissen binnen de raad een cluster van deelnemende gemeenten en waterschappen, overeenkomstig het reglement van de Raad van Commissarissen.

### Aandeelhouders

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap is verdeeld in aandelen A, B en C. De aandelen A zijn geplaatst bij gemeenten en gemeenschappelijke regelingen van gemeenten gelegen in de provincies Noord- en Zuid-Holland, Utrecht, Flevoland en Friesland.

De aandelen B zijn geplaatst bij een gemeenschappelijke regeling van acht waterschappen gelegen in de provincies Noord- en Zuid-Holland, Flevoland, Utrecht en Gelderland. Er zijn geen aandelen C geplaatst.

De algemene vergadering van aandeelhouders bespreekt onder meer het bestuursverslag, stelt de jaarrekening en winstbestemming vast, besluit over het verlenen van decharge aan de leden van de directie en van de raad van commissarissen voor het gevoerde beleid, respectievelijk voor het gehouden toezicht en benoemt (de leden van) de raad van commissarissen alsmede de accountant. Daarnaast besluit de algemene vergadering over voorstellen tot goedkeuring van belangrijke investeringen en strategische keuzes. Algemene vergaderingen kunnen zo vaak als gewenst door de directie, de raad van commissarissen en de aandeelhouders bijeen worden geroepen. Besluiten kunnen ook buiten vergadering worden genomen.

## Bestuur

Het statutair bestuur ('de directie') van HVC wordt uitgeoefend door de heer Dion (D.A.) van Steensel. De directie wordt voor onbepaalde tijd benoemd door de raad van commissarissen, die tevens het aantal leden van de directie vaststelt. De bezoldiging en arbeidsvoorwaarden van de directie worden vastgesteld door de raad van commissarissen met inachtneming van het door de algemene vergadering vastgestelde beloningsbeleid.

Dochterondernemingen worden in beginsel bestuurd door HVC. Op besluitvorming door een dochtervennootschap zijn de governance-regels van toepassing zoals deze gelden voor NV HVC. Wanneer het bestuur van de dochtermaatschappij voornemens is een besluit te nemen dat op grond van de governance binnen de NV HVC de goedkeuring van de algemene vergadering van de NV vereist, dient het dit voorgenomen besluit dus eerst ter goedkeuring aan die algemene vergadering voor te leggen.

De directie is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de onderneming en legt verantwoording af aan de raad van commissarissen en de algemene vergadering. De directie stelt de visie en de daaruit voortkomende missie, strategie en doelstellingen van de onderneming vast. De directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van de bedrijfsstrategie, die is opgedragen aan de operationele bedrijfsonderdelen Energie uit Afval, Inzameling en Beheer Openbare Ruimte, Duurzame Energie, Groen Gas & Compost, Recycling en Regie-op-Stromen.

Naast bovenstaande operationele bedrijfsonderdelen kent HVC de bedrijfsonderdelen Financiën en Transformatie, alsmede diverse overkoepelende (staf)afdelingen.

De onderneming wordt vertegenwoordigd door de directie. Daarnaast hebben enkele functionarissen beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheden, zoals is weergegeven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel. De directie is

verantwoordelijk voor een transparant bestuur van de onderneming. De doelstelling daarvan is dat alle belanghebbenden een duidelijk inzicht hebben in de beslissingen en besluitvormingsprocedures van de onderneming.

De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de directie liggen vast in de statuten van NV HVC. Het 'reglement goedkeuringsvereisten NV HVC' geeft een overzicht van de bestuursbesluiten die op grond van artikel 11 van de statuten en nadere bepalingen goedkeuring behoeven van de raad van commissarissen en de algemene vergadering.

De directie richt zich op de continuïteit van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en streeft, uitgaande van de missie en visie van HVC, naar duurzame lange termijn waarde creatie, onder afweging van de daartoe in aanmerking komende belangen van de stakeholders.

De directie borgt dat geen besluiten worden genomen die vanwege een (potentieel) (in)direct persoonlijk belang van de directie of de raad van commissarissen tegenstrijdig zijn met het belang van HVC.

De statutair bestuurder geeft leiding aan het directieteam. Dit team bestaat naast de statutair bestuurder uit zes personen, waarvan twee vrouwen. Deze samenstelling geeft invulling aan het streven dat dit team bestaat uit tenminste 30% vrouwen en 30% mannen. Bij werving en selectie van personen voor functies binnen dit team wordt aan dit streefcijfer, naast overige selectiecriteria, een belangrijke rol gegeven, vanuit het perspectief dat een evenwichtige samenstelling van dit team bijdraagt aan de kwaliteit van de organisatie. De secretaris van de onderneming ziet erop toe dat de juiste procedures worden gevolgd en dat in overeenstemming wordt gehandeld met de wettelijke en statutaire verplichtingen van de directie. Dit beleid is in 2025 nageleefd.

## De raad van commissarissen

De raad van commissarissen heeft onder meer tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de onderneming; verder staat de raad de directie terzijde met raad. De raad van commissarissen richt zich bij de vervulling van zijn taak op de lange termijn waarde creatie van de onderneming en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van bij de vennootschap betrokkenen af. De directie verschaft tijdig alle informatie en middelen aan de raad van commissarissen die nodig zijn voor een goede taakuitoefening.

De verantwoordelijkheden, taken en werkwijze van de raad van commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van HVC. De raad houdt daarnaast rekening met de relevante bepalingen in de corporate governance code. De verantwoordelijkheid voor de juiste uitvoering van zijn taken berust bij de raad als geheel. De leden van de raad van commissarissen kunnen ten opzichte van de directie in onafhankelijkheid standpunten innemen. Leden van de raad van commissarissen oefenen hun taak uit zonder mandaat en onafhankelijk van enig belang in het bedrijf. De raad van commissarissen bespreekt ten minste eenmaal per jaar het functioneren van de directie.

De leden van de raad van commissarissen worden (her)benoemd door de algemene vergadering, op voordracht van de raad van commissarissen, met inachtneming van de profielschets (zie uitleg hierna) en in samenspraak met een daartoe ingestelde aandeelhouderscommissie. De centrale ondernemingsraad heeft een versterkt recht van aanbeveling voor één lid van de raad. De raad van commissarissen heeft een profiel van zijn omvang en samenstelling opgesteld, daarbij rekening houdend met de aard en de activiteiten van de onderneming en de gewenste deskundigheid en achtergrond van zijn leden. De raad van commissarissen streeft naar een diverse samenstelling, onder meer met betrekking tot geslacht, leeftijd en achtergrond. De raad kent overeenkomstig zijn profielschets vijf leden. De raad evalueert periodiek het profiel en bespreekt het profiel met de algemene vergadering. Alle leden van de raad van commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de corporate governance code.

Leden van de raad van commissarissen kunnen voor twee termijnen van vier jaar worden benoemd. Daarna is herbenoeming voor maximaal twee termijnen van twee jaar mogelijk. Herbenoeming voor een derde termijn wordt door de raad in zijn verslag gemotiveerd. Bij herbenoeming wordt rekening gehouden met de wijze waarop het lid zijn/haar taak heeft vervuld in de voorbije periode.

### Voorzitter

De voorzitter van de raad van commissarissen stelt de agenda vast en zit de vergaderingen van de raad van commissarissen voor. Hij is verantwoordelijk voor het naar behoren functioneren van de raad van commissarissen en van zijn commissies. De voorzitter initieert de beoordeling van het functioneren van de raad van commissarissen en de directie volgens de corporate governance code. In lijn daarmee kan de voorzitter van de raad van commissarissen geen voormalig lid van de directie zijn.

### Commissies van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen heeft een Auditcommissie en een (gecombineerde) Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie ingesteld.

### Auditcommissie

De Auditcommissie voert haar taken uit volgens het reglement zoals dat door de raad van commissarissen volgens de voorschriften van de Governance Code is vastgesteld. Alle leden van de auditcommissie zijn onafhankelijk in de zin van deze Code. De auditcommissie adviseert de raad van commissarissen en bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen voor met het oog op het toezicht op de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaggeving van HVC en op de (beoordeling van de) effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van HVC. De Auditcommissie overlegt ten minste twee keer per jaar of zo vaak als zij dit noodzakelijk acht, en in ieder geval eenmaal per jaar, buiten aanwezigheid van de directie, met de externe accountant.

## Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie

De leden van de Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie vormen een personele unie. De Remuneratiecommissie adviseert de raad over de bezoldiging van de directie, in lijn met het bezoldigingsbeleid zoals vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders. De Selectie-en-benoemingscommissie stelt de selectiecriteria en benoemingsprocedures op inzake de benoeming van commissarissen en de directie. Zij beoordeelt periodiek de omvang en samenstelling van de raad van commissarissen en stelt aan hen een profielschets voor het orgaan voor. Ook is zij verantwoordelijk voor het proces voor de periodieke beoordeling van het functioneren van de individuele leden van de raad van commissarissen en doet zij voorstellen voor (her)benoeming van leden van de raad van commissarissen in samenspraak met een hiertoe ingestelde aandeelhouderscommissie, die over de voordracht tot (her)benoeming van leden van de Raad van Commissarissen aan de aandeelhoudersvergadering advies uitbrengt.

## Tegenstrijdige belangen

Elke vorm van belangenverstremming tussen de vennootschap en haar bestuurders of commissarissen wordt vermeden. Om te vermijden dat belangenverstremming plaats vindt, worden adequate maatregelen getroffen. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor de besluitvorming over de omgang met belangenverstremming bij bestuurders, commissarissen en aandeelhouders in relatie tot de vennootschap, in lijn met best practices overeenkomstig de corporate governance code ten aanzien van potentiële belangenverstremming. Een lid van de raad van commissarissen meldt een potentieel tegenstrijdig belang in relatie tot HVC onverwijld aan de voorzitter van de Raad. Als het de voorzitter betreft, dient de voorzitter dat onverwijld te melden aan de vicevoorzitter.

## Beloning

Voor de leden van de raad van commissarissen geldt een vergoedingsregeling die door de algemene vergadering is vastgesteld en die past binnen het raamwerk van de WNT. De vennootschap verstrekt aan leden van de raad van commissarissen geen

leningen of garanties.

## Externe accountant

De externe accountant wordt benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door haar gedane onderzoek aan de raad van commissarissen en de directie en geeft de uitslag van haar onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. De Auditcommissie houdt ten behoeve van de raad van commissarissen toezicht op het werk van de externe accountant. Minimaal eenmaal per jaar brengt de Auditcommissie samen met de directie verslag uit aan de raad van commissarissen over ontwikkelingen rond de externe accountant, in het bijzonder de onafhankelijkheid.

Ten minste eenmaal per vier jaar maakt de Auditcommissie samen met de directie een grondige beoordeling van het functioneren van de externe accountant.

De conclusies hiervan worden aan de algemene vergadering van aandeelhouders en de raad van commissarissen meegedeeld. De externe accountant woont de vergaderingen van de raad van commissarissen bij waarin het verslag van de externe accountant over de controle van de jaarrekening wordt besproken en waarin de vaststelling van de jaarrekening wordt behandeld.

## Verslag van de raad van commissarissen

Het bestuur is verantwoordelijk voor de continuïteit van de vennootschap en de daarmee verbonden onderneming, en voor het daarmee creëren van duurzame langetermijnwaarde. Het bestuur investeert hiervoor in klimaat en circulariteit en daaruit voortvloeiende diensten, in opdracht van de aandeelhoudende gemeenten en waterschappen en ten behoeve van hun inwoners. Daarbij worden alle in aanmerking komende belangen afgewogen. De raad van commissarissen houdt toezicht en geeft het bestuur waar nodig advies. Ook fungeert de raad als werkgever van de directie. De raad kent een reglement dat onder meer zijn werkwijze, taken, besluitvorming, bevoegdheden en vertegenwoordiging van aandeelhouders regelt.

### Samenstelling

De raad beschikt voor zijn samenstelling over een profielschets, die uitgaat van een omvang van vijf leden. De profielschets is afgestemd met de aandeelhouders en geeft de competenties waarover de leden gezamenlijk en individueel dienen te beschikken. Deze hebben betrekking op de voor HVC relevante aspecten van het bedrijf. Daarnaast dient elke commissaris individueel te beschikken over voor hem of haar specifiek vereiste kennis en ervaring om de bedrijfsvoering, de financiële en ondernemingsresultaten van HVC en de maatschappelijk context waarin HVC opereert te kunnen overzien. Elke commissaris dient over een zodanige persoonlijkheid te beschikken dat de rol van toezichthouder en teamlid adequaat wordt vervuld. Aangezien HVC een bedrijf is van en voor de deelnemende gemeenten en waterschappen is geregeld dat elk lid van de raad een specifiek cluster van aandeelhouders vertegenwoordigt.

Voor de samenstelling van de raad vormt ook diversiteit, met name ten aanzien van geslacht en achtergrond, een belangrijk criterium. Dit leidt tot een breder perspectief, wat bijdraagt aan de kwaliteit van de rolvulling. De raad kent momenteel vier mannelijke en twee vrouwelijke leden en beschikt over ruime bestuurlijke, politieke, maatschappelijke, financiële, technische en marktachtergrond, overeenkomstig zijn profielschets

De raad is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, het bestuur en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch kunnen opereren.

### Benoeming en andere wijzigingen

De Algemene Vergadering heeft op voordracht van de raad van commissarissen op 5 juni 2025 de heer drs. W.M. Droogh per voornoemde datum benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. De heer Droogh zal de heer ir. F.J. (Frans) Föllings opvolgen, die op 12 december 2024 voor een derde termijn van (formeel) twee jaar is benoemd om gelet op de specifieke deskundigheid van de heer Föllings binnen de raad een adequate kennisoverdracht mogelijk te maken. Nu deze kennisoverdracht vrijwel is afgerond, heeft de heer Föllings zijn lidmaatschap van de raad opgezegd per 4 juni a.s., i.c. de datum van de eerstvolgende aandeelhoudersvergadering. De raad bestaat derhalve tijdelijk uit zes leden.

### Permanente educatie

Als onderdeel van de permanente educatie van de raad, worden verschillende onderwerpen diepgaand bestudeerd en gewogen met als doel beter inzicht te verkrijgen in de belangrijkste uitdagingen voor HVC. Ieder jaar worden de prestaties en strategie ten aanzien van een of meer deelactiviteiten onder de loep genomen via een zogenaamde 'deep dive'.

#### *Aardwarmte*

Gelet op het grote belang voor HVC en haar aandeelhouders van de investeringen in aardwarmte, lag het afgelopen jaar hierop de focus. Gedurende twee volle dagen is kennis genomen van de praktijkervaringen op het gebied van aardwarmte die in Duitsland zijn opgedaan, zoals ten aanzien van beleid, financiën, operatie, subsidie en risico's, de realisatie van toekomstplannen en is gediscussieerd over de lessen die

hieruit kunnen worden getrokken voor de Nederlandse situatie. Ook vertegenwoordigers van het Ministerie van Klimaat en Groene Groei hebben hieraan bijgedragen.

### *Cyber security*

De raad heeft zich het afgelopen boekjaar door middel van een workshop verdiept in de nieuwe cyberbeveiligingswet, met de centrale vraag wat deze wet voor HVC betekent en waar HVC staat, en hoe de raad ook op het punt van cyber security haar toezichthoudende rol adequaat kan invullen.

## **Functioneren van de raad van commissarissen**

Het is gebruikelijk dat de raad aan het begin van elk kalenderjaar een (zelf-)evaluatie uitvoert. De raad blikt daarbij terug op zijn eigen functioneren en dat van de commissies en individuele leden, alsmede op de interactie onderling en met de directie. Ook de kwaliteit van de managementinformatie en het functioneren van de directie en de leden van het directieteam worden daarbij geëvalueerd.

Het afgelopen jaar vond de evaluatie in twee fasen plaats, waarbij de raad gebruik heeft gemaakt van externe deskundigheid. De eerste, voorbereidende fase richtte zich op deskundigheidsbevordering gerelateerd aan de specifieke rol van commissaris, met name over het identificeren van onderwerpen waarbij het risico is dat zij ten onrechte niet op tafel komen. De tweede, afsluitende fase richtte zich op het evalueren van het functioneren van de raad als geheel en van de individuele leden. Naar aanleiding van de evaluatie heeft de raad onder meer besloten om meer tijd te nemen voor de gezamenlijke voorbereiding van de vergaderingen, en tijd te nemen gezamenlijk met de directie. Op deze manier ontstaan er verschillende momenten om die zaken op tafel te leggen die anders wellicht onbesproken zouden blijven.

## **Functioneren van de directie en samenwerking directie en raad van commissarissen**

De directie heeft goed gefunctioneerd. De directie voert zijn taken goed uit in een complex speelveld. De relatie tussen de RvC en de directie is professioneel en goed. De RvC wordt tijdig en op adequate wijze geïnformeerd en waar nodig bij de besluitvorming betrokken. Ook komen in de vergaderingen concrete dilemma's aan de orde. De RvC heeft vertrouwen in de directie en het directieteam en de onderlinge professionele verstandhouding is goed. Zowel de RvC als de directie zijn rolvast in het uitoefenen van hun taken.

## **Cultuur**

De cultuur binnen een organisatie heeft grote invloed op het succes van een bedrijf. HVC heeft een ondernemende cultuur. De raad stelt vast dat de medewerkers met wie wordt gesproken zich ervan bewust zijn dat zij werken voor een publiek bedrijf dat tot doel heeft de publieke zaak te dienen. De directie is duidelijk in het stellen van doelen en definieert en geeft sturing aan de normen en waarden binnen de organisatie. Deze uiten zich ook in de wijze waarop de operationele activiteiten plaatsvinden.

De raad wordt professioneel en, waar nodig, uitgebreid van informatie voorzien. De raad is van mening dat informatie openlijk gedeeld en besproken wordt.

De selectie-en-benoemings- en remuneratiecommissie spreekt jaarlijks individueel met alle leden van het directieteam over het functioneren van het team, de lopende ontwikkelingen, de eventuele knelpunten die zijn opgetreden en de manier waarop deze worden opgelost. Verder bezoekt de raad tenminste een keer per jaar een bedrijfslocatie voor een inhoudelijke verdieping van een specifieke bedrijfsactiviteit, aan de hand van informatieoverdracht door hierbij betrokken medewerkers. Ook bij de strategie-sessies van de raad en het directieteam worden medewerkers betrokken. Verder heeft de raad periodiek contact met de centrale ondernemingsraad. Op deze wijze krijgt de raad een dieper inzicht in het functioneren van HVC.

## Terugblik 2025

### Vergaderingen

In 2025 vonden zes reguliere vergaderingen van de raad van commissarissen plaats.

Op twee uitzonderingen na, zijn deze vergaderingen voltallig bijgewoond. De deelname aan deze vergaderingen lag daarmee op 94 procent. Ook de directeur en de overige leden van het directieteam woonden deze vergaderingen bij. Andere leden van het management werden op gepaste momenten uitgenodigd om een goede informatievoorziening te borgen.

Daarnaast heeft de raad enkele keren in beslotenheid vergaderd over rapportages vanuit de selectie-en-benoemings- en remuneratiecommissie en haar eigen assessment, over het functioneren van de raad zelf, en de directie. Ook vond de jaarlijkse themabijeenkomst en strategiesessie plaats. De voorzitter van de raad sprak daarnaast geregeld met de algemeen directeur over de voortgang en over actuele ontwikkelingen.

Tijdens de vergaderingen van de raad vond rapportage en advies plaats vanuit de auditcommissie en de selectie-en-benoemings- en remuneratiecommissie wanneer deze tussentijds bijeen waren gekomen.

In het verslagjaar zijn geen onderwerpen naar voren gekomen waarbij sprake was van een tegenstrijdig belang. De externe accountant nam deel aan de vergadering van de raad op 3 april 2025, waarvoor de vaststelling van de jaarstukken en de bespreking van de accountantsrapportage was geagendeerd.

### Vergader onderwerpen

De raad hanteert een jaaragenda voor agendapunten die relevant zijn om periodiek te behandelen. Deze punten betreffen onder meer het jaarplan, de meerjarenbegroting en het financieringsplan, de strategie van het bedrijf en de uitvoering daarvan, verdieping, het jaarverslag, alsmede de organisatieontwikkeling en risicobeheersing. Daarnaast worden ter vergadering aan de hand van

maandrapportages en jaarprognoses de actuele ontwikkelingen en de voortgang ten aanzien van specifieke doelstellingen, projecten en actiepunten besproken, worden veiligheidsincidenten geanalyseerd en beoordeeld in relatie tot het veiligheidsbeleid, en wordt de ontwikkeling en de achtergronden van het ziekteverzuim besproken. Verder vindt overeenkomstig de geldende regels door de raad besluitvorming plaats over voorgenomen directiebesluiten.

In het boekjaar heeft de raad zich met name gericht op de volgende onderwerpen.

#### **Veiligheid**

Het eerste bespreekpunt van elke vergadering betreft het onderwerp Veiligheid. Hieraan wordt indringend aandacht besteed. Elk incident wordt geëvalueerd en, voor zover van toepassing, worden genomen maatregelen om herhaling te voorkomen besproken. In het boekjaar hebben zich geen veiligheidsincidenten voorgedaan met zware consequenties, voor het eerst in lange tijd. Echter, gegeven de aard van het werk bij HVC acht de raad continue aandacht voor versterking van het veiligheidsbewustzijn en het verminderen van het aantal veiligheidsincidenten van groot belang. De raad ziet dat HVC goede slagen maakt. Zo heeft bij de activiteit Inzameling het thema veiligheid zich ontwikkeld tot een kernwaarde bij de zorg voor het welzijn van de medewerkers.

#### **Strategie, externe ontwikkelingen en risicobeheer**

De raad gaat bij de uitoefening van zijn toezichthoudende rol uit van de strategie zoals die is geformuleerd door de directie in samenspraak met de aandeelhouders voor de onderneming als geheel en de verschillende activiteiten(-clusters) binnen de onderneming: Energie uit Afval, Inzameling, Duurzame Energie, Regie-op-Stromen, Recycling, alsmede Groen Gas & Compost.

De strategie voor de uitvoering van deze door aandeelhouders aan HVC toegewezen activiteiten is op 30 mei 2024 herijkt, na een intensief voorbereidingstraject in samenspraak met een Klankbordgroep, bestaande uit 18 portefeuillehouders. De voorgestelde strategie met een ondersteunend advies van de Klankbordgroep is voorgelegd aan de aandeelhouders die hierop unaniem positief hebben gereageerd. De herijkte strategie vormt sindsdien de basis voor de ontwikkeling van een groot

aantal nieuwe investeringen, zoals op het gebied van CO<sub>2</sub>-afvang en verdere verduurzaming van de afvalenergiecentrales, en op het gebied van duurzame warmtebronnen en -netten. De uitvoering van de strategie is niet mogelijk zonder instemming van de aandeelhouders: alle nieuwe investeringen voor een bedrag van €10 miljoen of meer worden vooraf aan de aandeelhoudersvergadering ter goedkeuring voorgelegd. Er wordt daarbij gestreefd naar maximaal draagvlak. De raad stelt vast dat de directie daar goed in slaagt.

De inhoudelijke focus op klimaat- en circulariteitdoelstellingen gaat samen met financiële doelstellingen gericht op rentabiliteit en financiële robuustheid, ter borging van de continuïteit van de onderneming. De financiële strategie is erop gericht de activiteiten en voorgenomen investeringen te kunnen financieren, met als primair uitgangspunt dat de financiële weerbaarheid in meerjarenperspectief tenminste op peil blijft. In samenhang met de herijkte strategie, waarvan ook de financiële strategie deel uitmaakt, heeft de aandeelhoudersvergadering in het kader van het dividendbeleid besloten tot het reserveren van alle jaarlijkse nettoresultaten.

Wanneer tegen het einde van een boekjaar blijkt dat aan de doelstellingen van de financiële strategie wordt voldaan, wordt beoordeeld of er ruimte is voor teruggave via de in het boekjaar gehanteerde tarieven. Directie en raad van commissarissen leggen jaarlijks bij de behandeling van de jaarstukken over de toepassing van de financiële strategie verantwoording af.

De raad ziet toe op het voorkomen van kruissubsidiering tussen de verschillende clusters van activiteiten, waarbij uitgangspunt is dat deze in meerjarig perspectief renderen. De raad wordt tijdig en goed geïnformeerd over en volgt nauwgezet (externe) ontwikkelingen die in positieve of negatieve zin invloed kunnen hebben op de continuïteit van de onderneming. Hierbij merkt de raad op dat het bedrijf sterk onderhevig is aan landelijke en Europese besluiten, soms met een onvoorspelbare uitkomst. Zo ook aan onverwachte veranderingen in de energiemarkten als gevolg van conflicten of andere redenen die leiden tot onverwachte overschotten of tekorten. Naar mening van de raad weet de directie en het directieteam flexibel en veerkrachtig op incidenten in te spelen, maar het is niet mogelijk volatiliteit in de resultaten uit te sluiten.

Een belangrijke externe ontwikkeling voor HVC was het verschijnen begin 2025 van de beleidsvisie van het Kabinet op afvalverbranding. Het Kabinet wil zoveel mogelijk inzetten op preventie en hergebruik zodat afvalverbrandingsinstallaties uitsluitend worden benut voor niet-recyclebaar Nederlands afval dat niet op een hoogwaardiger wijze kan worden verwerkt. Die inzet komt overeen met de visie van HVC.

Als sturingsinstrument worden door het Rijk fiscale maatregelen ingezet c.q. geïntensiveerd. Op grond van het Belastingplan 2026 zullen de afvalstoffenbelasting en de CO<sub>2</sub>-heffing die van toepassing is op het verbranden van afval de komende jaren fors stijgen, zelfs fors dan verwacht. Gemeenten en hun inwoners hebben daarom ook om financiële redenen steeds meer belang bij het voorkomen dat recyclebaar afval in de restafvalcontainer komt. HVC biedt de deelnemende gemeenten daarbij zoveel mogelijk ondersteuning, bijvoorbeeld bij het adviseren over en invoeren van vormen van tariefdifferentiatie, waarmee het gewenste afvalscheidingsgedrag van inwoners financieel wordt beloond. Ook heeft de directie een restafvalstrategie ontwikkeld, gericht op een intensivering van nascheiding, die resulteert in een fors lager aanbod van huishoudelijk restafval aan de afvalverbrandingsinstallaties. Daardoor dalen zowel de CO<sub>2</sub>-emissies per ton restafval als de met verbranding samenhangende belastingen en heffingen. Gelet op het belang hiervan voor aandeelhouders ondersteunt de raad deze strategie volledig. Voor realisatie hiervan worden de nodige investeringen voorbereid.

De aangekondigde forse stijging van belastingen op het verbranden van restafval zal naar verwachting ook leiden tot een daling van de import en een stijging van de export van brandbaar afval. Het risico van overcapaciteit bij afvalverbrandingsinstallaties neemt daardoor landelijk toe. Dit risico wordt voor de middellange termijn door HVC in de eerste plaats gemitigeerd door nieuwe toetreders, en daarnaast met het contracteren van Nederlands bedrijfsafval voor zover beschikbaar en binnen de marge bepaald door de investingsregels. De raad stelt vast dat het risico voorts in belangrijke mate wordt gemitigeerd door afschrijvingen. Zo zijn in 2030 zes van de zeven afvalverbrandingslijnen volledig afgeschreven.

Belangrijk voor de ontwikkeling en organisatie van collectieve warmte onder publieke regie is de vaststelling vorig jaar van de Wet collectieve warmte, die begin 2026 in werking is getreden.

De implementatie van een aantal uitvoeringsregelingen dient nog plaats te vinden, maar het beleidskader van kostprijs-plus dat de wet hanteert biedt volgens de raad voldoende vertrouwen dat onder de nieuwe wet een verantwoorde, stabiele exploitatie van collectieve warmte mogelijk is. Tegelijkertijd is het kostprijs-plus principe op zichzelf onvoldoende voor een betere betaalbaarheid van warmte. Hiervoor zullen door het Rijk ondersteunende maatregelen moeten worden genomen. Op dit moment vormt dit punt volgens de raad een serieuze belemmering voor de gewenste warmtetransitie in Nederland en daarmee voor de mogelijkheden van HVC om invulling te geven aan het warmtebeleid van de deelnemende gemeenten.

Voorgenomen nieuwe investeringen worden door de raad getoetst aan de inhoudelijke en financiële strategie. Er wordt daarbij met name ingezoomd op de verschillende risico's, de gevoeligheid voor het project indien deze zich manifesteren en de wijze waarop risico's worden gemitigeerd. Ook wordt getoetst of de gehanteerde risico-opslag voldoende is in relatie tot het projectrisico.

Alle belangrijke projecten die in uitvoering zijn genomen, zoals de slibdrooginstallatie in Alkmaar, de geothermieprojecten Maasdijk en Polanen, de warmtekoppelleiding onder de Merwede en de modernisering en uitbreiding van de vergistingsinstallatie in Middenmeer, worden elke vergadering besproken. Daarbij wordt ingezoomd op de actuele status en ontwikkelingen ten aanzien van onder meer veiligheid, projectrisico's, claims, realisatieplanning en cash-out planning. De raad kan op basis van dit inzicht met de directie een gefundeerd gesprek voeren en afspraken maken over de verdere projectuitvoering.

De afgelopen jaren zijn door externe ontwikkelingen de kosten van projecten belangrijk toegenomen. Tezamen met personeelstekorten bij aannemers vormen deze een risico op overschrijdingen van kosten en doorlooptijd. Ook de zeer lange doorlooptijden van vergunningen door schaarse ambtelijke capaciteit stemt tot zorg.

De landelijke problematiek rond stikstof en netcongestie leidt tot verdere beperkingen en onzekerheden. Een oplossing voor deze impactvolle landelijke problematiek is nog niet in zicht. Met het oog op de hiermee toegenomen complexiteit is een lid van het directieteam aangewezen aan wie de ontwikkeling en realisatie van key projecten is opgedragen.

### **Organisatie**

De raad heeft met de directie uitgebreid stilgestaan bij het HR-beleid. Daarbij ging het om de beleidsdoelen, de uitkomsten van het recente medewerkerstevredenheidsonderzoek, sociale veiligheid, ziekteverzuim, arbeidsmarkt en recruitment. De raad constateert dat de belangrijkste thema's door de jaren heen gelijk blijven en adequaat worden ingevuld, zoals duurzame inzetbaarheid, werving, het behoud van gekwalificeerde medewerkers, goed werkgeverschap en het kunnen bieden van doorgroeimogelijkheden.

## **Medezeggenschap**

De raad heeft een goede relatie met de centrale ondernemingsraad. Namens de raad van commissarissen is Ruud Bos in 2025 bij een overleg met de COR aanwezig geweest. Uitgangspunt is dat ten minste jaarlijks over onderwerpen die voor de medezeggenschap van belang zijn overleg plaatsvindt. De COR wordt betrokken bij de benoeming van nieuwe commissarissen. De COR heeft een versterkt aanbevelingsrecht voor de benoeming van één van de leden.

## **Commissies**

### **Auditcommissie**

De auditcommissie kende in het boekjaar als leden Anne Marie van der Wijst (voorzitter), Ruud Bos en Frans Föllings. De commissie heeft in het boekjaar vier keer vergaderd, alle keren in bijzijn van de directeur Financiën en de manager Group Control, alsmede tweemaal in bijzijn van de externe accountant. Alle leden waren tijdens de vergaderingen aanwezig. De belangrijkste onderwerpen waren de jaarrekening, het jaarverslag, de maand- en kwartaalrapportages, het jaarplan en het meerjarenperspectief, de rapportages van de externe accountant/management

letters, risicomangement, waaronder de beheersing van het frauderisico, treasury, ICT-regelgeving, informatiebeveiliging en cybersecurity, investeringsvoorstellen, alsmede de beheersing van de financiële processen.

### Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie

De leden van de gecombineerde Selectie-en-benoemings- en Remuneratiecommissie vormen een personele unie. De leden zijn Jantine Kriens (tevens voorzitter) en Paul van Riel. De commissies kwamen in 2025 meerdere keren bij elkaar.

Onder meer het functioneren en belonen van de bestuurder en de overige leden van het directieteam, alsmede het functioneren van het directieteam als geheel zijn besproken. Daarnaast heeft de commissie in samenspraak met de aandeelhouderscommissie de heer drs. W.M. (Wieger) Droogh geselecteerd en ter benoeming voorgedragen om te voorzien in de opvolging van de heer Frans Föllings.

### Financiële resultaten en uitkeringen aan aandeelhouders

In 2025 heeft HVC € 200,5 miljoen geïnvesteerd in projecten in de gemeenten en waterschappen voor haar aandeelhouders ten behoeve van de energietransitie en om de circulariteitsgraad te verhogen. HVC heeft over 2025 een geconsolideerd nettoresultaat na belastingen behaald van € 20,3 miljoen (2024: € 24,4 miljoen).

Het genormaliseerde nettoresultaat uit gewone bedrijfsvoering bedraagt € 22,3 miljoen (2024: € 25,3 miljoen). De raad stelt voor om overeenkomstig het financieel beleid het nettoresultaat toe te voegen aan de overige reserves, waardoor het garantievermogen toeneemt tot € 281,1 miljoen.

Aan de aandeelhouders is overeenkomstig eerdere besluiten van de algemene vergadering in 2025 een bedrag aan garantstellingprovisie uitgekeerd ter grootte van € 6,1 miljoen.

### Over dit verslag

De jaarrekening over 2025, zoals opgesteld door het bestuur, is in de raad besproken. Hierbij was de externe accountant aanwezig. De jaarrekening gaat vergezeld van het verslag van het bestuur. De jaarrekening is door de raad goedgekeurd.

De algemene vergadering wordt voorgesteld:

- ➔ de jaarrekening vast te stellen;
- ➔ het resultaat toe te voegen aan de overige reserves;
- ➔ de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid, en
- ➔ de raad van commissarissen decharge te verlenen voor het gehouden toezicht.

### Ten slotte

De raad van commissarissen meent dat hij gedurende 2025, dankzij zijn samenstelling, mix van competenties en ervaringen, betrokkenheid bij de activiteiten van HVC en de toegang tot het management en alle relevante bedrijfsinformatie, adequaat invulling heeft kunnen geven aan zijn taken en verantwoordelijkheden jegens de stakeholders van HVC.

2024 en 2025 waren jaren dat veel projecten in uitvoering zijn genomen. Naar verwachting zullen de meeste hiervan in 2026 in bedrijf worden genomen en zullen de resultaten hiervan zichtbaar worden. De directie zet zich in de ambities die met het strategisch plan zijn uitgesproken met daadkracht en op verantwoorde wijze te realiseren. De raad draagt daar met advies en toezicht graag aan bij.

De raad merkt voor 2026 op dat onder andere het ingaan van de CO<sub>2</sub>-belasting en de wet collectieve warmte, het conflict in het Midden Oosten en het afronden van meerdere grote projecten de nodige onzekerheid met zich meebrengt. Deze ontwikkelingen kunnen leiden tot druk op de resultaten ten opzichte van de goede resultaten behaald in 2024 en 2025.

De raad dankt de aandeelhouders voor hun positieve bijdrage en inbreng en voor het in de onderneming gestelde vertrouwen. De raad is verheugd dat dit vertrouwen ook spreekt uit de keuze die de gemeenten Utrecht en Nieuwegein hebben gemaakt om toe te treden tot HVC en dat zij als nieuwe aandeelhouders konden worden verwelkomt.

Een speciaal woord van dank gaat uit naar alle medewerkers voor hun inspanningen en gedrevenheid en naar de directie voor het getoonde leiderschap.

Zij maken het mogelijk om ook in 2026 belangrijke stappen te zetten op het gebied van klimaat en circulariteit.

Alkmaar, 8 april 2026

De raad van commissarissen,  
ir. P. van Riel (voorzitter)  
drs. R.E.J. Bos  
ir. F.J. Föllings  
J. Kriens  
drs. J.H.P.M. van der Wijst  
drs. W.M. Droogh

## Personalia

### Directie



*v.l.n.r. Arjan ten Elshof, Gertjan de Waard, Hendrik van de Vijver, Moniek Reijnders, Dion van Steensel, Hein Bloemen en Noortje Magis*

### Bestaat uit:

- ➔ Dion van Steensel - algemeen (statutair) directeur
- ➔ Arjan ten Elshof - directeur Duurzame Energie
- ➔ Hein Bloemen - directeur Energie uit Afval
- ➔ Gertjan de Waard - directeur Inzameling
- ➔ Noortje Magis - directeur Financiën
- ➔ Hendrik van de Vijver - directeur Transformatie
- ➔ Moniek Reijnders - directeur Regie op Stroom

## Raad van Commissarissen



v.l.n.r. Ruud Bos, Frans Föllings, Anne Marie van der Wijst, Paul van Riel, Jantine Kriens en Wiegier Droogh

### Bestaat uit:

#### Paul van Riel

**Huidige (1e) termijn: 2022-2026**

**Voorzitter raad van commissarissen**

**Lid Selectie-en-benoemings- en remuneratiecommissie**

- ➔ Voormalig CEO en voorzitter raad van bestuur van Fugro N.V.
- ➔ Voorzitter van het bestuur van Stichting Preferente Aandelen Arcadis N.V.
- ➔ Lid bestuur Stichting Aandelenbeheer BAM
- ➔ Voorzitter Stichting Hoge Veluwe Fonds
- ➔ Lid Verenigingsraad Vereniging Hendrick de Keyser

#### Ruud Bos

**Huidige (2e) termijn: 2024-2028**

**Lid auditcommissie**

- ➔ Algemeen directeur WarmtelinQ
- ➔ Voormalig CEO ENGIE E&P Netherlands en CTO ENGIE E& P Global
- ➔ Voormalig CEO Electrabel Nederland en bestuurslid ENGIE Power Europe
- ➔ Voormalig crisismanager en CEO warmtebedrijf Rotterdam

#### Wiegier Droogh

**Huidige (1e) termijn: 2025-2029**

**Lid auditcommissie**

- ➔ CEO Equans Nederland
- ➔ Voormalig CEO Prezero Nederland
- ➔ Voormalig CEO SUEZ Nederland
- ➔ Voormalig directeur Sales & Operations SUEZ Nederland

#### Frans Föllings

**Huidige (3e) termijn: 2024-2026**

**Lid auditcommissie**

- ➔ Directeur 2Ensure b.v.
- ➔ Lid raad van commissarissen Twente Milieu b.v.
- ➔ Lid raad van toezicht Stichting Podium Circulair
- ➔ Lid deskundigenraad Stichting Verpact
- ➔ Voormalig directeur Attero b.v.
- ➔ Voormalig directeur Essent Milieu b.v.

#### Jantine Kriens

**Huidige (2e) termijn: 2024-2028**

**Voorzitter selectie-en-benoemingscommissie en remuneratiecommissie**

- ➔ Voorzitter raad van commissarissen Hef Wonen
- ➔ Vicevoorzitter raad voor de leefomgeving en infrastructuur

- ➔ Voorzitter Programmacommissie Regionale Samenwerking ZonMw
- ➔ Voormalig algemeen directeur Vereniging Nederlandse Gemeenten
- ➔ Voormalig wethouder en loco-burgermeester Rotterdam

### **Anne Marie van der Wijst**

**Huidige (2e) termijn: 2023-2027**

#### **Voorzitter auditcommissie**

- ➔ Lid raad van commissarissen Nederlands Loodwezen
- ➔ Lid raad van Toezicht, Audit & Huisvestingscommissie  
Vrije Universiteit Amsterdam
- ➔ Bestuurslid Stichting Zekerheden Reizigerstegoeden Translink.
- ➔ Lid raad van toezicht stichting TAQA Theater de Vest/Grote St. Laurenskerk

**4 jaarrekening.**



## Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(Voor verwerking van het voorstel tot resultaatbestemming) / in € 1.000

Activa	Noot	31-12-2025	31-12-2024
<b>Vaste activa</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>1</b>		
Goodwill		644	857
		<b>644</b>	<b>857</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>2</b>		
Gebouwen en terreinen		118.100	117.678
Machines en installaties		497.967	479.960
Andere vaste bedrijfsmiddelen		132.728	128.695
Activa in ontwikkeling		296.234	206.534
		<b>1.045.029</b>	<b>932.867</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>3</b>		
Deelnemingen		137.212	134.558
Vorderingen op deelnemingen en participanten		7.019	7.813
Latente belastingvordering		4.645	3.873
Overige vorderingen		944	7.378
		<b>149.820</b>	<b>153.622</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	<b>4</b>	7.809	7.196
Vorderingen en overlopende activa	<b>5</b>	81.341	81.161
Liquide middelen	<b>6</b>	24.698	48.239
		<b>113.848</b>	<b>136.596</b>
<b>Totaal</b>		<b>1.309.341</b>	<b>1.223.942</b>

(Voor verwerking van het voorstel tot resultaatbestemming) / in € 1.000

Passiva	Noot	31-12-2025	31-12-2024
<b>Groepsvermogen *1</b>	<b>7</b>		
Aandeel vennootschap in groepsvermogen		275.892	255.574
Aandeel derden in groepsvermogen		2.032	2.009
		<b>277.924</b>	<b>257.583</b>
<b>Voorzieningen</b>	<b>8</b>		
Latente belastingverplichtingen		4.797	4.196
Overige voorzieningen		7.468	7.417
		<b>12.265</b>	<b>11.613</b>
<b>Langlopende schulden</b>	<b>9</b>		
Achtergestelde leningen aandeelhouders *1		2.933	3.200
Schulden aan kredietinstellingen		718.800	642.978
Schulden aan deelnemingen en participanten		452	679
		<b>722.185</b>	<b>646.857</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>10</b>		
Schulden aan kredietinstellingen		122.470	147.451
Overige schulden en overlopende passiva		174.497	160.438
		<b>296.967</b>	<b>307.889</b>
<b>Totaal</b>		<b>1.309.341</b>	<b>1.223.942</b>

\*1 Het garantievermogen bestaat uit het groepsvermogen en achtergestelde leningen die onder de schulden zijn opgenomen. Het garantievermogen per 31 december 2025 bedraagt € 281.124

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

(in € 1.000)

	Noot	2025	2024
Netto-omzet	11	493.869	479.150
Overige opbrengsten	11	99.238	90.086
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>593.107</b>	<b>569.236</b>
Kosten van grond- en hulpstoffen	12	53.281	52.782
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	13	270.438	250.180
Lonen, salarissen en sociale lasten	14	130.198	117.826
Afschrijvingen op vaste activa	15	88.636	83.778
Overige waardeveranderingen vaste activa	16	-159	140
Overige bedrijfskosten	17	22.516	22.370
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>564.910</b>	<b>527.076</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>28.197</b>	<b>42.160</b>
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren	18	13.716	2.992
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	19	946	893
Rentelasten en soortgelijke kosten	20	-23.454	-23.802
		<b>-8.792</b>	<b>-19.917</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>		<b>19.405</b>	<b>22.243</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	21	-624	-2.123
Resultaat deelnemingen		1.669	4.407
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>		<b>20.450</b>	<b>24.527</b>
<b>Resultaat aandeel derden</b>		<b>132</b>	<b>109</b>
<b>Nettoresultaat na belastingen</b>		<b>20.318</b>	<b>24.418</b>

## Geconsolideerd overzicht van kasstromen over 2025

(in € 1.000)

	Noot	2025	2024
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>28.197</b>	<b>42.160</b>
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	1-2	88.636	83.778
Mutatie voorzieningen	8	51	3.279
Bijzondere waardevermindering		-159	140
Vorraden	4	-613	138
Vorderingen	5	7.654	-1.841
Kortlopende schulden m.u.v. leningen	10	16.007	6.060
		<b>111.576</b>	<b>91.554</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		<b>139.773</b>	<b>133.714</b>
Ontvangen interest	19	949	924
Ontvangen dividend	3 - 18	17.475	4.699
Betaalde winstbelasting	21	-10.671	-13.514
		<b>7.753</b>	<b>-7.891</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>147.526</b>	<b>125.823</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings in materiële vaste activa	2	-200.510	-127.816
Desinvesteringen in materiële vaste activa	2	50	346
Verwerving van groepsmaatschappijen en deelnemingen	3	-4.917	-13.811
Overige investeringen in financiële vaste activa (*)	3	-	-5.936
Desinvesteringen in financiële vaste activa	3	7.228	2.959
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-198.149</b>	<b>-144.258</b>

	<b>Noot</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Uitbreiding aandelenkapitaal		-	2
Opname leningen	<b>9</b>	189.615	125.000
Aflossing leningen	<b>9</b>	-139.268	-89.662
Betaalde interest	<b>20</b>	-23.265	-22.490
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>27.082</b>	<b>12.850</b>
<b>Nettokasstroom</b>		<b>-23.541</b>	<b>-5.585</b>
Beginstand liquide middelen	<b>6</b>	48.239	53.824
Eindstand liquide middelen		24.698	48.239
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>-23.541</b>	<b>-5.585</b>

(\*) Bedragen 2025 en 2024 zijn exclusief de mutaties in de actieve belastinglatentie en de passieve belastinglatentie omdat deze correcties niet hebben geleid tot een kasstroom in 2025/2024

# Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

## Algemeen

### Activiteiten

NV HVC (statutaire vestigingsplaats Jadestraat 1 te Alkmaar, kvknr. 37061260), ook aangeduid met 'de vennootschap' is in de jaren negentig van de vorige eeuw opgericht om een oplossing te bieden voor de groeiende afvalproblematiek. De vennootschap en haar groepsmaatschappijen, hierna aangeduid met 'de groep', heeft als doel ten algemene nutte werkzaam te zijn op het gebied van het beheer van afval, reststromen en duurzame energie ten dienste van gemeenten en waterschappen. De activiteiten van de groep bestaan uit: afvalinzameling, sortering, recycling en compostering, verwerking van afval en de daarmee verbonden opwekking en afzet van elektriciteit en warmte en opwerking van reststoffen tot nuttige toepasbare restproducten, advisering van haar aandeelhouders op het gebied van duurzame energie, alsmede de ontwikkeling en beheer van duurzame energieproductie-installaties.

### Dienstverlening Inzameling en Beheer Openbare Ruimte

NV HVC heeft met 27 (al dan niet via een gemeenschappelijke regeling) aandeelhoudende gemeenten dienstverleningsovereenkomsten gesloten voor de inzameling van afval, inclusief het beheer van afvalbrengdepots en in een aantal gevallen het beheer van openbare ruimte binnen die gemeenten. Deze dienstverleningsovereenkomsten zijn aangegaan voor een langdurende periode meestal op basis van tarieven per woonhuisaansluiting die jaarlijks worden geïndexeerd op basis van overeengekomen onafhankelijk gepubliceerde prijsindexcijfers. De vennootschap is volledig eigendom van gemeenten en waterschappen en samenwerkingsverbanden van gemeenten en waterschappen. Voor een overzicht van de aandeelhouders wordt verwezen naar de toelichting op het vennootschappelijk eigen vermogen.

## Grondslagen voor de jaarrekening

### Uitgangspunten

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten.

### Continuïteit

Zoals uiteengezet in het bestuursverslag is NV HVC door de aandeelhouders gevraagd hun duurzame energiebeleid en energietransitie vorm te geven. NV HVC investeert hiervoor in warmtenetten, geothermie en andere duurzame energie-installaties. De financiering hiervoor kan worden aangetrokken doordat de aandeelhouders garant staan voor de leningen, middels de ballotageovereenkomst (zoals uiteengezet in noot 9 van de toelichting bij de jaarrekening), waarvoor de vennootschap een garantstellingsprovisie verschuldigd is. Ultimo 2025 heeft NV HVC € 712 miljoen leningen die onder garantstelling van aandeelhouders uitstaan. HVC heeft ultimo 2025 een negatief werkkapitaal, dat wordt veroorzaakt door de aflossingsverplichtingen ad € 112 miljoen op de langlopende financiering die onder de kortlopende schulden is opgenomen. Het betreft structurele financiering voor activa met een gemiddelde levensduur die langer is dan de looptijd van de leningen en ook wat er redelijkerwijs aan looptijd op de financieringsmarkt mogelijk is. NV HVC zal in 2026 aan haar aflossingsverplichtingen voldoen middels het benutten van de verwachte operationele kasstromen, alsmede via herfinanciering waarbij ter overbrugging gebruik gemaakt kan worden van de bankfaciliteiten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten.

De financiële strategie is erop gericht de activiteiten en voorgenomen investeringen te kunnen financieren, met als primair uitgangspunt dat de financiële weerbaarheid in meerjarenperspectief tenminste op peil blijft. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De financiële gegevens van NV HVC zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

### **Schattingswijziging**

In 2025 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

### **Stelselwijzigingen**

In 2025 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

## **Consolidatie**

### **Groepsmaatschappijen**

NV HVC te Alkmaar staat aan het hoofd van een groep. In de geconsolideerde jaarrekening van NV HVC zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende vennootschappen en andere rechtspersonen, waarover overheersende

zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van NV HVC. De grondslagen van de groepsmaatschappijen sluiten aan op de grondslagen van NV HVC.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen reële waarde. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

In de consolidatie zijn begrepen:

Vennootschap	Aandeel	Statutaire vestigingsplaats	Consolidatie
NV HVC (Groepshoofd)	100%	Alkmaar	Volledig
DRSH Zuiveringsslib NV	100%	Rotterdam	Volledig
Stichting beheer registergoederen DRSH	100%	Dordrecht	Volledig
HVC Zon op dak BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Warmte BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Zon BV (*)	100%	Medemblik	Volledig
HVC Compostering BV	100%	Purmerend	Volledig
HVC Energie BV	100%	Alkmaar	Volledig
HVC ZVI BV	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Wol Middelharnis BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
Windpark 4/44 Haarlemmermeer BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
Horizon Energy BV (*)	100%	Rotterdam	Volledig
Lokale Energie BV	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Landwind B.V. (*)	100%	Alkmaar	Volledig
Wind Kralingseveer BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
Wind Alckmaer B.V. (*)	63%	Alkmaar	Volledig
HVC Zeewind B.V. (*)	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Windenergie BV	100%	Alkmaar	Volledig
HVC wASH BV	100%	Alkmaar	Volledig
Pollux VI BV (*)	100%	Amsterdam	Volledig
Castor VI BV (*)	100%	Amsterdam	Volledig
HVC Nederland BV	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Geothermie BV	100%	Alkmaar	Volledig
HVC AandeelhoudersEnergie BV	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Grondstoffen NV	100%	Alkmaar	Volledig
Zuyderzon Almere BV (*)	70%	Alkmaar	Volledig
ZON Noordelijk Flevoland BV (*)	100%	Noordoostpolder	Volledig
Zon Tripkouw BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
Zon Hollandse Delta BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
H.I.I.W. BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Aardwarmte Maasdijk BV (*)	96,71%	Alkmaar	Volledig
HVC Aardwarmte Polanen BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Aardwarmte Wippolderlaan BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Aardwarmte Alton BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig
HVC Slibdrooginstallatie BV (*)	100%	Alkmaar	Volledig

(\*) niet -rechtstreekse deelneming NV HVC

## Deelnemingen

De groep heeft deelnemingen in vennootschappen waarin ze geen overwegende zeggenschap heeft of niet de centrale leiding voert. In verband met het ontbreken van overwegende zeggenschap worden deze vennootschappen niet geconsolideerd. De groep heeft de volgende niet geconsolideerde deelnemingen:

Vennootschap	Aandeel	Statutaire vestigingsplaats
Sortiva Holding BV (voorheen Sortiva BV) (*)	50,0%	Alkmaar
KoreNet Beheer BV	50,0%	Groot-Amers
Zavin BV	33,3%	Dordrecht
Zavin CV	33,0%	Dordrecht
Energie Transitie Partners BV	50,0%	Poeldijk
Coöperatie TexelEnergie UA	12,5%	Texel
Energiezorg BV (*)	50,0%	Haarlem
Energiecoöperatie Dordrecht UA (*)	50,0%	Dordrecht
Biocomp Pvt Ltd	10,0%	Katmandu, Nepal
Trianel GmbH	0,24%	Aken, Duitsland
Trias Westland BV	45,0%	Honselersdijk
ZeeEnergie Management BV	10,0%	Eemshaven
Buitengaats Management BV	10,0%	Eemshaven
ZeeEnergie CV	10,0%	Eemshaven
Buitengaats CV	10,0%	Eemshaven
wASH VOF	50,0%	Alkmaar
PVNED Holding BV	33,3%	Middelburg
Kunststoffen Sorteert Installatie BV	49,5%	Heerenveen
Regie Kunststoffen Nederland (RKN) BV	40,0%	Delft
Zon Noordermeerdijk BV	50,0%	Alkmaar
SPK BV	50,0%	Wognum
Warmte Netwerk Westland Beheer BV	50,0%	Poeldijk
Warmte Netwerk Westland CV	50,0%	Poeldijk
AGV-HVC Windpark BV	49,0%	Amsterdam
White Rock Insurance PCC Limited	5,0%	Malta

Het overzicht van de deelnemingen van Sortiva Holding BV, Energiezorg BV en Energiecoöperatie Dordrecht UA zijn beschikbaar ten kantore van de vennootschap. In 2025 is de deelneming Cooperatief Stimuleringsfonds Duurzame Energie coöperatie Regio Alkmaar geliquideerd.

## Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van NV HVC en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

## Vreemde valuta

De functionele valuta en presentatievaluata van NV HVC en alle groepsmaatschappijen en deelnemingen is de Euro. Alle in deze jaarrekening genoemde bedragen zijn in duizenden Euro's, tenzij anders vermeld. Transacties die luiden in een andere valuta dan de functionele valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

## Huur en lease

Bij de vennootschap kunnen er huur- en leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze huur- en leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Huur en leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor op leasebetalingen, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

## Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. HVC past hedge accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door HVC gedocumenteerd. HVC stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge instrument met die van de afgedekte positie en/of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge instrument en de afgedekte positie. Indien er een indicatie voor ineffectiviteit is bepaalt de vennootschap dit eventueel ineffectieve deel door middel van een kwantitatieve ineffectiviteitsmeting.

Bij het toepassen van kostprijs-hedge accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge instrument afhankelijk van de afgedekte post. Dit betekent het volgende:

- ➔ indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd;
- ➔ zolang de afgedekte post in de kostprijs-hedgerelatie nog niet in de balans verwerkt wordt, wordt het hedge instrument niet geherwaardeerd. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van de hedge van het valutarisico van een toekomstige transactie;
- ➔ Indien de afgedekte positie van een toekomstige transactie leidt tot de opname van een financieel actief of een niet-financiële verplichting waarvoor kostprijs-hedge-accounting wordt toegepast, worden de hiermee samenhangende nog niet in het resultaat verwerkte winsten en verliezen verwerkt in de eerste kostprijs of andere boekwaarde van het actief of de verplichting die ontstaat als de afgedekte toekomstige transacties plaatsvindt. Het ineffectieve deel van de hedgerelatie wordt direct in de winst en verliesrekening verwerkt.

Het toepassen van kostprijs-hedge accounting wordt beëindigd als:

- ➔ het hedge instrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend;
- ➔ de hedge niet langer voldoet aan de voorwaarden voor hedge accounting.

NV HVC past kostprijs-hedge-accounting toe voor de renteswaps die ervoor zorgen dat bepaalde variabel rentende schulden worden omgezet in vastrentende leningen. Het ineffectieve deel van de waardeverandering van de renteswaps worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

### Kritische schattingen en veronderstellingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de groep gebruik van kritische schattingen en doet de groep aannames omtrent de toekomst. De resulterende boekhoudkundige uitkomsten zullen per definitie zelden gelijk zijn aan de gerelateerde werkelijke resultaten. Schattingen en veronderstellingen worden continu geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en overige factoren, inclusief verwachtingen van toekomstige gebeurtenissen die op grond van de omstandigheden als redelijk worden ervaren. De gemaakte schattingen en veronderstellingen zijn bij de behandeling van de betreffende rubriek toegelicht.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaand jaar.

#### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Van een bijzondere waardevermindering is sprake indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een actief is gelijk aan de hoogste waarde van de verkoopprijs minus verkoopkosten of de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde van een actief wordt bepaald op basis van de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Deze contante waarde wordt berekend met een disconteringsvoet na belastingen waarin de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van het actief tot uitdrukking komen.

Een kasstroomgenererende eenheid is de kleinste identificeerbare groep activa die zelfstandig kasstromen genereert welke grotendeels onafhankelijk zijn van de kasstromen uit andere activa of groepen van activa. Kasstroomgenererende eenheden worden onderscheiden op basis van de economische samenhang tussen activa en het genereren van externe kasstromen en niet op basis van afzonderlijke juridische entiteiten. Goodwill wordt bij eerste vaststelling toegewezen aan een of meerdere kasstroomgenererende eenheden, in overeenstemming met de wijze waarop intern de goodwill door de directie wordt beoordeeld.

Jaarlijks wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Als een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor het betreffende actief of de kasstroomgenererende eenheid. Als de boekwaarde van aan kasstroomgenererende eenheden toegewezen activa hoger is dan de realiseerbare waarde wordt de boekwaarde tot de realiseerbare waarde teruggebracht. Deze bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat gebracht. Een bijzondere waardevermindering wordt eerst in mindering gebracht op de goodwill die aan de betreffende eenheid is toegewezen en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de betreffende eenheid.

Op basis van een meerjarenprognose van de winst- en verliesrekening en balans zijn eind 2025 de vrije kasstromen in een prognoseperiode tot en met 2030 bepaald en is op basis van de geschatte nettokasstroom voor de periode daarna een restwaarde bepaald. De kasstromen in de prognoseperiode en de restwaarde zijn vervolgens contant gemaakt tegen de disconteringsvoet gebaseerd op de kosten van het vermogen voor de betreffende kasstroom genererende eenheid. De prognoses zijn gebaseerd op onder meer de meerjarenbegroting voor de periode 2026 – 2030, de huidige contractportefeuille afvalbeheer en de huidige leningportefeuille alsmede verwachtingen van het management over de ontwikkelingen van opbrengsten en kosten. Daarbij is de consistentie met de in het verleden behaalde resultaten betrokken. De volgende aannames zijn gehanteerd: groeipercentage 2 - 5% (2024: 2 - 5%); prijsstijging kosten derden 2 - 5% (2024: 2 - 5%); conservatieve prijsontwikkeling

afvalbeheer en een disconteringsvoet na belasting variërend tussen 4,0%-11,0%.

HVC beschouwt de activiteiten met betrekking tot afvalverwerking en inzameling, inclusief de aan de energiecentrales gekoppelde warmtenetten als één kasstroomgenererende eenheid. In verband met de koppeling tussen de tariefstelling voor aandeelhouders en de exploitatie van de bio-energiecentrale wordt ook deze centrale als onderdeel van de hierboven beschreven kasstroomgenererende eenheid beschouwd. De belangen in wind op land, wind op zee, slibverwerking, zonne-energie en niet aan de energiecentrales gekoppelde warmtenetten worden als separate individuele kasstroomgenererende eenheden beschouwd. In 2025 zijn geen indicaties voor impairment aanwezig.

## Immateriële vaste activa

### Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van een acquisitie en de reële waarde van de aan de groep toerekenbare verworven netto activa en passiva op acquisitiedatum. Goodwill die ontstaat bij acquisitie, vertegenwoordigt betalingen die door de groep zijn gedaan in de verwachting van toekomstige economische voordelen, te behalen met actiefposten die niet individueel te identificeren en niet afzonderlijk te verantwoorden zijn. Deze hebben bijvoorbeeld betrekking op de verwachte synergie-effecten als gevolg van de acquisitie van deze ondernemingen door de groep.

Goodwill wordt gedurende de economische levensduur in 10 of 15 jaar met lineaire bedragen ten laste van het resultaat gebracht. Indien van toepassing worden bijzondere waardeverminderingen in mindering gebracht. Hiermee is aansluiting gezocht met de duur van de bij de overname gesloten dienstverleningsovereenkomsten van 10 of 15 jaar.

## Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs c.q. vervaardigingsprijs verminderd met subsidies en cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen. De kosten van zelf vervaardigde activa omvatten materiaalkosten, directe arbeidskosten en een overeenkomstig aandeel van de indirecte productiekosten. De bouwrente op grootschalige projecten wordt geactiveerd. Ten aanzien van groot onderhoud worden de kosten geactiveerd en afgeschreven over de geschatte levensduur.

Onder de materiële vaste activa worden tevens de reserve-onderdelen van de installatie gewaardeerd. De onderdelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van een voorziening, voor ouderdom.

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Daar er sprake is van een significant schattingselement wordt de gebruiksduur periodiek beoordeeld gedurende de levensduur van het actief, om te waarborgen dat deze overeenkomt met de huidige situatie. Voor de afschrijvingen worden de volgende termijnen gehanteerd:

.....

Categorie	Afschrijvingstermijnen
- Gebouwen, machines en installaties (AEC's, SVI)	25 jaar - 30 jaar
- Gebouwen, machines en installaties (Installatie BEC)	15 jaar - 22 jaar
- Machines en installaties (overige)	5 jaar - 10 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen	5 - 20 jaar
- Op terreinen en activa in ontwikkeling wordt niet afgeschreven	

## Financiële vaste activa

### Deelnemingen

De niet geconsolideerde deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van NV HVC. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. De beoordeling van bijzondere waardeverminderingen wordt verricht aan de hand van meerjarenramingen, die onder andere voor de wind op zee deelnemingen gebaseerd zijn op windstudies en energieprijstramingen.

### Vorderingen op deelnemingen en participanten

Onder deze post worden opgenomen de vorderingen op deelnemingen en participanten al dan niet uit hoofde van leningen die het karakter hebben de groep duurzaam te dienen. De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van de transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### Latente belastingvordering

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties gewaardeerd, tot het bedrag waarvan het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor de verrekening van fiscale verliezen. De actieve belastinglatentie

wordt opgenomen tegen nominale waarde en gewaardeerd tegen het geldende belastingtarief.

### Overige leningen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### Voorraden

De voorraden zijn opgenomen tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van een eventuele voorziening voor incurantheid. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van de gemiddelde inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Na eerste verwerking worden de vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

### **Latente belastingverplichtingen**

Voor in de toekomst te betalen belastingbedragen uit hoofde van tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen.

De passieve belastinglatentie wordt opgenomen tegen nominale waarde en gewaardeerd tegen het geldende belastingtarief.

### **Personeelsbeloningen**

Langlopende personeelsbeloningen die deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea en dergelijke, worden opgenomen onder de voorziening uitgestelde beloningen. De nettoverplichting voor deze personeelsbeloningen is de contante waarde van de verwachte toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en vorige verslagperiodes. Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Bij de bepaling van de voorziening voor uitgestelde beloningen is rekening gehouden met een jaarlijkse salarisstijging van 3,5%, een disconteringsvoet van 4,5% en de blijfkans.

### **Pensioenen**

De pensioenregeling van NV HVC wordt gefinancierd door afdrachten aan een pensioenuitvoerder, het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de vennootschap en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer de vennootschap

beschikkingmacht heeft over de pensioenvordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich bergt, zullen toekomen aan de vennootschap en wanneer de pensioenvordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Ultimo 2025 (en 2024) waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. De vooruitbetaalde/nog te betalen premies worden opgenomen onder de kortlopende vorderingen dan wel schulden. De dekkingsgraad van het pensioenfonds per 31 december 2025 bedraagt 123,5% (ultimo 2024: 111,9%). In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving wordt de door de pensioenuitvoerder (mogelijk) in rekening te brengen herstellpremie als last verantwoord op het moment dat de premie wordt verschuldigd.

### **Voorziening ww-uitkeringen**

HVC is eigen risicodragers voor de werkloosheidswet (WW). De hiervoor verwachte benodigde bedragen vormen de voorziening WW-uitkeringen.

### **Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking verwerkt tegen geamortiseerde kostprijs. De binnen een jaar vervallende aflossingen

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestatie en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord wanneer zij zich voordoen en voor zover deze betrouwbaar ingeschat kunnen worden.

## Netto-omzet

Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de inzameling, be- en verwerking van afval en geleverde energie, exclusief omzetbelasting en inclusief kortingen. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. Schade-uitkeringen van verzekeraars in verband met geleden bedrijfsschade worden verantwoord onder de overige opbrengsten.

## Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst-en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## Verkoop van goederen en verlenen van diensten

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

## Bedrijfskosten

De kosten worden op basis van een categoriale indeling gespecificeerd. Deze indeling wordt ook voor interne doeleinden gehanteerd. Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

## Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen. Rentelasten worden geactiveerd gedurende de periode van vervaardiging van een actief, indien het een aanmerkelijke hoeveelheid tijd vergt om het actief gebruiks- of verkoopklaar te maken. De te activeren rente wordt berekend op basis van de verschuldigde rente over specifiek voor de vervaardiging opgenomen leningen en op basis van de gewogen rentevoet van de leningen die niet specifiek aan de vervaardiging van het actief zijn toe te rekenen, in verhouding tot de uitgaven en periode van vervaardiging. De waardeverandering van kostprijs-gewaardeerde deelnemingen wordt op een separate regel onder de rentelasten gepresenteerd.

## Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente en tijdelijke verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening.

## Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij NV HVC geldende grondslagen voor waardering en

resultaatbepaling. Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

## Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De nettokasstroom bestaat uit de nettomutatie tussen de liquide middelen in vergelijking met het voorgaande verslagjaar. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Winstbelastingen en ontvangen interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden.

Geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen worden separaat weergegeven.

## Beheersing van financiële risico's

De activiteiten van de groep stellen haar bloot aan diverse financiële risico's: marktrisico (waaronder valutarisico, renterisico en prijsrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico op kasstromen.

De directie is verantwoordelijk voor het interne risicobeheer- en controlesysteem van de onderneming en voor de beoordeling van de effectiviteit van dit systeem. Afdelingen Business-Unit Controlling, Groep Controlling en Corporate Finance hebben een signalerende rol. Rapportages van genoemde medewerkers, de

directeur Financiën en van de externe onafhankelijke accountant over de kwaliteit van de financiële processen en interne controles worden aan de directie voorgelegd en besproken met de auditcommissie van de raad van commissarissen.

## Prijsrisico

Prijsrisico is de kans dat de opbrengsten uit afvalbeheer en energielevering lager zijn door bewegingen in de voor NV HVC relevante prijzen. NV HVC is blootgesteld aan prijsrisico's. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen afvalbeheer en energielevering. Ten aanzien van afvalbeheer worden de kostenverhogingen als gevolg van inflatie op basis van langjarige contracten doorberekend in de door NV HVC in rekening gebrachte tarieven. Voor de tarieven van afvalverwerking geldt dat deze op de commerciële markt onder druk staan, maar mede door het aandeelhoudersdeel van het afval is de volatiliteit op jaarbasis beperkt. Aangezien NV HVC energie levert, wordt zij blootgesteld aan het prijsrisico op de energiemarkt. NV HVC heeft een verkoopbeleid voor energie vastgesteld, waarbinnen zij handelt. Er worden geen speculatieve posities ingenomen.

HVC heeft relatief omvangrijke investeringsprojecten. Het risico op overschrijding van de investeringsbedragen wordt gemitigeerd doordat deze projecten turn-key worden aanbesteed. Daarnaast zijn specifieke garanties overeengekomen voor de te realiseren productie- en emissiegegevens. Gezien de huidige dynamiek in de markt worden investeringen gemonitord op voldoende rendement.

## Renterisico

Renterisico is de kans dat de financiële resultaten lager zijn door schommelingen in de voor NV HVC relevante rentecurves. Aangezien NV HVC niet beschikt over significante rentedragende activa, zijn de inkomsten en de operationele kasstromen in grote mate onafhankelijk van wijzigingen in de rentetarieven op de markt. Het renterisico van NV HVC komt voort uit de externe financiering. Nadat de Europese Centrale Bank in 2023 sterk reageerde op de hoge inflatie en de rente fors verhoogde van 2% naar 4% heeft zij de rente in 2024 en 2025 verlaagd tot 2%. Daarmee volgt zij de stabiliserende inflatie rond het doel van 2% en een gematigde economische groei.

De marktverwachting is dat de rente in 2026 stabiel zal blijven maar dit blijft afhankelijk van de daadwerkelijke ontwikkelingen van inflatie en de economie. Uitgangspunt is om de financierbaarheid van de activiteiten zeker te stellen tegen zo laag mogelijke kosten. NV HVC sluit langjarige leningsovereenkomsten met lange rentevast perioden af waardoor een verandering van de marktrente een geleidelijke impact heeft op de financieringslasten van NV HVC. NV HVC hanteert in de basis geen financiële instrumenten om rentefluctuaties te beheersen, behoudens hetgeen vermeld onder de niet uit de balans blijvende verplichtingen. Een verslaggevingsrisico, zonder cash effect, kan ontstaan wanneer de rente stijgt en daarmee de disconteringsvoet met een negatieve invloed op de berekening van bijzondere waardeverminderingen.

### **Kredietrisico**

Kredietrisico is de kans dat de opbrengsten uit vorderingen lager zijn door het niet (tijdig) terugbetalen van de verschuldigde bedragen door tegenpartijen. NV HVC is niet blootgesteld aan aanzienlijke concentraties van kredietrisico. De vorderingen bestaan enerzijds uit vorderingen ten aanzien van dienstverlening aan gemeenten die tevens aandeelhouders zijn. Anderzijds uit vorderingen op bedrijfsafvalklanten, waarvoor het grootste deel automatische incasso's zijn afgegeven.

Debiteurenposities worden actief gemonitord en maandelijks gerapporteerd. Bij het niet tijdig voldoen aan betalingsverzoeken worden posities overgedragen aan een incassobureau volgens een standaardprotocol. Debiteurenposities bij particulieren zijn beperkt waardoor ook in een bijna recessie situatie het risico klein blijft.

Met betrekking tot bancaire tegenpartijen wordt dit risico laag geacht. Creditgelden zijn verdeeld over verschillende banken.

### **Liquiditeits- en kasstroomrisico**

Het werkkapitaal is negatief, voornamelijk omdat de aflossingsverplichting op de langlopende financiering onder de kortlopende schulden is opgenomen. Het betreft structurele financiering voor activa met een gemiddelde levensduur die langer is dan de looptijd van de leningen en redelijkerwijs aan looptijd op de financieringsmarkt mogelijk is. Het liquiditeitsrisico is evenwel klein omdat het samenhangende

herfinancieringsrisico beperkt is. Er is voldoende ruimte om binnen de bestaande afspraken met aandeelhouders en banken herfinanciering met garanties van aandeelhouders aan te trekken. Daarnaast zijn er voor kortlopende financieringsbehoeften als gevolg van timingverschillen of calamiteiten aanvullende financieringsfaciliteiten beschikbaar, waaronder € 75 miljoen kasgeldfaciliteit en € 15 miljoen rekening courant faciliteit.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 1. Immateriële vaste activa

	Goodwill	Totaal 2025	Totaal 2024
Verrijgingswaarde	15.838	15.838	15.838
Cumulatieve afschrijvingen	-14.981	-14.981	-14.089
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>857</b>	<b>857</b>	<b>1.749</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>			
Afschrijvingen	-213	-213	-892
	<b>-213</b>	<b>-213</b>	<b>-892</b>
Verrijgingswaarde	15.838	15.838	15.838
Cumulatieve afschrijvingen	-15.194	-15.194	-14.981
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>644</b>	<b>644</b>	<b>857</b>

De goodwill heeft voornamelijk betrekking op betaalde goodwill voor overname van de inzamelings- en recyclingactiviteiten. De gemiddelde resterende afschrijvingsduur bedraagt 5 jaar. In 2025 zijn er geen indicaties voor impairment.

## 2. Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Machines & installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Activa in ontwikkeling	Totaal 2025	Totaal 2024
Verrijgingswaarde	262.412	1.118.163	331.924	206.534	1.919.033	1.795.926
Cumulatieve afschrijvingen	-144.734	-638.203	-203.229	-	-986.166	-907.793
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>117.678</b>	<b>479.960</b>	<b>128.695</b>	<b>206.534</b>	<b>932.867</b>	<b>888.133</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>						
Herrubricering aanschafwaarde	2.707	42.203	5.652	-50.562	-	-
Investeringsen	6.131	33.124	20.993	140.262	200.510	127.816
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-1.500	-2.125	-	-3.625	-4.709
Desinvesteringen afschrijvingen	-	1.465	2.110	-	3.575	4.363
Afschrijvingen	-8.416	-57.285	-22.597	-	-88.298	-82.736
Overige waardeveranderingen	-	-	-	-	-	-
	<b>422</b>	<b>18.007</b>	<b>4.033</b>	<b>89.700</b>	<b>112.162</b>	<b>44.734</b>
Verrijgingswaarde	271.250	1.191.990	356.444	296.234	2.115.918	1.919.033
Cumulatieve afschrijvingen	-153.150	-694.023	-223.716	-	-1.070.889	-986.166
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>118.100</b>	<b>497.967</b>	<b>132.728</b>	<b>296.234</b>	<b>1.045.029</b>	<b>932.867</b>

De investeringen in machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen betreffen voornamelijk uitbreiding van warmtebronnen en - netten, zonneparken, nieuwe installaties, gepland periodiek groot onderhoud ten behoeve van de afvalinstallaties en investeringen / modificaties in inzamelvoertuigen en -containers. Desinvesteringen hebben voornamelijk betrekking op het buiten gebruik stellen van activa.

De activa in ontwikkeling betreft voornamelijk de investering in de aanleg van warmtenetten, aardwarmtebronnen, inzamelmiddelen ten behoeve van meer bronscheiding alsmede modificaties aan de afvalenergiecentrale en de slibverwerkingsinstallatie.

De geactiveerde rente in de materiële vaste activa bedraagt € 6,0 miljoen.

### 3. Financiële vaste activa

	Deelnemingen	Vorderingen op deelnemingen en participanten	Latente belasting vordering	Overige vorderingen	Totaal 2025	Totaal 2024
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>134.558</b>	<b>7.813</b>	<b>3.873</b>	<b>7.378</b>	<b>153.622</b>	<b>131.497</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>						
Investerings	4.917	-	-	-	<b>4.917</b>	13.811
Desinvesterings	-173	-	-	-	<b>-173</b>	-
Opmaken	-	-	-	-	-	5.936
Aflossings	-	-794	-	-6.434	<b>-7.228</b>	-2.959
Dotatie	-	-	-	-	-	2.637
Onttrekking	-	-	772	-	<b>772</b>	-
Resultaat huidig boekjaar	1.584	-	-	-	<b>1.584</b>	4.325
Uitgekeerd dividend deelnemingen	-3.674	-	-	-	<b>-3.674</b>	-1.625
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>137.212</b>	<b>7.019</b>	<b>4.645</b>	<b>944</b>	<b>149.820</b>	<b>153.622</b>

In 2025 is er met name geïnvesteerd in bestaande deelnemingen die duurzaamheidsactiviteiten ontplooiën.

Onder de vordering op deelnemingen en participanten wordt de bij de overname door HVC Grondstoffen NV aan gemeenschappelijke regeling Reinunie verstrekte lening opgenomen. Bij de aankoop van de activiteiten zijn alle bijbehorende activa door HVC Grondstoffen NV gekocht met uitzondering van de onroerende zaken. Voor deze onroerende zaken hebben partijen over en weer lenings- en huurovereenkomsten gesloten, waarmee de betreffende activa ter beschikking komen van HVC Grondstoffen N.V. De onderhavige lening van € 5,6 miljoen met een looptijd van 25 jaar heeft een annuïtair aflossingsschema en een rentevergoeding van 7%. De lening heeft een resterende looptijd van 7 jaar en er vervalt € 0,4 miljoen van de lening binnen 1 jaar. HVC Warmte heeft een achtergestelde langlopende vordering op een deelneming. Het rentepercentage bedraagt 10% en is berekend vanaf 1 september 2019. De looptijd bedraagt 15 jaar waarbij (vervroegde) aflossingen zijn toegestaan afhankelijk van de bepalingen in de bancaire

financieringsovereenkomst van deze deelneming.

De latente belastingen zien toe op tijdelijke verschillen ten aanzien van niet aftrekbare verzekeringspremies en verschil commercieel en fiscale afschrijvingen. De overige vorderingen zien toe op cash collaterals.

Alle vorderingen die in de financiële vaste activa zijn opgenomen hebben een resterende looptijd langer dan een jaar.

#### 4. Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
Grond- en hulpstoffen	7.809	7.196
	<b>7.809</b>	<b>7.196</b>

Een voorziening voor incurante voorraad is gevormd voor € 0,4 miljoen (2024: € 0,5 miljoen)

#### 5. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Handelsdebiteuren	24.179	37.298
Vorderingen op deelnemingen en participanten	24.690	17.746
Vorderingen ter zake van vennootschapsbelasting	7.837	-
Overige vorderingen en overlopende activa	24.635	26.117
	<b>81.341</b>	<b>81.161</b>

Ultimo 2025 is een voorziening voor oninbare debiteuren gevormd voor een bedrag van € 0,5 miljoen (2024: € 0,5 miljoen).

De vordering op aandeelhouders bedraagt € 21,1 miljoen (2024: € 13,3 miljoen) en maakt onderdeel uit van de vorderingen op deelnemingen en participanten. De overige vorderingen en overlopende activa betreffen voornamelijk € 11,5 miljoen (2024: 11,7 miljoen) nog te factureren omzet. Deze vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

#### 6. Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
Kas- en banktegoeden	<b>24.698</b>	<b>48.239</b>

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 0,8 miljoen niet ter vrije beschikking. Dit betreffen geblokkeerde rekeningen gerelateerd aan diverse projectfinancieringen. De overige liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de groep.

#### 7. Groepsvermogen

Het verloop van het aandeel van derden in het groepsvermogen is als volgt:

	Totaal 2025	Totaal 2024
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>2.009</b>	<b>2.347</b>
Aandeel derden in het resultaat	132	109
Dividenduitkeringen	-109	-1.050
Toevoeging	-	603
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.032</b>	<b>2.009</b>

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke balans.

## 8. Voorzieningen

	Latente belastingverplichtingen	Overige voorzieningen	Totaal 2025	Totaal 2024
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>4.196</b>	<b>7.417</b>	<b>11.613</b>	<b>10.510</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>				
Dotatie voorziening	601	2.959	3.560	3.279
Uitgaven ten laste van de voorziening	-	-30	-30	-
Vrijval uit de voorziening	-	-2.878	-2.878	-2.176
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>4.797</b>	<b>7.468</b>	<b>12.265</b>	<b>11.613</b>

De latente belastingverplichtingen zijn ontstaan door het verschil tussen de fiscale en commerciële waardering van een deelneming en hebben een langlopend karakter. De overige voorzieningen zien met name toe op de langlopende personeelsbeloningen die deel uit maken van het beloningspakket van NV HVC, zoals

beloningen wegens jubilea en daarnaast op WW-uitkeringen t.a.v. voormalig personeel en een voorziening ten behoeve van een potentiële claim. De voorzieningen voor latente belastingverplichtingen en overige voorzieningen zijn overwegend langlopend van aard.

## 9. Langlopende schulden

	Achtergestelde leningen aandeelhouders	Schulden aan Kredietinstellingen	Schulden aan participanten en deelnemingen	Totaal 2025	Totaal 2024
<b>Boekwaarde per 1-1</b>	<b>3.200</b>	<b>642.978</b>	<b>679</b>	<b>646.857</b>	<b>669.737</b>
Nieuwe leningen	-	189.570	44	189.614	125.000
Aflossingen				-	-695
Aflossingsverplichtingen korter dan 1 jaar	-267	-113.748	-272	-114.287	-147.185
<b>Boekwaarde per 31-12</b>	<b>2.933</b>	<b>718.800</b>	<b>452</b>	<b>722.185</b>	<b>646.857</b>

De onderstaande toelichtingen zien toe op de langlopende schulden en op het kortlopend deel schulden aan kredietinstellingen.

### Achtergestelde geldlening

De aandeelhouders Waterschap Amstel, Gooi en Vecht en Waterschap Zuiderzeeland hebben ter compensatie van de verlaging van de solvabiliteitsratio van HVC als gevolg van de investering in een grotere slibdrooginstallatie een achtergestelde

geldlening verstrekt aan HVC. Bij insolventie van NV HVC zijn deze verplichtingen achtergesteld ten opzichte van alle schuldeisers. De jaarlijks verschuldigde rente over de leningen bedraagt 6,70%. Deze twee leningen bedragen in totaal per 31 december 2025 € 3,2 miljoen euro en hebben een looptijd van 12 jaar. Deze leningen zijn onderdeel van het garantievermogen.

### Schulden aan kredietinstellingen

Het rentepercentage op de langlopende schulden varieert van -0,34% tot 4,93%. Het gemiddelde rentepercentage van alle schulden bedraagt per 31 december 2025: 2,65% (2024: 2,52%).

De langlopende schulden aan kredietinstellingen met een resterende looptijd langer dan vijf jaar zijn per 31 december 2025, € 615 miljoen (2024: € 567 miljoen). De overige langlopende schulden met een resterende looptijd langer dan vijf jaar zijn per 31 december 2025 € 3,2 miljoen (2024: € 3,5 miljoen).

### Convenanten en zekerheden leningen

Voor leningen voor een bedrag van € 730 miljoen heeft NV HVC een negatieve en positieve pledge en pari-passu verklaring afgegeven. Met BNG is afgesproken dat leningen met een bedrag van € 25,8 miljoen per 31 december 2025 opzegbaar zijn als aandeelhoudende gemeente(n) de ballotageovereenkomst opzeggen en daardoor een minimum aan te leveren tonnage niet wordt behaald. Dit is niet van toepassing.

HVC Aardwarmte Maasdijk B.V. en HVC Aardwarmte Polanen B.V. heeft een kredietfaciliteit van in totaal € 79,1 miljoen bij een consortium van vijf financiële instellingen voor de financiering van investeringen in het geothermieproject Maasdijk en Polanen. Per 31 december 2025 is € 65,5 miljoen van deze kredietfaciliteit gebruikt. Voor deze kredietfaciliteit hebben deze vennootschappen een positieve en negatieve pledge en pari-passu verklaring afgegeven.

### Projectfinanciering

Voor negen leningen met een totaalbedrag van € 102,9 miljoen zijn hypotheek- en diverse pandrechten afgegeven. Daarnaast zijn er voor deze projectfinancieringen positieve en negatieve pledge en pari-passu verklaringen afgegeven. Met de betreffende kredietverstrekkers is een minimale DSCR (debt service coverage ratio)-convenant overeengekomen. Voor vier leningen voldoet HVC niet aan de overeengekomen minimale DSCR-convenant en zijn waivers van de betreffende financier ontvangen en derhalve zijn de leningen niet als kortlopend verantwoord.

## 10. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan kredietinstellingen	122.470	147.451
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	40.198	40.648
Schulden aan deelnemingen en participanten	38.861	32.435
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	22.916	20.186
Schulden ter zake van vennootschapsbelasting	-	2.068
Schulden ter zake van pensioenen	1.963	1.503
Overige schulden en overlopende passiva	70.559	63.598
	<b>296.967</b>	<b>307.889</b>

De overige schulden en overlopende passiva betreffen € 13,6 miljoen vooruitontvangen bedragen, € 4,2 miljoen vooruitgefactureerde omzet, € 7,7 miljoen nog te betalen rente, € 6,2 miljoen nog te betalen vakantierechten en € 38,9 miljoen overige nog te betalen kosten. De schulden aan kredietinstellingen zijn gedaald als gevolg van een incidentele aflossingsverplichting.

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

### Garantstelling aandeelhouders

Overeenkomstig de Ballotageovereenkomst staan de aandeelhouders voor de onderstaande leningen garant voor de betaling van rente en aflossing. Aan de aandeelhouders wordt garantstellingsprovisie betaald.

.....

	Aandeelhouders A	Aandeelhouders B	31-12-2025	31-12-2024
Langlopende leningen	568.543	135.390	703.933	616.173
Kortlopende leningen	8.000	-	8.000	-
<b>Bedrag van de garantstelling</b>	<b>576.543</b>	<b>135.390</b>	<b>711.933</b>	<b>616.173</b>

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Onderstaande niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen hebben in de basis betrekking op NV HVC. Waar dit niet het geval is, staat dit specifiek beschreven.

### Onroerende goederen

Voor het terrein van het overslagstation Den Helder is met de gemeente Den Helder een erfpachtcontract gesloten met een looptijd tot 2033. De verschuldigde canon bedraagt circa € 34.000 per jaar (ultimo 2024: € 34.000), waarvan te betalen binnen één jaar € 34.000, tussen één en vijf jaar € 136.000 en circa € 68.000 over vijf jaar.

Voor het terrein van de Leegwaterhaven is met de gemeente Alkmaar een erfpachtcontract gesloten met een looptijd van 50 jaar vanaf 2000. De verschuldigde canon bedraagt circa € 51.000 per jaar (ultimo 2024: € 51.000), waarvan te betalen binnen één jaar € 51.000, tussen één en vijf jaar € 205.000 en circa € 978.000 over vijf jaar.

Bij de overname van de activiteiten van de gemeenschappelijke regeling Reinunie zijn alle bijbehorende activa overgenomen, met uitzondering van onroerende zaken. Voor deze onroerende zaken heeft de groep met de gemeenschappelijke regeling Reinunie huurovereenkomsten afgesloten voor een looptijd van 25 jaar ingaande per 2007. De verschuldigde jaarhuur betreft € 0,4 miljoen, waarvan te ontvangen binnen één jaar € 0,4 miljoen, tussen één en vijf jaar € 1,7 miljoen en circa € 0,4 miljoen over vijf jaar.

### Energieposities

Op de OTC-markt zijn per 31 december 2025 contracten aangegaan inzake het leveren van energie in 2026, 2027 en 2028 voor een totaalbedrag van € 26,8 miljoen (ultimo 2024: € 23,9 miljoen). Voor de periode 2026 zijn contracten aangegaan voor een totaalbedrag van € 62,7 miljoen voor het leveren van energie aan eindgebruikers

(ultimo 2024: € 54,3 miljoen). Voor de periode 2027 zijn contracten aangegaan voor een totaalbedrag van € 20,4 miljoen. (ultimo 2024: € 21,9 miljoen). Voor de periode 2028 zijn contracten aangegaan voor een totaalbedrag van € 8,4 miljoen.

### Fiscale eenheid vennootschapsbelasting en omzetbelasting

NV HVC vormt met onderstaande dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.



#### Vennootschap

HVC Warmte BV	HCV Zeewind BV
HVC Zon BV	Castor VI BV
HVC Zon op Dak BV	Pollux VI BV
HVC Compostering BV	HVC wASH BV
HVC Energie BV	HVC Landwind BV
HVC ZVI BV	HVC Nederland BV
HVC Wol Middelharnis BV	Lokale Energie BV
HVC Grondstoffen NV	HVC Aandeelhoudersenergie BV
DRSH Zuiveringslib NV	H.I.I.W. BV
HVC Windenergie BV	HVC Slibdrooginstallatie BV

NV HVC vormt met onderstaande dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

## Vennootschap

DRSH Zuiverings-slib NV	Lokale Energie BV
Stichting Beheer Registrigoederen DRSH	HVC Grondstoffen NV
HVC Compostering BV	HVC Zon BV
HVC Energie BV	HVC Zon op Dak BV
Windpark 4/44 Haarlemmermeer	HVC Wol Middelharnis BV
Horizon Energy BV	HVC Landwind BV
HVC Warmte BV	Wind Kralingseveer BV
HVC WASH BV	HVC Slibdrooginstallatie BV
HVC ZVI BV	

## Deelnemingen

NV HVC heeft tezamen met de andere aandeelhouder in Sortiva een borgtocht verstrekt voor de leninglasten van de door Sortiva B.V. (50% deelneming) aangetrokken financiering. Deze leninglasten bedragen € 3,2 miljoen waarmee NV HVC voor € 1,7 miljoen kan worden aangesproken.

NV HVC staat garant voor € 2,6 miljoen voor de met de BNG gesloten financiering voor dochter KSI (ultimo 2024: € 3,8 miljoen).

NV HVC staat tezamen met NV Afvalzorg Holding hoofdelijk garant voor de aflossing en rente van de door Zon Braambergen BV aangetrokken projectfinanciering en uitsluitend voor zover en met een omvang beperkt tot dat deel van de projectfinanciering dat ziet op een eventuele toekomstige verplaatsing van het door Zon Braambergen BV aangelegde zonnepark op een stortplaats in eigendom van een volledige dochter van NV Afvalzorg Holding. Zon Braambergen BV is een 100% deelneming van Energiezorg BV.

## Operationele huur en leaseovereenkomsten

De groep heeft operationele lease en huurverplichtingen van circa € 3,5 miljoen per jaar (ultimo 2024: € 3,3 miljoen), waarvan te betalen binnen één jaar € 3,6 miljoen, tussen één en vijf jaar € 4,9 miljoen en meer dan vijf jaar € 1,5 miljoen.

## Rekeningcourant en bankgarantiefaciliteiten

De groep heeft de volgende rekening courant en bankgarantie faciliteiten

	31-12-2025	31-12-2024
Rabo Bank	12.000	4.500
Bank Nederlandse Gemeenten	3.000	3.000
	<b>15.000</b>	<b>7.500</b>

Per 31 december 2025 zijn ten laste van de rekening courantfaciliteiten € 8,8 miljoen aan bankgaranties verstrekt. Het betreft bankgaranties aan overheidsinstellingen ten behoeve van grensoverschrijdende transporten en ontvangen subsidiebeschikkingen.

## Kasgeldfaciliteit

NV HVC heeft een kasgeldfaciliteit met de Nederlandse Waterschapsbank voor een bedrag van maximaal € 50 miljoen en met de Bank Nederlandse Gemeenten voor een bedrag van € 25 miljoen.

## Kostprijs hedge

HVC Aardwarmte Maasdijk B.V. en HVC Aardwarmte Polanen B.V. hebben renteswaps afgesloten om het renterisico van de projectfinanciering te mitigeren. De renteswaps van HVC Aardwarmte Maasdijk B.V. (nominaal € 49,7 miljoen) hebben betrekking op een kredietfaciliteit van € 49,7 miljoen voor projectfinanciering waar per 31 december € 43,2 miljoen van getrokken is. De renteswaps van HVC Aardwarmte Polanen B.V. (nominaal € 27,3 miljoen) hebben betrekking op een kredietfaciliteit van

€ 30,5 miljoen voor projectfinanciering waar per 31 december € 22,2 miljoen van betrokken is.

De variabele rentevergoeding op deze lening is omgezet naar een vaste rentevergoeding. De hoofdsom en looptijd van de renteswaps zijn nagenoeg gelijk aan het bedrag en de looptijd van de projectfinanciering. Als gevolg hiervan mag verwacht worden dat de veranderingen in de kasstromen van de lening en die van de renteswaps in hoge mate tegengesteld correleren. Op grond hiervan wordt voor de verwerking, waardering en resultaatbepaling kostprijs-hedge-accounting toegepast. De renteswaps en de langlopende leningen worden tegen kostprijs op de balans opgenomen en gewaardeerd. Mutaties in de marktwaarde worden derhalve niet in het resultaat en balans verwerkt. De renteswaps worden in principe tot einde looptijd aangehouden, waarmee de reële waarde van de hedge aan het einde ervan nihil zal zijn. De reële waarde van de renteswaps is per 31 december € 1,4 miljoen positief.

De cumulatieve veranderingen in de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten waarop kostprijs hedge-accounting wordt toegepast, zijn als volgt uit te splitsen:

.....

(in € 1.000)	Reële waardeveranderingen effectief deel hedge-relatie €	Reële waardeveranderingen ineffectief deel hedge-relatie €	Waarvan in de winst- en verlies rekening €
Renteswap	1.400	-	-
	<b>1.400</b>	-	-

## Nazorg stortplaats

De stortplaats Crayestein – West zal op 1 januari 2045 worden overgedragen aan de Provincie Zuid-Holland. Om de nazorgverantwoordelijkheid te kunnen bekostigen, legt de provincie aan de stortplaatsexploitant, tot het moment van afhandeling van overdracht van de eeuwigdurende nazorg aan de provincie, heffingen op om een

doelvermogen op te bouwen. Het doel van de nazorgregeling is om zeker te stellen dat stortplaatsen ook na sluiting aan het geëiste beschermingsniveau voldoen, zodat zij geen risico vormen voor het milieu.

De geheven nazorgheffingen worden door de provincie afgedragen aan het provinciaal fonds nazorg gesloten stortplaatsen Zuid-Holland. Het fonds nazorg gesloten stortplaatsen Zuid-Holland beheert het doelvermogen van de betreffende stortplaatsexploitant. Het beheer vindt plaats door de heffingen te beleggen in een mix van vastrentende en niet-vastrentende beleggingen. HVC heeft in 2019 gekozen voor de standaard beleggingsmix. Het gewenste doelvermogen op moment van overdracht van stortplaats Crayestein – West is gebaseerd op een RINAS-rekenmodel en het bijbehorende nazorgplan. De toegepaste rekenrente inzake de bepaling van het doelvermogen bedraagt 4,55%.

Jaarlijks wordt door het provinciaal fonds nazorg gesloten stortplaatsen Zuid-Holland het gewenste doelvermogen contant gemaakt met de rekenrente (gecalculeerd doelvermogen). Wanneer het gerealiseerde rendement afwijkt van de rekenrente, loopt de stortplaatsexploitant voor of achter in de opbouw van het gewenste doelvermogen. Restituties vinden plaats als de stortplaatsexploitant meer dan 105% van het gecalculeerde doelvermogen heeft bereikt, heffingen vinden plaats als de stortplaatsexploitant minder dan 95% van het gecalculeerde doelvermogen heeft bereikt. Restituties of heffingen vinden plaats tot 100% het gecalculeerd doelvermogen. Eventuele restituties en/of heffingen worden in het jaar waarop dit betrekking heeft verwerkt in de financiële administratie van NV HVC.

Het nazorgplan, op basis waarvan het doelvermogen wordt berekend, wordt in beginsel eens in de vijf jaar geactualiseerd. Het nazorgplan van stortplaats Crayestein – West is in 2018 goedgekeurd. Het opgebouwde doelvermogen bedraagt € 3,8 mln per 31 december 2025 en 104% van het gecalculeerde doelvermogen per 2025 en 45% van het benodigde doelvermogen per 2045.

## CO<sub>2</sub>-rechten

Met ingang van 1 januari 2021 maakt de bio-energiecentrale (BEC) onderdeel uit van het EU-ETS systeem. Daarmee dient de BEC CO<sub>2</sub>-heffing af te dragen over de fossiele uitstoot. Doordat de BEC warmte uitkoppelt en levert aan het warmtenet (bedrijven en particulieren), heeft de BEC recht op gratis emissierechten.

Per saldo ontvangt de BEC meer emissierechten dan aan emissierechten afgedragen dient te worden, waardoor de BEC over een surplus aan emissierechten beschikt welke verhandeld kunnen worden. HVC past hier geen actieve handels-/verkoopstrategie op toe.

De BEC heeft per balansdatum een surplus van ca. 11.500 emissierechten, welke een nihile waarde per balansdatum vertegenwoordigen.

## Toelichting op de winst- en verliesrekening

### 11. Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten, bestaande uit de netto-omzet en de overige opbrengsten, zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
Verwerking	160.012	160.681
Inzameling	166.426	141.983
Energielevering	167.431	176.486
Overige opbrengsten	99.238	90.086
	<b>593.107</b>	<b>569.236</b>

De toename van de inzamelopbrengsten komt voornamelijk door groei van activiteiten, door uitbreiding activiteiten binnen de dienstverleningsovereenkomsten alsmede beheer openbare ruimte taken. Tegenover de stijging van de omzet van afvalinzameling staat een daling van de energieomzet. Deze daling wordt met name veroorzaakt door een daling van de energieprijzen. Daarnaast stijgt het aantal uren met negatieve prijzen van jaar tot jaar, wat de omzet ook nadelig beïnvloed. Deze daling wordt nog niet gecompenseerd door de groei die is gerealiseerd met het uitbreiden van de warmteleveringen (aantal WEQ) en het operationeel worden van het eerste geothermie doublet Maasdijk.

De subsidieopbrengsten (verantwoord onder de overige opbrengsten) bedragen € 12,9 miljoen en ziet m.n. toe op SDE-subsidie bij zon- en windenergie (€ 2,8 miljoen). Daarnaast is SDE ontvangen voor slibverwerkingsinstallatie (€ 0,5 miljoen), de BEC (€ 4,0 miljoen) en voor aardwarmte (€ 5,5 mln). Onder de overige opbrengsten vallen met name de opbrengsten van de verwerking van herbruikbare grondstoffen na gescheiden inzameling zoals metalen, papier en grof huishoudelijk afval.

De totale omzet wordt gerealiseerd door entiteiten gevestigd in Nederland.

### 12. Kosten van grond- en hulpstoffen

	2025	2024
Gasverbruik en overige verbruiksgoederen	45.153	46.780
Inkoop energie	4.942	2.886
Inkoop hout	3.186	3.116
	<b>53.281</b>	<b>52.782</b>

### 13. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2025	2024
Huisvestingskosten	8.292	7.586
Onderhoudskosten	53.412	51.499
Transportkosten	41.975	37.726
Inhuur personeel	23.021	18.464
Uitbesteed werk en andere externe kosten*	143.739	134.905
	<b>270.438</b>	<b>250.180</b>

\* Zie voor verdere uitsplitsing toelichting 13a

### 13a. Uitbesteed werk en andere externe kosten

	2025	2024
Verwerkingskosten	100.278	94.482
Algemene kosten	43.460	40.423
	<b>143.739</b>	<b>134.905</b>

De algemene kosten zien met name toe op ICT kosten, advies- en controlekosten, kantoorkosten en verkoop- en communicatiekosten.

## 14. Lonen en salarissen

	2025	2024
Lonen en salarissen	106.848	96.048
Pensioenlasten	15.332	13.230
Vergoedingen	1.915	1.605
Sociale lasten	14.814	13.401
Geactiveerde personeelskosten	-8.711	-6.458
	<b>130.198</b>	<b>117.826</b>

Aantal werknemers HVC Groep:	2025	2024
Het aantal werknemers ultimo december bedroeg	1.519	1.417
Het gemiddeld aantal werknemers in fte bedroeg	1.413	1.324

In 2025 heeft HVC Groep geen werknemers werkzaam in het buitenland. Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten bedroeg:

	2025	2024
Grondstoffen	717	666
Energie uit Afval	320	300
Duurzame Energie	139	138
Staf	237	220
	<b>1.413</b>	<b>1.324</b>

### Bezoldiging van bestuurder en commissarissen

Voor de bezoldiging van commissarissen van de rechtspersoon kwam in 2025 een bedrag van € 139.000 (2024: € 122.000) ten laste van de vennootschap. De bezoldiging van de bestuurder in het verslagjaar past binnen de kaders van het door de algemene vergadering vastgestelde beloningsbeleid. Met inachtneming van artikel

383.1 Titel 9 Boek 2 BW blijft de vermelding bezoldiging bestuurder in de jaarrekening achterwege gezien deze herleid kan worden tot een enkele natuurlijk persoon.

### Leningen (alsmede voorschotten en garanties) voor bestuurders en commissarissen

Het per 31 december 2025 uitstaande bedrag aan leningen (alsmede voorschotten en garanties) ten behoeve van de bestuurder en commissarissen is nihil (2024: nihil)

## 15. Afschrijvingen op vaste activa

	2025	2024
Afschrijvingen immateriële vaste activa	213	892
Afschrijvingen materiële vaste activa	88.423	82.886
	<b>88.636</b>	<b>83.778</b>

## 16. Overige waardeveranderingen op vaste activa

	2025	2024
Materiële vaste activa	-159	140
	<b>-159</b>	<b>140</b>

## 17. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
Verzekeringen en belastingen	15.012	14.559
Overige personeelskosten	7.504	7.811
	<b>22.516</b>	<b>22.370</b>

### Kosten van onderzoek en ontwikkeling:

In 2025 is in het kader van onderzoek en ontwikkeling onder andere aandacht besteed aan de volgende projecten:

- ➔ Onderzoek optimaliseren inzamelmiddelen
- ➔ Geologische studies en onderzoek uitbreiden warmtenetten in nieuwe gebieden
- ➔ Onderzoek naar CO<sub>2</sub> afvang

De kosten die ten laste van het resultaat zijn gebracht zijn de totale out of pocket kosten (na verrekening van directe subsidies en andere inkomsten) en de directe loonkosten. De totale out of pocket expenses bedragen voor 2025 € 2,6 miljoen (2024: € 2,2 miljoen). De out of pocket kosten zijn verantwoord onder de kosten van uitbesteed werk en andere kosten. De directe loonkosten zijn onderdeel van de lonen en salarissen.

### 18. Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren

	2025	2024
Dividenduitkeringen van deelnemingen die tegen kostprijs gewaardeerd zijn.	13.716	2.992

### 19. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	2025	2024
Rente leningen u/g	946	893

### 20. Rentelasten en soortgelijke kosten

	2025	2024
Rente langlopende geldleningen	17.292	17.690
Garantstellingsprovisie	6.162	6.112
	<b>23.454</b>	<b>23.802</b>

De geactiveerde rente over 2025 in de materiële vaste activa bedraagt € 4,1 miljoen.

## 21. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

		2025		2024
<b>Aansluiting nominale en effectieve belastingdruk</b>				
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		19.405		22.243
Resultaat deelnemingen		1.669		4.407
<b>Resultaat voor belasting</b>		<b>21.074</b>		<b>26.650</b>
<b>Nominale belastingen</b>	25,80%	5.438	25,8%	6.876
<b>Correcties</b>				
Fiscaal niet-afrekbare kosten	0,55%	116	0,39%	105
Resultaten deelnemingen en onbelaste activiteiten	-3,02%	-636	-4,34%	-1.156
Fiscaal niet-belaste opbrengst	0,84%	178	0,24%	65
Toepassing energie/milieu investeringsaftrek	-23,04%	-4.856	12,63%	-3.365
Overige mutaties	0,64%	134	0,39%	103
Correctie voorgaande jaren	1,19%	250	-1,89%	-505
	<b>-22,84%</b>	<b>-4.814</b>	<b>-17,84%</b>	<b>-4.753</b>
<b>Effectieve belasting</b>	<b>2,96%</b>	<b>624</b>	<b>7,96%</b>	<b>2.123</b>
<b>Specificatie effectieve belasting</b>				
<b>Acute belastingen</b>				
Belastingen 2025/2024		795		6.936
<b>Uitgestelde belastingen</b>				
Mutatie latente belastingvordering		-772		-2.637
Mutatie latente belastingverplichtingen		601		-2.176
<b>Effectieve belasting</b>		<b>624</b>		<b>2.123</b>

*De belastingdruk 2025 is afwijkend ten opzichte van het nominale percentage door met name het toepassen van energie/milieu investeringsaftrek en de overige mutaties, waaronder de resultaten van deelnemingen die commercieel tegen kostprijs staan gewaardeerd, echter fiscaal wel worden belast.*

**Transacties met verbonden partijen**

De in rekening gebrachte vergoedingen voor afvalverwerking, energielevering en afvalinzameling bestaan voor zowel in 2025 als 2024 voor circa 80 % uit transacties met verbonden partijen van NV HVC.

Tevens wordt aan verbonden partijen een vergoeding betaald voor de door hen verstrekte hoofdelijke garantstellingen inzake door NV HVC afgesloten leningen (zie toelichting nr. 20 voor betaalde provisie). De tarieven inzake transacties met verbonden partijen worden op zakelijke gronden bepaald.

## Vennootschappelijk balans per 31 december 2025

(vóór verwerking van het voorstel tot resultaatbestemming / in € 1.000)

Activa	Noot	31-12- 2025	31-12- 2024
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa		644	857
Materiële vaste activa	1	374.453	371.313
Financiële vaste activa	2	744.146	653.827
		<b>1.119.243</b>	<b>1.025.997</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden		5.118	4.397
Vorderingen		48.162	30.760
Liquide middelen		4.921	22.893
		<b>58.201</b>	<b>58.050</b>
<b>Totaal</b>		<b>1.177.444</b>	<b>1.084.047</b>

<b>Passiva</b>	<b>Noot</b>	<b>31-12- 2025</b>		<b>31-12- 2024</b>	
<b>Eigen vermogen</b>	<b>3</b>				
Geplaatst en gestort kapitaal		199		199	
Wettelijke reserve		9.597		12.676	
Overige reserves		245.778		218.281	
Resultaat boekjaar		20.318		24.418	
			<b>275.892</b>		<b>255.574</b>
<b>Vorzieningen</b>	<b>4</b>				
Latente belastingverplichtingen		4.799		4.198	
Overige voorzieningen		4.150		5.755	
			<b>8.949</b>		<b>9.953</b>
<b>Langlopende schulden</b>	<b>5</b>				
Achtergestelde leningen aandeelhouders		2.933		3.200	
Schulden aan kredietinstellingen		621.773		554.693	
			<b>624.706</b>		<b>557.893</b>
<b>Kortlopende schulden</b>					
Schulden aan kredietinstellingen		116.370		143.254	
Overige schulden en overlopende passiva		151.527		117.373	
			<b>267.897</b>		<b>260.627</b>
<b>Totaal</b>			<b>1.177.444</b>		<b>1.084.047</b>

## Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2025

.....

(in € 1.000)

<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultaat uit deelnemingen	3.717	-26.421
Overige baten en lasten	16.601	50.839
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>20.318</b>	<b>24.418</b>

.....

## Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Dezelfde waarderingsgrondslagen zijn gehanteerd als voor de geconsolideerde jaarrekening. Voor de gehanteerde grondslagen alsmede de toelichting op de te onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

De financiële gegevens van NV HVC zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van NV HVC.

Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft om de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

## 1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Machines & installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Activa in ontwikkeling	Totaal 2025	Totaal 2024
Verkrijgingswaarde	193.700	752.619	109.646	28.095	1.084.060	1.051.091
Cumulatieve afschrijvingen	-110.942	-517.298	-84.506	-	-712.746	-664.113
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>82.758</b>	<b>235.321</b>	<b>25.140</b>	<b>28.095</b>	<b>371.314</b>	<b>386.978</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>						
Herrubricering Aanschafwaarde	1.603	6.857	539	-8.999	-	-
Investeringen	3.046	10.330	790	39.673	53.839	33.809
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-	-172	-	-172	-841
Desinvesteringen afschrijvingen	-	-	161	-	161	862
Afschrijvingen	-7.262	-38.562	-4.865	-	-50.689	-49.495
	<b>-2.613</b>	<b>-21.375</b>	<b>-3.547</b>	<b>30.674</b>	<b>3.139</b>	<b>-15.665</b>
Verkrijgingswaarde	198.349	769.806	110.803	58.769	1.137.727	1.084.060
Cumulatieve afschrijvingen	-118.204	-555.860	-89.210	-	-763.274	-712.746
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>80.145</b>	<b>213.946</b>	<b>21.593</b>	<b>58.769</b>	<b>374.453</b>	<b>371.314</b>

De investeringen in machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen betreffen voornamelijk uitbreiding van warmtenetten, gepland periodiek groot onderhoud ten behoeve van de afvalinstallaties en investeringen / modificaties in inzamelvoertuigen

en -containers. De activa in ontwikkeling betreft voornamelijk de investering in inzamelmiddelen ten behoeve van meer bronscheiding alsmede modificaties aan de afvalenergiecentrale.

## 2. Financiële vaste activa

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen	Vorderingen op groeps- maatschappijen	Vorderingen op deelnemingen en participanten	Deelnemingen	Latente belasting vordering	Overige vorderingen	Totaal 2025	Totaal 2024
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	84.347	515.031	1.243	43.916	3.555	5.734	653.827	579.493
<b>Mutaties boekjaar</b>								
Investering	-	-	-	2.189	-	-	2.189	-
Opmaken	-	103.447	-	-	-	-	103.447	112.826
Aflossingen	-	-	-257	-	-	-	-257	-43
Onttrekking	-	-	-	-	648	-5.734	-5.086	-
Resultaat huidig boekjaar	3.717	-	-	1.345	-	-	5.062	-23.129
Uitkering dividend deelnemingen	-12.487	-	-	-2.549	-	-	-15.036	-20.354
Rechtstreekse vermogensmutatie	-	-	-	-	-	-	-	5.033
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>75.577</b>	<b>618.478</b>	<b>986</b>	<b>44.901</b>	<b>4.203</b>	<b>0</b>	<b>744.146</b>	<b>653.827</b>

Het resultaat op de deelnemingen ziet toe op met name het resultaat van Sortiva Holding BV, PV NED BV en Kunststoffen Sorteert Installatie BV. De vorderingen op groepsmaatschappijen zijn ontstaan als gevolg van de financieringsstructuur van NV

HVC.

### 3. Eigen vermogen

	Geplaatst en gestort kapitaal	Wettelijke reserve ingehouden winst deelnemingen	Overige reserve	Resultaat boekjaar	Totaal
<b>Boekwaarde per 1 januari 2024</b>	197	5.755	190.305	34.897	<b>231.154</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>					
Dotatie aan wettelijke reserve	-	6.921	-6.921	-	-
Uitbreiding aandelenkapitaal	2	-	-	-	<b>2</b>
Resultaat vorig boekjaar	-	-	34.897	-34.897	-
Resultaat huidig boekjaar	-	-	-	24.418	<b>24.418</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2024</b>	<b>199</b>	<b>12.676</b>	<b>218.281</b>	<b>24.418</b>	<b>255.574</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>					
Onttrekking aan wettelijke reserve	-	-3.079	3.079	-	-
Resultaat vorig boekjaar	-	-	24.418	-24.418	-
Resultaat huidig boekjaar	-	-	-	20.318	<b>20.318</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>199</b>	<b>9.597</b>	<b>245.778</b>	<b>20.318</b>	<b>275.892</b>

De onttrekking aan de wettelijke reserve ingehouden winst deelnemingen betreft voornamelijk uitkeringen van dividend vanuit van het resultaat deelneming van Trias Westland BV en PV Ned.

### Geplaatst en gestort kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 273.836,25 verdeeld in 5.000 gewone aandelen A van elk € 45,45, 1.000 gewone aandelen B van elk € 45,45 en 25 gewone aandelen C van elk € 45,45. Het geplaatst en gestort kapitaal bedraagt 199.434,60 Per 31 december zijn aandeelhouder:

Geplaatst en gestort kapitaal	2025	2024
<b>Aantal aandelen A</b>		
Gemeente Beverwijk	66	66
Gemeente Heemskerk	66	66
Gemeente Velsen	132	132
Gemeente Zaanstad	265	265
Openbaar Lichaam V.V.I. Alkmaar e.o.	484	484
Gemeenschappelijke Regeling Gevudo e.o.	529	529
Gemeente Den Helder	112	112
Gemeente Hollands Kroon	71	71
Gemeente Schagen	72	72
Gemeente Texel	24	24
Gemeente Drechterland	31	31
Gemeente Enkhuizen	30	30
Gemeente Hoorn	116	116
Gemeente Koggenland	36	36
Gemeente Medemblik	72	72
Gemeente Opmeer	19	19
Gemeente Stede Broec	34	34
Gemeente Almere	173	173
Gemeente Dronten	48	48
Gemeente Lelystad	93	93
Gemeente Noordoostpolder	62	62
Gemeente Urk	23	23
Gemeente Zeewolde	20	20
Gemeente Smallingerland	78	78
Gemeente Westland	130	130
Gemeente Purmerend	113	113
Gemeente Edam- Volendam	47	47
Regionaal Reinigingsbedrijf Avalex	440	440
Gemeente Haarlem	224	224
Gemeente Zandvoort	24	24
Gemeente Waterland	20	20
Gemeente Maassluis	51	51
<b>Totaal</b>	<b>3.705</b>	<b>3.705</b>
<b>Aantal aandelen B</b>		
Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking 2009	683	683
<b>Totaal</b>	<b>683</b>	<b>683</b>

De aandelen A worden gehouden door gemeenten en gemeenschappelijke regelingen van gemeenten. De aandelen B worden gehouden door uitsluitend waterschappen. De aandeelhouders A staan garant voor de financiering van de activiteiten ten behoeve van de gemeenten, de aandeelhouders B staan garant voor de financiering van de activiteiten ten behoeve van de waterschappen.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 5 juni 2025. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel. Dit betekent dat het resultaat over 2024 is toegevoegd aan de overige reserves.

### Voorstel bestemming resultaat 2025

*Voorstel resultaatbestemming voor het resultaat over 2025*

	<b>2025</b>
<b>Het nettoresultaat 2025 bedraagt:</b>	<b>20.318</b>
Voorgesteld wordt het nettoresultaat als volgt te bestemmen:	
- Toevoegen aan de overige reserves	20.318

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

### 4. Voorzieningen

	<b>Latente belasting verplichtingen</b>	<b>Overige voorzieningen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>4.198</b>	<b>5.755</b>	<b>9.953</b>	<b>8.918</b>
<b>Mutaties boekjaar</b>				
Herrubricering	-	-	-	-
Nieuw in consolidatie	-	-	-	-
Dotatie voorziening	601	1.273	1.874	3.211
Uitgaven ten laste van de voorziening	-	-	-	-
Vrijval uit de voorziening	-	-2.878	-2.878	-2.176
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>4.799</b>	<b>4.150</b>	<b>8.949</b>	<b>9.953</b>

## 5. Langlopende schulden

	Achternestelde lenen aandeelhouders	Schulden aan Kredietinstellingen	Totaal 2025	Totaal 2024
<b>Boekwaarde per 1-1</b>	<b>3.200</b>	<b>554.693</b>	<b>557.893</b>	<b>615.880</b>
Nieuwe leningen	-	175.000	175.000	85.000
Aflossingen	-	-	-	-
Aflossingsverplichtingen korter dan 1 jaar	-267	-107.920	-108.187	-142.987
<b>Boekwaarde per 31-12</b>	<b>2.933</b>	<b>621.773</b>	<b>624.706</b>	<b>557.893</b>

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voor een toelichting op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

#### Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond hiervan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake vennootschapsbelasting van de fiscale eenheid. De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond hiervan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake omzetbelasting van de fiscale eenheid.

## Aantal werknemers

	2025	2024
<b>Aantal werknemers NV HVC:</b>		
Het gemiddeld aantal werknemers in fte	714	678
Het aantal werknemers ultimo december bedroeg	770	718
Het aantal werknemers werkzaam buiten Nederland	-	-
Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten bedroeg:		
Grondstoffen	24	28
Energie uit Afval	320	300
Duurzame Energie	139	138
Staf	231	212
	<b>714</b>	<b>678</b>

### Honoraria onafhankelijke accountant

Ingevolge artikel 2:382a wordt in dit overzicht een specificatie verstrekt van de in het boekjaar ten laste van de vennootschap gebrachte totale honoraria van externe onafhankelijke accountants op geconsolideerde basis. De kosten worden toegerekend aan het jaar waar zij betrekking op hebben.

	PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.	Totaal 2025	Totaal 2024
Controle van de jaarrekening	384	384	332
Andere controleopdrachten	208	208	127
Adviesdiensten op fiscaal terrein	182	182	176
Andere niet-controlediensten	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>774</b>	<b>774</b>	<b>635</b>

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan..

## Ondertekening van de jaarrekening

Alkmaar, 8 april 2026

de directeur:

D.A. van Steensel

de Raad van Commissarissen:

drs. P. van Riel (voorzitter)

drs. R.E.J. Bos

drs. W.M. Droogh

ir. F.J. Föllings

J. Kriens

drs. J.H.P.M. van der Wijst

**5 overige gegevens.**



## Statutaire bepaling inzake de bestemming van het resultaat

Artikel 19 van de statuten van de vennootschap luidt als volgt:

1. De gehele winst van de vennootschap zoals die uit de vastgestelde jaarrekening blijkt wordt toegevoegd aan de reserves op de wijze als hierna bepaald.
2. Aan houders van aandelen A en B komt toe een bedrag gelijk aan het positieve en negatieve resultaat dat toegerekend kan worden aan de onderneming van de vennootschap exclusief het belang dat de vennootschap houdt in HVC Geothermie B.V. en de opbrengst uit het belang dat de vennootschap houdt in HVC Geothermie B.V. Aandeelhouders van aandelen C komt toe een bedrag gelijk gehouden aan het positieve en negatieve resultaat dat toegerekend kan worden aan het belang dat de vennootschap houdt in HVC Geothermie B.V. en de opbrengst uit het belang dat de vennootschap houdt in HVC Geothermie B.V.

**6 overige informatie.**



## Over dit verslag

Niet behorend tot de jaarrekening.

Dit jaarverslag bevat kwalitatieve en kwantitatieve gegevens die betrekking hebben op het kalenderjaar 2025. Onze belanghebbenden kunnen hierdoor kennismaken van het werk en de prestaties op financieel, sociaal, economisch en milieugebied van HVC. Dit verslag geeft invulling aan onze doelstelling om open en transparant te communiceren met onze belanghebbenden.

De publicatiedatum van het jaarverslag is in april 2026. Het publieksmagazine Schoon komt eveneens dan uit en geeft de belangrijkste projecten en ontwikkelingen van dit jaarverslag op een aantrekkelijke manier weer in tekst en beeld. Beide publicaties zijn te vinden op onze website: [Jaarverslag | HVC Groep](#).

HVC voldoet met dit verslag aan de wettelijke eisen voor jaarverslaggeving en is opgemaakt met referentie aan de Global Reporting Initiative (GRI) standaard. Bekijk de [GRI referentietabel](#).

### Rapportagegebieden

De rapportage in het jaarverslag betreft de prestaties van NV HVC en geconsolideerde dochterondernemingen, zoals vermeld in de jaarrekening bij [toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening](#) onder het kopje Consolidatie, tenzij anders vermeld. Gegevens ten aanzien van onderaannemers en toeleveranciers worden niet meegenomen in het verslag. Voor acquisities die plaatsvinden tijdens het verslagjaar geldt dat overige gegevens gerapporteerd worden vanaf het eerstvolgende volledige kalenderjaar. Overige gegevens van desinvesteringen in de loop van de rapportageperiode zijn uitgesloten van rapportage.

Het uitvoeren van een materialiteitsanalyse is belangrijk voor HVC omdat op deze wijze geborgd wordt dat het jaarverslag aansluit op de informatiebehoeften van belanghebbenden. In het kader van het jaarverslag 2025 zijn de uitkomsten van de

materialiteitsanalyse opnieuw gevalideerd, waarbij interne vertegenwoordigers van de relevante groepen van belanghebbenden zijn betrokken. De materialiteitsanalyse is tevens gebruikt om het beleid en de doelstellingen verder aan te scherpen en de afbakening en reikwijdte van onderwerpen zo te kiezen dat deze aansluit op de informatiebehoeften van belanghebbenden.

### Sturing & beheersing

De directie heeft de eindverantwoordelijkheid voor de strategiestelling en voortgang van de financiële- en duurzaamheidsresultaten. Toezicht hierop wordt uitgeoefend door de raad van commissarissen. De Group Controller en de Business Unit Controllers zijn verantwoordelijk voor het verzamelen en controleren van de gerapporteerde duurzaamheidsinformatie. De informatie wordt verstrekt door de betrokken afdelingen. Duurzaamheidsinformatie wordt jaarlijks verzameld en gerapporteerd. Er zijn geen grote onzekerheden rondom metingen, schattingen of berekeningen van de gegevens geïdentificeerd. Gegevens zijn niet geschat, tenzij anders vermeld. Eventuele wijzigingen in de definities en meetmethoden ten opzichte van voorgaande jaren worden in het verslag samen met de bijbehorende data gerapporteerd. Voor een beschrijving van de belangrijkste definities, verwijzen wij naar de begrippenlijst.

### Externe accountantscontrole

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. ('PwC') heeft de jaarrekening gecontroleerd.

Daarnaast heeft HVC PwC verzocht de duurzaamheidsinformatie te beoordelen en hier over een assurancerapport af te geven met een beperkte mate van zekerheid.

## **Contactinformatie**

Voor algemene vragen, suggesties of opmerkingen over dit verslag kunt u via [communicatie@hvcgroep.nl](mailto:communicatie@hvcgroep.nl) contact met ons opnemen

## Materialiteitsmatrix

HVC rapporteert sinds boekjaar 2014 / 2015 met referentie aan de Global Reporting Initiative (GRI) standaard. Voor het materialiteitsproces heeft HVC gebruikgemaakt van interne vertegenwoordigers die, vanuit hun reguliere functie, contact onderhouden met de relevante (interne en externe) groepen van belanghebbenden, zoals aandeelhoudende gemeenten en waterschappen, medewerkers, financiers, klanten en omwonenden via bijvoorbeeld aandeelhoudersbijeenkomsten, gesprekken op ambtelijk en bestuurlijk niveau en contacten met afnemers. De vertegenwoordigers hebben de belangen van deze belanghebbenden ingebracht door namens hen de scoring van de materialiteit van de duurzaamheidsonderwerpen uit te voeren. Door hun inzicht in zowel de operationele activiteiten van HVC als de verwachtingen van de belanghebbenden, konden zij een zorgvuldig onderbouwde inschatting maken van de relevantie van de duurzaamheidsonderwerpen in de voorselectie zoals die gemaakt was door de stuurgroep. De uitkomsten van de scoring zijn besproken in de stuurgroep en het directieoverleg waarna de materiele thema's zijn vastgesteld.

### Onze belanghebbenden

HVC ondersteunt haar aandeelhouders bij het verduurzamen van de energiehuishouding en het hergebruiken van grondstoffen. Hiervoor houden wij ons bezig met verschillende activiteiten (zie: [wat we doen](#)). Vanwege onze publieke verantwoordelijkheid in de verduurzamingsopgave en rol als afvalinzamelaar, -verwerker en energieleverancier, is er een aantal groepen dat er in het bijzonder belang bij heeft dat wij onze activiteiten goed uitvoeren. Met dit uitgangspunt komen wij tot onze relevante groepen van belanghebbenden, te weten:

- ➔ aandeelhoudende gemeenten en waterschappen
- ➔ afnemers (inwoners inzamelgemeenten en klanten Energie van HVC)
- ➔ financiers
- ➔ omwonenden HVC-locaties
- ➔ medewerkers (inclusief directie)
- ➔ Raad van Commissarissen
- ➔ Leveranciers en externe verwerker

### Onze materiële thema's

Onze materiële thema's komen voort uit onze doelstelling en de daarmee samenhangende strategieën (zie: [strategische pijlers](#)) en bepalen de focus van ons duurzaamheidsbeleid. Het zijn de onderwerpen die wij en onze belanghebbenden het meest relevant vinden en waarover wij rapporteren in ons jaarverslag. In de contacten die wij gedurende het jaar met belanghebbenden hebben, krijgen wij bevestigd dat de thema's nog steeds relevant zijn en is het thema luchtemissies als materieel thema hieraan toegevoegd. Gezien de aard van de activiteiten van HVC is het een belangrijk thema. Vanuit de overheid en omgevingsdiensten wordt het thema steeds belangrijker en daardoor is het ook voor HVC materieel naar de toekomst toe.

Onderstaand zijn de materiele thema's weergegeven op basis van alfabetische volgorde.

Materieel thema	Omschrijving
1. Aardgasvrij	door het ontwikkelen en benutten van duurzame warmtebronnen (zoals aardwarmte) en het aanleggen van warmtenetten zoveel mogelijk huishoudens en bedrijven aardgasvrij maken
2. Afvalscheiding	optimaal scheiden van huishoudelijk afval; door inzameling aan huis (bronscheiding) en aanvullend met machinale scheiding. Daarnaast optimaal scheiden van grof huishoudelijk afval op afvalbrengstations
3. CO <sub>2</sub> -reductie	zoveel mogelijk milieuwinst door reductie CO <sub>2</sub> -uitstoot door duurzame energieprojecten, afvalscheiding/recycling, efficiënte verbranding en CO <sub>2</sub> -afvang
4. Financiële stabiliteit	als financieel gezonde organisatie is HVC in staat om zoveel mogelijk milieu-impact te maken
5. Klanttevredenheid	tevredenheid over de dienstverlening van en samenwerking met HVC
6. Luchtemissies	de emissies naar de lucht die de afvalenergiecentrales, de bio-energiecentrale, de slibverwerkingsinstallatie en de ziekenhuisafvalverwerkingsinstallatie uitstoten
7. Recycling	maximaliseren van het hergebruik van producten en grondstoffen en ontwikkeling naar een circulaire economie waar afval niet meer bestaat
8. Slibverwerking	verwerken van rioolslib voor de waterschappen, het terugwinnen van waardevolle materialen zoals fosfaten en bioplastics en het produceren van duurzame energie (warmte) uit de slibverwerkingsinstallatie
9. Veilige en gezonde werkomgeving	ervoor zorgen dat alle medewerkers veilig (kunnen) werken en dat er een gezonde en prettige werkomgeving en -sfeer is
10. Verduurzaming energieverbruik huishoudens	ontwikkelen en produceren van duurzame energie (zon, wind, aardwarmte, groen gas) en energielevering aan huishoudens en bedrijven

## Connectiviteitstabel

Activiteiten HVC	Aardgasvrij	Afvalscheiding	CO <sub>2</sub> -reductie	Luchtemissies	Recycling	Slibverwerking	Verduurzaming energieverbruik huishoudens
Warmte-ontwikkeling en -levering	●		●			●	●
Windenergie	●		●				●
Zonne-energie	●		●				●
Energieproductie uit biomassa	●		●	●			●
Vergisting en compostering	●	●	●		●		●
Gescheiden inzameling		●	●		●		
Recycling		●	●		●	●	
Energie uit restafval	●			●			●
Slibverwerking	●			●		●	●

● Connectie

### Toelichting

De bovenstaande tabel laat de connectie zien tussen de activiteiten van HVC en de materiële thema's van HVC. Wanneer er een bolletje in het vak staat, betekent dat er een connectie is tussen, bijvoorbeeld, slibverwerking en de thema's aardgasvrij en slibverwerking.

De thema's financiële stabiliteit, klanttevredenheid en veilige en gezonde werkomgeving zijn van toepassing op alle activiteiten van HVC.

# Dialoog met belanghebbenden

## Dialoog met aandeelhouders

Activiteiten 2025	Belangrijkste bespreekpunten / koppeling materiële thema's	Belangrijkste uitkomsten
<p><b>Over het bedrijf en de strategie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aandeelhoudersvergaderingen en (regionale) vooroverleggen.</li> <li>Aandeelhoudersgesprekken met portefeuillehouders, colleges en ambtelijke contactpersonen.</li> <li>Bijeenkomst financieel specialisten aandeelhouders.</li> <li>Bijeenkomsten aandeelhouderscommissies 'Sturen op Preventie en Hergebruik' en 'Warmte'.</li> <li>Informatievoorziening ten behoeve van gemeenteraden en algemeen besturen, bij voorbeeld in de vorm van de Vooruitblik en Terugblik op aandeelhoudersvergaderingen, het magazine 'Schoon', de HVC Nieuwsbrief en bezoeken van en aan gemeenteraden, raadscommissies en algemeen besturen.</li> </ul> <p><b>Over de dienstverlening</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Regulier overleg en strategische sessies met de gezamenlijke waterschappen.</li> <li>Adviesgesprekken met ambtenaren en bestuurders (inzameling, circulariteit en duurzame energie).</li> <li>Dagelijkse contacten voor vragen en specifieke informatie.</li> <li>Gesprekken met (potentieel) nieuwe aandeelhouders over het bedrijf HVC en haar dienstverlening. .</li> <li>Aandeelhouder-specifieke informatie over door HVC geleverde diensten en producten in 2024 (jaarverslagbrieven) en bespreking daarvan met betrokken portefeuillehouders en ambtelijk adviseurs.</li> <li>Kennissessie voor bestuurders en ambtenaren.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inhoudelijke toelichting op en bespreking van de resultaten van het voorgaande jaar, in samenhang met de toepassing van de financiële strategie..</li> <li>De bespreking van de relevante algemene ontwikkelingen in en buiten HVC.</li> <li>De investering in geothermieproject Wippolderlaan, als onderdeel van de ontwikkeling van het Warmtesysteem Westland. .</li> <li>De toetreding van de gemeenten Utrecht en Nieuwegein.</li> <li>De realisatie van geothermieproject Alton, om in de toekomst het huidige en uit te breiden warmtenet in de regio Alkmaar van duurzame warmte te voorzien.</li> <li>De selectie, voordracht en benoeming van een nieuw lid van de Raad van Commissarissen.</li> <li>De realisatie van de slibdrooginstallatie in Alkmaar, de strategie ten aanzien van de toekomstige verwerking van RWZI-slib en de behoefte aan buffercapaciteit.</li> <li>De dienstverlening die HVC voor elk van de aandeelhouders verricht en de wensen en aandachtspunten daaromtrent.</li> <li>De betrokkenheid van de waterschappen bij de productie en het gebruik van duurzame energie uit zon en wind.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vaststelling jaarverslag 2024.</li> <li>Aandeelhouders zijn betrokken bij de relevante ontwikkelingen binnen en rond HVC.</li> <li>De dienstverlening van HVC aan de individuele aandeelhouders.</li> <li>Goedkeuring van de voorgenomen investeringen in de geothermieprojecten Wippolderlaan (en behoefte van warmtesysteem Westland) en Alton (ten behoeve van warmtenet regio Alkmaar).</li> <li>Goedkeuring van toetreding van Utrecht en Nieuwegein tot HVC.</li> <li>De benoeming van de heer W.M. Droogh tot lid van de Raad van Commissarissen.</li> <li>Overzicht van specifieke wensen en aandachtspunten rond de dienstverlening van HVC aan de deelnemende gemeenten en waterschappen.</li> </ul>

.....

## Dialogo met klanten en omwonenden

Activiteiten 2025	Belangrijkste bespreekpunten / koppeling materiële thema's	Belangrijkste uitkomsten
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klantenservice.</li> <li>• Doorlopende monitoring tevredenheid klantcontact.</li> <li>• Afhandeling meldingen.</li> <li>• Persoonlijk contact.</li> <li>• Informatiebijeenkomsten.</li> <li>• Digitale nieuwsbrief.</li> <li>• Informatiebrieven/-mails.</li> <li>• E-mailprogramma's.</li> <li>• Website: hvcgroep.nl.</li> <li>• Mijn HVC.</li> <li>• Klantreis i.s.m. woningbouwcorporaties.</li> <li>• Tarievencommunicatie.</li> <li>• Klankbordgroep bewoners woningcorporatie Drechtsteden.</li> <li>• Klantadviseurs om klanten te helpen bij overgang naar warmte.</li> <li>• Klantreisontwikkeling woningeigenaren.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klanttevredenheid.</li> <li>• Transparante communicatie.</li> <li>• (Lokale) duurzame energievoorziening.</li> <li>• Ingebruikname slibdrooginstallatie Alkmaar.</li> <li>• CO2-afvang projecten Alkmaar en Dordrecht.</li> <li>• Modernisering/uitbreiding compostering</li> <li>• Feedback op ervaren geur(overlast).</li> <li>• De aanleg van een warmtenet leidt tot beperkte overlast voor de omgeving.</li> <li>• Klanten en omwonenden worden vooraf geïnformeerd over de aanleg en gevolgen van een warmtenet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verbeterde klanttevredenheid.</li> <li>• Meer draagvlak bij omwonenden/klanten voor warmtenet.</li> <li>• Verbeterde klantreis.</li> <li>• Verbeterde relatie met omwonenden.</li> <li>• Focus op voorkomen geuroverlast vergisting/composteringsinstallatie.</li> </ul>

## Dialogo met inwoners inzamelgemeenten

Activiteiten 2025	Belangrijkste bespreekpunten / koppeling materiële thema's	Belangrijkste uitkomsten
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klantenservice.</li> <li>• Monitoring meldingen.</li> <li>• Inzet communicatiepakket 'Meer waarde uit afval' en 'recycle-tarief'.</li> <li>• Inzet afvalcoaches.</li> <li>• Social media monitoring en webcare.</li> <li>• Publiekscampagne om inwoners beter afval te laten scheiden gericht op gft en etensresten, plastic, blik, drinkpakken en papier. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Publiekscampagnes gericht op afvalpreventie samen met Zero Waste Nederland, Kringlopen met Francis van NH Media</li> </ul> </li> <li>• Verspillingsvrije Week van het Voedingscentrum.</li> <li>• HVC-app als digitale afvalcoach</li> <li>• Lokale wijkgerichte campagnes waar kwaliteit grondstoffen aandacht nodig heeft. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gedragsinterventies Proeftuin Velsbroek en HoutApart, Compostdag in Purmerend.</li> </ul> </li> <li>• Inwonerscommunicatie over jaarlijks terugkerende thema's zoals snoeiroutes, feestdagencommunicatie (o.a. verschoven inzameling en kerstbomen).</li> <li>• Inwonerscommunicatie over sneeuw en gladheid en daardoor vertraagde inzameling.</li> <li>• Inwonerscommunicatie in de gemeente Westland over overname inzameling door HVC.</li> <li>• Inwonerscommunicatie over invoering recycle-tarief in gemeente Drechterland.</li> <li>• Inwonerscommunicatie ter voorbereiding op invoering recycle-tarief in gemeente Zeewolde.</li> <li>• Bezoekers afvalbrengrstation en recyclepleinen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kwaliteit grondstoffen bij inzameling.</li> <li>• Materiaalhergebruik.</li> <li>• Afvalpreventie.</li> <li>• Relevante communicatie, zo lokaal mogelijk.</li> <li>• Begrijpelijke taal, gebruikmakend van beelden en iconen.</li> <li>• De inwoners van de inzamelgemeenten zijn cruciaal om restafval te verminderen door betere scheiding en preventie van (restaf) afval. Zij worden daarom geïnformeerd over nut en noodzaak van afvalscheiding inclusief informatie over wat er met de ingezamelde stromen gebeurt. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Focus op verbeteren kwaliteit en bewustwording wat er in de gemiddelde restafvalzak zit. Hierbij ook aandacht voor preventie van afval.</li> <li>• Informatie over inzameling lachgas cilinders op afvalbrengrstation.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verbeterde bewustwording van het belang van afval scheiden en daardoor meer gescheiden inzameling.</li> <li>• Verbetering van kwaliteit van stromen.</li> <li>• Afname hoeveelheid restafval door communicatie over o.a. recycle-tarief, Proeftuin Velsbroek.</li> <li>• Voorkomen van ontploffingen door ingezamelde lachgas cilinders.</li> <li>• Draagvlak voor nieuwe inzamelmethoden die ook tot betere afvalscheiding leiden.</li> </ul>

.....

## Dialogo met medewerkers

Activiteiten 2025	Belangrijkste bespreekpunten / koppeling materiële thema's	Belangrijkste uitkomsten
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frequente publicatie van intranetberichten / interne nieuwsbrieven / vlogs door directie, management en collega's van specifieke afdelingen.</li> <li>• Introductiegesprekken nieuwe medewerkers.</li> <li>• Welkomstbijeenkomsten nieuwe medewerkers met directielid.</li> <li>• Kennisbijeenkomsten / informatiesessies.</li> <li>• Overleg met medezeggenschapsorganen.</li> <li>• Voortdurende communicatie op intranet.</li> <li>• Aanbieden (online) trainingen.</li> <li>• Organisatie en houden van leidinggevende dag.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bespreken visie &amp; missie en positionering van HVC.</li> <li>• Bespreken van organisatieontwikkelingen, verandertrajecten en financiële resultaten.</li> </ul> <p>Veilige en gezonde werkomgeving.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bijdrage van medewerkers aan de veiligheid van en op het werk.</li> <li>• Wijze waarop medewerkers tot hun pensioen gezond kunnen blijven werken en hun vaardigheden op peil houden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medewerkers zijn betrokken bij ontwikkelingen binnen HVC</li> <li>• Medewerkers zijn zich bewuster van hun eigen gedrag, en welke impact dat heeft op het behalen van de strategische doelstellingen van HVC.</li> <li>• Het veiligheidsthema is blijvend onder de aandacht gehouden, inclusief de oproep om preventieve meldingen te doen in kader van voorkomen van incidenten en/of ongevallen.</li> <li>• Het doen van en bevorderen van preventieve meldingen.</li> </ul>

.....

## Dialogo met financiers

Activiteiten 2025	Belangrijkste bespreekpunten / koppeling materiële thema's	Belangrijkste uitkomsten
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contacten met voor HVC bestaande en mogelijk nieuwe financiers.</li> <li>• Uitvraag (project)financiering aan potentiële (project) financiers in onderlinge concurrentie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkelingen binnen HVC, de aandeelhouders en de markt waarin HVC opereert en de onderliggende financiële strategie, alsmede de ontwikkelingen bij de financiers.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comfort bij financiers over de financiële strategie, structuur, de financiële ontwikkeling en ontwikkeling teneinde de toekomstige financierbaarheid van HVC en de activiteiten te continueren.</li> </ul>

## CO<sub>2</sub>-rapportage 2025 warmtenetten

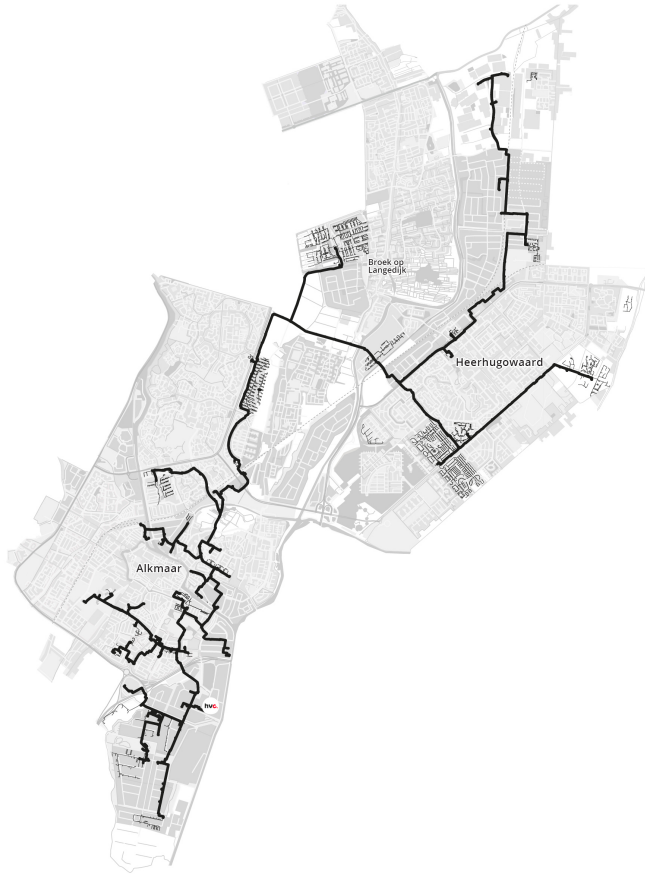
### Gegevens van de warmtenetten van HVC over 2025

	bron	eenheid	regio			Papendrecht		Papendrecht	Hendrik-Ido-		HVC		
			Alkmaar	Dordrecht	Assendelft	Oostpolder	Westland	overig	Ambacht	Velsen	Zwijndrecht	Hoorn	
Warmteproductie	Afvalenergiecentrale	GJ	262.964	133.192	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Bio-energiecentrale	GJ	357.785	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Warmte Kracht Koppeling	GJ	0	0	16.288	17.255	0	0	0	0	0	0	
	Slibverbrandingsinstallatie	GJ	0	169.635	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Geothermie	GJ	0	0	0	0	12.161	0	0	0	0	0	
	E boiler	GJ	0	8.051	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Warmtepomp	GJ	0	4.547	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Gasketel	GJ	17.714	28.410	28.454	16.046	13.884	5.781	15.331	13.200	1.297	19.102	9.199
<b>Totaal</b>	<b>GJ</b>	<b>638.463</b>	<b>343.834</b>	<b>44.742</b>	<b>33.301</b>	<b>26.045</b>	<b>5.781</b>	<b>15.331</b>	<b>13.200</b>	<b>1.297</b>	<b>19.102</b>	<b>9.199</b>	
Warmte afname	n.v.t.	GJ	429.287	247.036	27.141	21.238	18.687	3.956	12.013	9.013	1.055	15.709	4.373
Netverlies	n.v.t.	GJ	209.177	96.798	17.601	12.063	7.358	1.825	3.318	4.187	242	3.393	4.826
CO <sub>2</sub> emissie	n.v.t.	kg / Gjth geleverde warmte	11,96	19,24	100,41	98,75	49,18	74,22	82,23	94,36	79,34	78,35	71,42
CO <sub>2</sub> emissie reductie per hoeveelheid geleverde warmte	n.v.t.	%	80%	67%	-72%	-69%	16%	-27%	-41%	-61%	-36%	-34%	-22%
CO <sub>2</sub> emissie reductie	n.v.t.	Ton CO <sub>2</sub> per jaar	19.979	9.699	-1.137	-855	174	-62	-285	-323	-22	-312	-56
Primair fossiele energie inzet per eenheid geleverde energie	n.v.t.	Gjp/Gjth geleverde warmte	0,27	0,41	2,03	2,03	0,97	1,47	1,62	1,86	1,57	1,55	1,41
Aandeel hernieuwbare warmte in de geleverde warmte	n.v.t.	%	81,1%	21,6%	0,0%	0,0%	38,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Aandeel restwarmte in de geleverde warmte	n.v.t.	%	0,0%	49,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Voldoet het netwerk wel of niet aan de criteria voor "efficiënte stadsverwarming en koeling"	n.v.t.	Wel / Niet	Wel	Wel	Niet	Niet	Niet	Niet	Niet	Niet	Niet	Niet	Niet
Omvang van de primaire fossiele energie die wordt ingezet voor de productie en levering van warmte	n.v.t.	Gjp/jaar	88.647	80.999	55.082	42.997	18.084	7.362	19.470	16.806	1.654	24.319	11.713
Omvang van de hernieuwbare energie die wordt ingezet voor de productie en levering van warmte	n.v.t.	Gjth/jaar	497.156	243.785	0	0	11.299	0	0	0	0	0	0
Omvang van de restwarmte die wordt ingezet voor de productie en levering van warmte	n.v.t.	Gjr/jaar	0	169.635	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aantal klanten Kleinverbruik	n.v.t.	<= 100 kWth	10.958	4.929	1.185	887	1.311	436	282	447	94	350	448
Aantal klanten Grootverbruik	n.v.t.	> 100 kWth	65	96	1	1	2	1	4	0	0	6	3

## Uitgangspunten bij de berekening

parameter	waarde	eenheid	bron
PEF elektriciteit WKK	1,47	Gjp/Gje	CBS, 5 december 2025; Energie- en emissiefactoren elektriciteit, update 2024
PEF elektriciteit Flexmodus	0,00	Gjp/Gje	Zie rapport "Duurzaamheid van warmte- en koudelevering" 2023
PEF elektriciteit Overige	1,03	Gjp/Gje	CBS, 5 december 2025; Energie- en emissiefactoren elektriciteit, update 2024
PEF gas	1,00		Groengas is nog zeer gering
PEF restwarmte	0,07	Gje/Gjth	Relateren aan energieverbruik voor uitkoppeling. 0,07 Gje/Gjth is een forfaitaire waarde, zie de NTA 8800 (Bijlage P onderdeel 6.5.4.7 geeft 0,07 kWh/kWhth)
	0,07	Gjp/Gjth	
PEF afval	0,47	Gjp/Gje	Biogene fractie is 53% zie: Hernieuwbare energie in Nederland 2024, Hernieuwbare energie in Nederland 2024   CBS, tabel bij figuur 8.2.1
PEF biomassa	0,00	Gjp/Gje	Zie NTA 8800, voor installaties die vallen onder het activiteitenbesluit
CO <sub>2</sub> -emissie elektriciteit	0,20	kg/kWh	CBS, 5 december 2025; Energie- en emissiefactoren elektriciteit, update 2024
	53,90	kg/Gjp	
CO <sub>2</sub> -emissie gas	50,60	kg/Gjp	zie Vaststelling van de standaard CO <sub>2</sub> -emissiefactor aardgas t.b.v. nationale monitoring 2025 en emissiehandel 2025; Omrekening naar bovenwaarde: 56,2/1,11 = 50,6 kg/Gj. De factor 1,11 staat in bijlage 1 van rapport Harmelink
CO <sub>2</sub> -emissie Restwarmte	3,88	kg/Gjp	Relateren aan energieverbruik voor uitkoppeling, zie PEF voor restwarmte
CO <sub>2</sub> -emissie afval	38,80	kg/Gjp	Zie RIVM, tabel 3.8; Greenhouse gas emissions in the Netherlands 1990–2023 National Inventory Document 2025; Omrekening volgens rapport Harmelink
CO <sub>2</sub> -emissie biomassa	0,00	kg/Gjp	Volgt uit de PEF van 0 volgens de NTA 8800, voor installaties die vallen onder het activiteitenbesluit
Referentie	58,50	kg/Gj	Uitstoot van een CV-ketel met gemiddeld rendement van 87% (conform de warmteregeling)

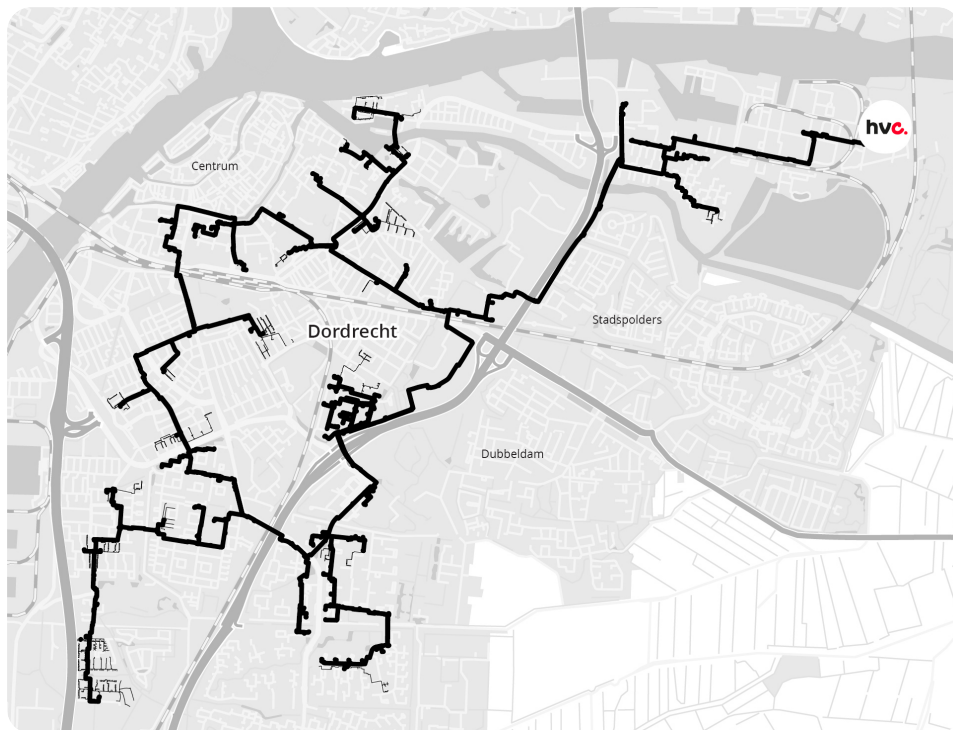
## Warmtenet Alkmaar - Heerhugowaard - Broek op Langedijk



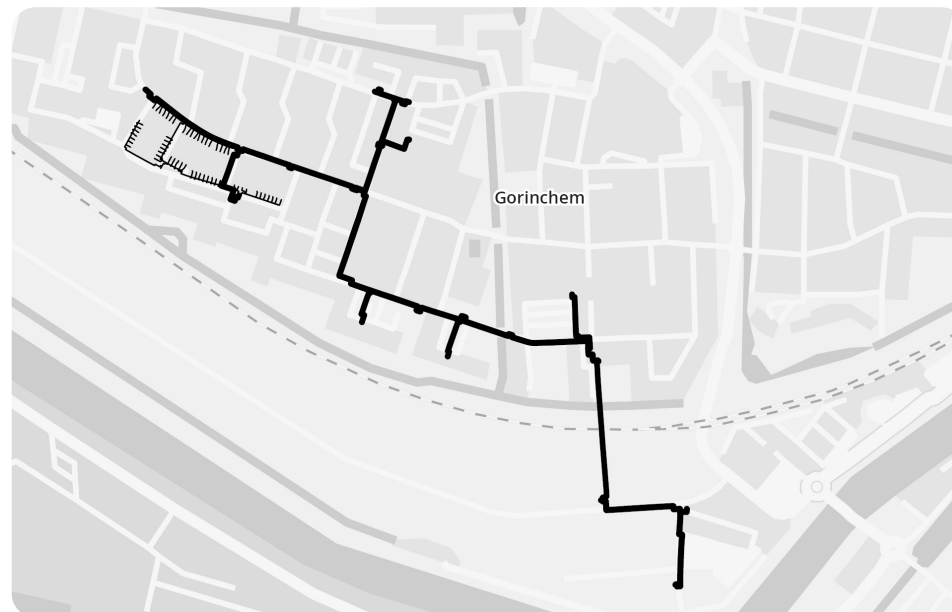
## Warmtenet Assendelft



## Warmtenet Dordrecht



## Warmtenet Gorinchem



## Warmtenet Hendrik-Ido-Ambacht



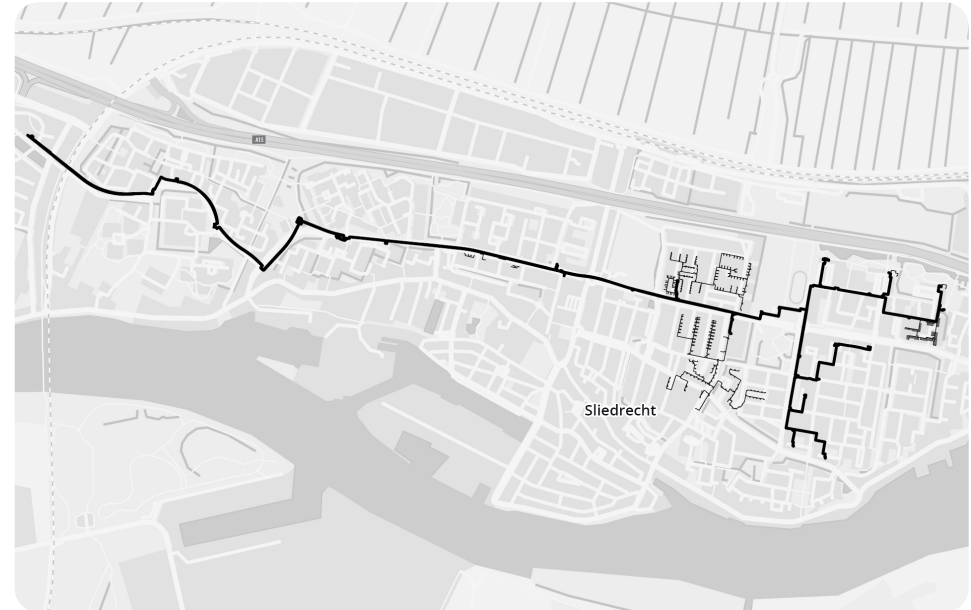
## Warmtenetkaart Hoorn



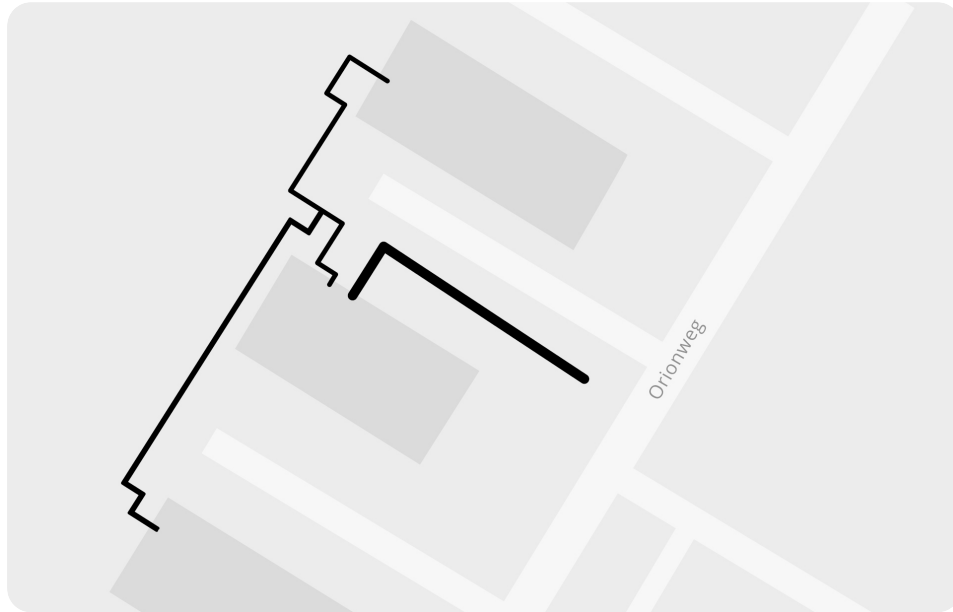
## Warmtenet Papendrecht



## Warmtenet Sliedrecht



### Warmtenetkaart Velsen



### Warmtenetkaart Westland



## Warmtenetkaart Zwijndrecht



## Gri referentietabel

### Gebruiksverklaring

NV HVC heeft gerapporteerd met referentie aan de GRI 2021 Standaarden voor de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. GRI staat voor Global Reporting Initiative, wereldwijde richtlijnen voor duurzaamheidsverslaggeving. GRI gebruikt: GRI

1: Foundation 2021

## Generieke disclosures

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 2: General Disclosures 2021	<b>De organisatie en haar verslaggevingspraktijken</b>		
	2-1	Organisatorische gegevens	Over HVC - Ons werkgebied Bestuur - Corporate governance
	2-2	Entiteiten opgenomen in de duurzaamheidsrapportage van de organisatie	Overige informatie - Over dit verslag - Rapportagegebieden
	2-3	Verslaggevingsperiode, frequentie en contactpunt	Overige informatie - Over dit verslag
	2-4	Herformuleringen van informatie	Overige informatie - Over dit verslag - Sturing & beheersing
	2-5	Externe assurance	Bestuur - Corporate governance - Externe accountant Overige informatie - Over dit verslag - Externe accountantscontrole
	<b>Activiteiten en werkers</b>		
	2-6	Activiteiten, waardeketen en andere zakelijke relaties	In het kort - Wie we zijn In het kort - Wat we doen Over HVC - Onze context - Belanghebbenden Over HVC - Onze organisatie - De keten van HVC
	2-7	Werknemers	Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Toekomstbestendige organisatie - Prestatie-indicatoren Overige informatie - Begrippenlijst
	2-8	Werkers die geen werknemer zijn	X
	<b>Governance</b>		
2-9	Bestuursstructuur en compositie	Bestuur - Corporate governance Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen Bestuur - Personalia	
2-10	Nominatie en selectie van het hoogste bestuursorgaan	Bestuur - Corporate governance - Bestuur Bestuur - Corporate governance - Raad van commissarissen - Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen - Samenstelling	
2-11	Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	Bestuur - Corporate governance - Raad van commissarissen - Voorzitter Bestuur - Corporate governance - Raad van commissarissen - Tegenstrijdige belangen	

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
	2-12	Rol van het hoogste bestuursorgaan in het toezicht op het managen van impacts	Bestuur - Corporate governance Overige informatie - Over dit verslag
	2-13	Delegatie van verantwoordelijkheid voor het managen van impacts	Bestuur - Corporate governance Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen - Terugblik 2025 Overige informatie - Over dit verslag - Sturing & beheersing
	2-14	Rol van het hoogste bestuursorgaan in de duurzaamheidsverslaggeving	Overige informatie - Over dit verslag - Sturing & beheersing
	2-15	Belangenverstrengeling	Bestuur - Corporate governance - Raad van commissarissen - Tegenstrijdige belangen
	2-16	Communicatie over kritieke punten	Bestuur - Gedrag en integriteit
	2-17	Collectieve kennis van het hoogste bestuursorgaan	Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen - Permanente educatie
	2-18	Evaluatie van de prestaties van het hoogste bestuursorgaan	Bestuur - Verslag van de raad van commissarissen - Evaluatie
	2-19	Bezoldigingsbeleid	X
	2-20	Proces ter bepaling van de bezoldiging	Bestuur - Corporate governance - Raad van commissarissen - Selectie-en-benoemingscommissie en Remuneratiecommissie
	2-21	Annual total compensation ratio Strategie, beleid en praktijken	X
	2-22	Verklaring over de strategie voor duurzame ontwikkeling	Voorwoord
	2-23	Beleids toezeggingen	Bestuur - Gedrag en integriteit - Corporate governance code
	2-24	Verankeren van beleids toezeggingen	X
	2-25	Processen om negatieve impacts te herstellen	Over HVC - Onze context - Belanghebbenden Bestuur - Gedrag en integriteit - Integriteits- en fraudebeleid Bestuur - Gedrag en integriteit - Naleving wet- en regelgeving
	2-26	Mechanismen voor het inwinnen van advies en het uiten van bezwaren	Bestuur - Gedrag en integriteit - Integriteits- en fraudebeleid
	2-27	Naleving van wet- en regelgeving	Bestuur - Gedrag en integriteit
	2-28	Lidmaatschappen van verenigingen Stakeholder engagement	X
	2-29	Wijze waarop belanghebbenden worden betrokken	Over HVC - Onze context - Belanghebbenden Overige informatie - Materialiteitsmatrix Overige informatie - Dialoog met belanghebbenden

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
	2-30	Collectieve arbeidsovereenkomsten	Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Toekomstbestendige organisatie - Vitaliteit en duurzame inzetbaarheid

## Materiële onderwerpen

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-1	Proces ter bepaling van de materiële onderwerpen	Overige informatie - Materialiteitsmatrix
	3-2	Lijst met materiële onderwerpen	Overige informatie - Materialiteitsmatrix - Onze materiële thema's

## Afvalscheiding

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Managementbenadering	Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Doelstelling Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Prestatie-indicatoren 2025: hergebruik Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Meer afvalscheiding - Activiteiten en resultaten Overige informatie - Dialoog met belanghebbenden - Dialoog met inwoners inzamelgemeenten
Eigen indicator	HVC-indicator	Brongescheiden inzameling (%)	Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Prestatie-indicatoren 2025: hergebruik

## CO<sub>2</sub>-reductie

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Managementbenadering	Strategie en resultaten - Strategische pijler milieu-impact - minder CO <sub>2</sub> Strategie en resultaten - Strategische pijler milieu-impact - Doelstelling Strategie en resultaten - Strategische pijler milieu-impact - Prestatie-indicatoren 2025: milieu-impact Strategie en resultaten - Strategische pijler milieu-impact - Toelichting resultaten milieu-impact - Klimaatmitigatie Strategie en resultaten - Strategische pijler milieu-impact - Toelichting resultaten milieu-impact - Klimaatmitigatie - CO <sub>2</sub> meten
GRI 305: Emissions 2016	305-1	Directe (Scope 1) GHG-emissies	Strategie en resultaten - Strategische pijler - milieu-impact - Prestatie-indicatoren 2025: milieu-impact Strategie en resultaten - Strategische pijler - milieu-impact - Klimaatmitigatie - Activiteiten en resultaten - CO <sub>2</sub> meten Overige informatie - Begrippenlijst - Milieu-impact
	305-2	Indirectie energie (Scope 2) GHG-emissies	Strategie en resultaten - Strategische pijler - milieu-impact - Prestatie-indicatoren 2025: milieu-impact Strategie en resultaten - Strategische pijler - milieu-impact - Klimaatmitigatie - Activiteiten en resultaten - CO <sub>2</sub> meten Overige informatie - Begrippenlijst - Milieu-impact
	305-5	Reductie van GHG-emissies	Strategie en resultaten - Strategische pijler - milieu-impact - Prestatie-indicatoren 2025: milieu-impact Strategie en resultaten - Strategische pijler - milieu-impact - Klimaatmitigatie - Activiteiten en resultaten - CO <sub>2</sub> meten Overige informatie - Begrippenlijst - Milieu-impact

## Financiële stabiliteit

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Managementbenadering	Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Toekomstbestendige organisatie - Financieel gezonde organisatie Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Toekomstbestendige organisatie - Financieel gezonde organisatie - Prestatie-indicatoren 2025: financieel
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1	Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd	Jaarrekening 2025 - Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

## Klanttevredenheid

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Managementbenadering	Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame energie - Meer duurzame warmte - Prestatie-indicatoren 2025: duurzame warmte Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame energie - Meer duurzame warmte - Activiteiten en resultaten - Klanttevredenheid Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Prestatie-indicatoren 2025: hergebruik Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Meer afvalscheiding - Activiteiten en resultaten - Klanttevredenheidsonderzoek
Eigen indicator	HVC-indicator	Resultaten van klanttevredenheidsonderzoeken	Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer duurzame warmte - Prestatie-indicatoren 2025: duurzame warmte Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Prestatie-indicatoren 2025: hergebruik

## Luchtemissies

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Managementbenadering	Strategie en resultaten - Strategische pijler milieu-impact - Luchtemissies Strategie en resultaten - Strategische pijler milieu-impact - Doelstelling Strategie en resultaten - Strategische pijler milieu-impact - Luchtemissies - Activiteiten en resultaten
Eigen indicator	HVC-indicator	Luchtemissies	Strategie en resultaten - Strategische pijler milieu-impact - Prestatie-indicatoren 2025: milieu-impact

## Recycling

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Managementbenadering	Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Meer recycling Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Doelstelling Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Prestatie-indicatoren 2025: hergebruik Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Meer recycling - Activiteiten en resultaten Overige informatie - Dialoog met belanghebbenden - Dialoog met inwoners inzamelgemeenten
Eigen indicator	HVC-indicator	Restafval per inwoner - VANG (kg)	Strategie en resultaten - Strategische pijler Hergebruik - Prestatie-indicatoren 2025: hergebruik

## Slibverwerking

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Managementbenadering	Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer duurzame warmte - Prestatie-indicatoren 2025: duurzame warmte Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer duurzame warmte - Activiteiten en resultaten - Duurzame bronnen - Rioolslib
Eigen indicator	HVC-indicator	Beschikbaarheid / uptime installaties (%)	Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer duurzame warmte - Prestatie-indicatoren 2025: duurzame warmte
		Slibverbranding (kton)	Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer duurzame warmte - Prestatie-indicatoren 2025: duurzame warmte

## Veilige en gezonde werkomgeving

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Managementbenadering	Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Organisatiepijler Veiligheid Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Organisatiepijler Veiligheid - Doelstelling Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Organisatiepijler Veiligheid - Prestatie-indicatoren 2025: veiligheid Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Organisatiepijler Veiligheid - Toelichting resultaten: veiligheid Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Organisatiepijler Veiligheid - Activiteiten en resultaten
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1	Managementsysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk	Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Organisatiepijler Veiligheid - Activiteiten en resultaten
	403-5	Opleiding van werknemers op het gebied van veiligheid en gezondheid op het werk	Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Organisatiepijler Veiligheid - Activiteiten en resultaten Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Organisatiepijler Toekomstbestendige organisatie - Vitaliteit en duurzame inzetbaarheid
Eigen indicator	HVC-indicator	Ongevallen met verzuim (aantal)	Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Prestatie-indicatoren 2025: veiligheid
Eigen indicator	HVC-indicator	Brandincidenten (aantal)	Strategie en resultaten - Organisatiepijlers - Veiligheid - Prestatie-indicatoren 2025: veiligheid

.....

## Verduurzaming energieverbruik huishoudens en bedrijven / Aardgasvrij

GRI Standaard	GRI Code	Indicator	Verwijzing Jaarverslag
GRI 3: Material Topics 2021	3-3	Managementbenadering	<p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie</p> <p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer duurzame warmte</p> <p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer duurzame stroom</p> <p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer groen gas</p> <p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Doelstelling</p> <p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Prestatie-indicator 2025: duurzame energie</p> <p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer duurzame warmte - Prestatie-indicatoren 2025: duurzame warmte</p> <p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer duurzame stroom - Prestatie-indicatoren 2025: duurzame stroom</p> <p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Meer groen gas - Prestatie-indicatoren 2025: groen gas</p>
Eigen indicator	HVC-indicator	Duurzame energieproductie HVC	<p>Strategie en resultaten - Strategische pijler Duurzame Energie - Prestatie-indicator 2025: duurzame energie</p>

## Verklaring naleving gedragscode

Verklaring Naleving gedragscode voor Leveranciers, Meetbedrijven en onafhankelijk Diensten-aanbieders. Aangaande gegevens uit kleinverbruik meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn.

Naam rechtspersoon: HVC Energie B.V.

Handelsnamen: HVC, HVCenergie, HVC KringloopEnergie

Statutaire vestigingsplaats: Alkmaar

Periode: 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025

HVC Energie B.V. te Alkmaar maakt voor het goed kunnen uitvoeren van hun diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruik meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene Verordening Gegevensbescherming hebben leveranciers en de onder hun verantwoordelijkheid handelende meetbedrijven in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruik meetinrichting die op afstand uitleesbaar is. Hierbij verklaart HVC Energie B.V. te Alkmaar, te dezen vertegenwoordigd door haar directeur N.V. HVC, op haar beurt vertegenwoordigd door de heer D.A. van Steensel, zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de Gedragscode Leveranciers Slimme meters 2012.

Voor wat betreft de warmtelevering bestaat er nog geen gedragscode warmte. Onder regie van de Stichting Warmtenetwerk warmtebedrijven, meetbedrijven, CertiQ en leveranciers van warmte is er een richtlijn opgesteld met afspraken om te komen tot een goede warmtemeting en hoe te handelen indien de juistheid van een meter wordt betwist. Verder wordt onder regie van Energie Nederland momenteel gewerkt aan een gedragscode inzake slim netbeheer warmtebedrijven.

Alkmaar, 8 april 2026

HVC Energie B.V.

vertegenwoordigd door haar directie zijnde N.V. HVC

vertegenwoordigd door de heer D.A. van Steensel

## Begrippenlijst

### Toelichting

Onder de strategische pijlers [Milieu-impact](#), [Duurzame Energie](#), [Hergebruik](#) en de [organisatiepijlers](#) vind je verschillende prestatie-indicatoren:

#### Milieu-impact

- ➔ **Geëmitteerde CO<sub>2</sub> scope 1 (biogeen en fossiel):** Directe CO<sub>2</sub>-emissies, veroorzaakt door eigen bronnen (schoorstenen) binnen de organisatie. Het betreft de uitstoot door eigen gebouwen-, vervoer- en productie-gerelateerde activiteiten.
- ➔ **Geëmitteerde CO<sub>2</sub> scope 2 (biogeen en fossiel):** Indirecte CO<sub>2</sub>-emissies, door opwekking van ingekochte en verbruikte elektriciteit- of warmte en emissies van afval bij onze externe verwerkers.
- ➔ **Vermeden CO<sub>2</sub>:** De hoeveelheid kooldioxide die uitgestoten zou zijn, wanneer er geen gebruik zou zijn gemaakt van een duurzame HVC activiteit. Door activiteiten van HVC hoeft deze energie (in de vorm van elektriciteit en/of warmte) elders niet met behulp van fossiele brandstoffen, en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-emissies, te worden opgewekt. Een andere vorm van vermeden CO<sub>2</sub>-emissies ontstaat door HVC op de markt gebrachte secundaire grondstoffen (bijv. uit broninzameling PBD, opwerking bodemassen, etc.) en leiden tot een reductie van de inzet van primaire grondstoffen en daarmee tot vermeden CO<sub>2</sub>-emissies.
- ➔ **Fijn huishoudelijk restafval per inwoner:** Betreft eerste weegmoment in de restafval keten van alle HVC-gemeenten.

- ➔ **Luchtemissies:** De emissie-eisen (normen) zijn afgeleid uit de vergunningen. De uitvoering van vergunningverlening, toezicht en handhaving is gedelegeerd aan de Omgevingsdiensten. De Omgevingsdiensten (Bevoegd Gezag) controleren de naleving via regelmatige inspecties, beoordeling van meetrapporten en continue monitoring van emissiegegevens. NV HVC moet zowel continue metingen (voor o.a. stof, NO<sub>x</sub>, CO, SO<sub>2</sub>) als periodieke metingen (voor o.a. dioxinen en zware metalen) uitvoeren. De grenswaarden liggen vast in de vergunning (en kunnen dus per installatie/ locatie anders zijn). De werkelijk gemeten emissies (jaargemiddelden) zijn als percentage t.o.v. de norm weergegeven. Meetapparatuur moet voldoen aan de Europese norm NEN-EN 14181 en wordt jaarlijkse of tweejaarlijkse kalibratie uitgevoerd door een geaccrediteerde meetinstantie middels vergelijkende metingen.

Het CO<sub>2</sub>-model maakt daarnaast onderscheid in de oorsprong van CO<sub>2</sub>, namelijk fossiele en biogene CO<sub>2</sub>. Fossiele CO<sub>2</sub> heeft als oorsprong een fossiele brandstof (kolen, olie of aardgas) of grondstof (b.v. plastics met olie als grondstof). Biogene CO<sub>2</sub> heeft een vorm van biomassa als oorsprong. Biogene CO<sub>2</sub> is kort cyclisch, omdat de plant of het dier CO<sub>2</sub> uit de atmosfeer opneemt als het groeit terwijl dezelfde hoeveelheid CO<sub>2</sub> weer vrijkomt bij het verbranden van de geproduceerde biomassa. Netto leidt dit dus niet tot een verhoging van het CO<sub>2</sub>-gehalte in de atmosfeer. Biogene CO<sub>2</sub> telt daarom niet mee bij wettelijke heffingen. In tegenstelling tot wat veel andere bedrijven presenteren, betreft HVC in haar CO<sub>2</sub>-model ook het biogene deel van de CO<sub>2</sub>-emissies. Het CO<sub>2</sub>-model van HVC is voornamelijk gebaseerd op het GHG-protocol. Voor de berekening van de vermeden CO<sub>2</sub> wordt naast het GHG-protocol, voor de grondstofstromen, gebruik gemaakt van het EPE-protocol. De belangrijkste assumpties in het model zijn, naast het voorgaande, onderscheid in de oorsprong van CO<sub>2</sub> en de gehanteerde emissiefactoren. Deze zijn gebaseerd op verschillende bronnen, waaronder het EPE protocol en CO<sub>2</sub>emissiefactoren.nl. Het CO<sub>2</sub> model van HVC, inclusief de gehanteerde assumpties, is door een deskundige externe partij beoordeeld.

In het voorgaande jaarverslag heeft HVC ervoor gekozen om binnen de scope 2 emissies ook een deel van de scope 3 emissies te rapporteren. Deze scope 3 emissies bevatten emissies die elke jaar terugkomen, maar niet binnen de eigen scope 1 emissies of scope 2 emissies vallen. Denk hierbij aan de afzet van een deel van het portfolio dat (nog) niet binnen de eigen verwerkingsinstallaties verwerkt kan worden. Een voorbeeld hiervan is de externe afzet van een deel van de communale slib bij andere slibverwerkers of bijvoorbeeld een deel van het GFT dat bij andere GFT verwerkers wordt verwerkt. Hierdoor ontstaan er scope 1 emissies bij andere verwerkers die anders binnen de HVC scope 1 emissies hadden gevallen. In het jaar 2024 en 2025 betrof deze scope 3 emissies 100% van de scope 2 biogene emissies en respectievelijk 34% in 2024 en 34% in 2025 van de fossiele scope 2 emissies.

## Duurzame energie

- ➔ **Duurzame energieproductie HVC in huishoudens:** Betreft alle door HVC opgewekte duurzame energie (inclusief aardwarmte en wind op zee van de deelnemingen na rato van ons aandeel) gedeeld door het gemiddelde energieverbruik per huishouden. Voor de berekening gebruiken we in 2025 gebruik van percentages biogeen 67,6 % en fossiel 32,4%. De bron van de percentages is de NEa die ook aansluit op de toekomstige aangiften voor de CO<sub>2</sub>-heffing. Voorgaande jaren hebben wij gebruik gemaakt van een andere bron. Het effect van deze bron aanpassing op de duurzame energieproductie uitgedrukt in het aantal huishoudens in 2025 is 59.000.
- ➔ **Aantal warmteklanten aangesloten:** Betreft het aantal aangesloten warmteaansluitingen op basis van het totaal aangesloten vermogen van warmte aansluitingen gedeeld door het gemiddeld vermogen van 10 kWth per woning.
- ➔ **Aantal warmteklanten gecontracteerd:** Betreft de in dit jaar nieuw gecontracteerde vermogen van nieuwe aansluitingen omgerekend naar het gemiddeld gebruikt vermogen van 10 kWth per woning.
- ➔ **Beschikbaarheid assets Zon en Wind:** Betreft de werkelijke beschikbaarheid van de zon en wind activa om energie te produceren. Wij volgen hier de consolidatiekring.
- ➔ **Opgesteld vermogen Zon en Wind:** Betreft het opgestelde vermogen aan zon en wind activa, wanneer deze maximaal renderen. Wij volgen hier de consolidatiekring.
- ➔ **Groen gas productie:** Betreft de productie van groengas middels vergisting.
- ➔ **Klanttevredenheid warmteklanten:** Betreft het klanttevredenheidscijfer wat op basis van een schaal van 1 tot en met 10 is gescoord.

## Energie uit (rest)afval

- ➔ **Warmtelevering:** Betreft de hoeveelheid warmte die is geleverd uit alle warmte producerende installaties uitgedrukt in GWh's.
- ➔ **E-productie:** Betreft de hoeveelheid energie die geproduceerd is uit alle energie producerende installaties uitgedrukt in GWh's.
- ➔ **E-levering:** Betreft de hoeveelheid energie die geleverd is aan eindgebruikers.

- ➔ **Eigen verbruik:** Betreft de hoeveelheid energie die HVC zelf heeft verbruikt gedurende het jaar.

## Slibverwerking

- ➔ **Beschikbaarheid installatie (uptime):** Betreft de werkelijke beschikbaarheid van de slibverwerkingsinstallatie om slibverwerking te realiseren.
- ➔ **Slibverbranding:** Dit betreft het verwerkte volume slib in de SVI gedurende het boekjaar.

## Afval

- ➔ **Brongescheiden inzameling:** Dit is het percentage van de stromen die middels bron scheiding is ingezameld.
- ➔ **Restafval per inwoner (VANG):** Betreft fijn en grof huishoudelijk restafval verminderd met het scheidingsrendement van deze stromen voor de inzamelgemeenten.
- ➔ **Afvalverbranding:** Dit betreft het verwerkte volume afval in de AEC's gedurende het boekjaar.
- ➔ **Tevredenheid inwoners inzamelgemeenten:** Betreft het klanten-tevredenheidscijfer wat op basis van een schaal van 1 tot 10 is gescoord. In 2025 heeft geen nieuw onderzoek plaatsgevonden.

## Veiligheid

- ➔ **Ongevallen met verzuim:** Aantal ongevallen die geleid hebben tot verzuim.
- ➔ **Brandincidenten:** Betreft het aantal brandincidenten.

## Organisatie

- ➔ **Aantal fte's ultimo december:** Betreft het aantal fulltime equivalenten in dienst ultimo december.
- ➔ **Percentage verzuim:** Betreft het percentage medewerkers die afwezig is geweest door ziekte. Het verzuimpercentage wordt per actieve medewerker berekend door het totaal aantal verzuimdagen te delen op het totaal aantal werkdagen.
- ➔ **Medewerkerstevredenheid:** Betreft de overall score van het uitgevoerde medewerkerstevredenheidsonderzoek in 2024. Dit onderzoek wordt uitgevoerd 1 keer in de 3 jaar.
- ➔ **Besteding leer- en ontwikkelbudget:** Dit betreft het percentage van de in het boekjaar bestede opleidingskosten ten opzichte van de brutoloonsum, afgerond op één decimaal.

## Financieel

- ➔ **Geconsolideerd resultaat:** Is "resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen".
- ➔ **Garantievermogen:** (groepsvermogen + achtergestelde leningen aandeelhouders)/ balanstotaal.
- ➔ **Solvabiliteit:** garantievermogen/balanstotaal.
- ➔ **Debt/Ebitda:** schuld kredietinstellingen / (bedrijfsresultaat + afschrijvingen op vaste activa + waardeveranderingen vaste activa).
- ➔ **DSCR:** bedrijfsresultaat + afschrijvingen op vaste activa + dividend WOZ / aflossingen van de leningen boekjaar+ rentelasten. Deze PI is in de plaats gekomen van de PI's interest coverage ratio en FFO / Debt, vanwege wijziging in financiering.